

KAZSERVICE

ЖУРНАЛ О НЕФТЕСЕРВИСНОМ БИЗНЕСЕ КАЗАХСТАНА

Июль — Сентябрь 2020 /// №3 (33)

»» РЕЙТИНГ ««

САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ
ЛЮДЕЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

50

THE MOST INFLUENTIAL
PEOPLE IN THE OIL & GAS
INDUSTRY OF KAZAKHSTAN

ЦИФРОВИЗАЦИЯ
геологоразведки Казахстана

МУРАТ ЖУРЕБЕКОВ:

О РАЗВИТИИ НЕФТЕГАЗОХИМИИ В КАЗАХСТАНЕ

НОВЫЕ ТЕНДЕРНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

КАРАЧАГАНАК ПЕТРОЛИУМ ОПЕРЕЙТИНГ



LIVE LIFE TO
DISCOVER

NO MATTER WHERE OR WHY YOU
TRAVEL, THERE'S ALWAYS SOMETHING
NEW TO BE DISCOVERED

Located in the heart of the unique city of Atyrau, just moments from the dynamic business district, Renaissance Atyrau Hotel is a pure gem of hospitality. The hotel offers outstanding 202 guestrooms, prominent conference facilities and an array of outlets suitable for any occasion.

The hotel has recently undergone an extensive renovation and is proud to present its transformed lobby and public areas including Valeo Health Club, The Library and Champions Bar.



Renaissance Atyrau Hotel
Satpayev st. 15B, Atyrau,
060011, Kazakhstan,
T.: +7.7122.909 600
F.: +7.7122.909 618
www.renaissanceatyrau.com

R
RENAISSANCE®
ATYRAU HOTEL

DISCOVER MORE AT RENHOTELS.COM • CALL AND BOOK NOW: +7.7122.909 600

KAZSERVICE

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖҰРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ
INFORMATIONAL-ANALYTICAL MAGAZINE

**ҚҰРЫЛТАЙШЫ
ЖӘНЕ ШЫҒАРУШЫ**

ЗТБ «Қазақстан мұнай сервистік
компаниялар одағы»

РЕДАКЦИЯЛЫҚ КЕҢЕС

Д. Ауғамбай
Редакциялық кеңестің басшысы

Е. Огай
«ҚазМұнайГаз» бұрғылау және өндіру
технологиясы ғылыми-зерттеу
институты» ЖШС бас директорының
өңдеу, өндіру және бұрғылау бойынша
орынбасары

Р. Жақсылықов
KAZSERVICE одағының
Президиум төрағасы

А. Тоқаев
«Қазақ мұнай және газ институты»
АҚ Бас директорының Кеңесшісі

ДИЗАЙН, БЕТТЕУ

Н. Морозова

Журнал 03.10.2017
Қазақстан Республикасы
ақпарат және коммуникация
министрлігінде қайта тіркелген.
Тіркеу куәлігі №16677-Ж

Редакцияның мекеме-жайы:
010000, Қазақстан Республикасы,
Нұр-Сұлтан қаласы,
Сауран көшесі, 3/1. «Сармат» ТҮК,
ВП-10

Тел./факс: +7 7172 66 56 34
e-mail: info@kazservice.kz
www.kazservicemag.kz

Таралымы 3 000 дана
©KAZSERVICE, 2020

**УЧРЕДИТЕЛЬ
И ИЗДАТЕЛЬ**

ОЮЛ «Союз нефтесервисных
компаний Казахстана»

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Д. Ауғамбай
Глава редакционного совета

Е. Огай
Заместитель Генерального директора
по разработке, добыче и бурению
ТОО «Научно-исследовательский
институт технологий добычи и бурения
«КазМұнайГаз»

Р. Жақсылықов
Председатель Президиума
Союза KAZSERVICE

А. Тоқаев
Советник Генерального директора
АО «Казахский институт нефти и газа»

ДИЗАЙН, ВЕРСТКА

Н. Морозова

Журнал перерегистрирован
в Министерстве информации
и коммуникаций Республики
Казахстан. Свидетельство
о регистрации
№16677-Ж от 03.10.2017

Адрес редакции:
010000, Республика Казахстан,
г. Нур-Сұлтан, ул. Сауран 3/1.
ЖК «Сармат», ВП-10

Тел./факс: +7 7172 66 56 34
e-mail: info@kazservice.kz
www.kazservicemag.kz

Тираж 3 000 экземпляров
©KAZSERVICE, 2020

**FOUNDER
AND PUBLISHER**

Association of oil service companies
of Kazakhstan, LEA

EDITORIAL BOARD

D. Augambay
Head of the editorial board

E. Ogay
Deputy General Director on the
development, exploration and drilling
affairs, KazMunayGas scientific-research
institute for production and drilling
technologies, LLP

R. Zhaksylykov
Chairman of the Presidium
of KAZSERVICE Association

A. Tukayev
Advisor to General Director
of Kazakh Institute of Oil and Gas, JSC

DESIGN, LAYOUT

N. Morozova

The Magazine is re-registered
in the Ministry of Information and
Communications of the Republic
of Kazakhstan. Registration
certificate
№16677-Ж as of 03.10.2017

Address of the editorial office:
010000, 3/1, Sauran street, VP-10,
Sarmat LC, Nur-Sultan,
the Republic of Kazakhstan

Tel./fax: +7 7172 66 56 34
e-mail: info@kazservice.kz
www.kazservicemag.kz

Circulation 3 000 copies
©KAZSERVICE, 2020

Отпечатано в типографии Print House Gerona:

г. Алматы, ул. Сатпаева 30 А/3, уг. Набережная Хамита Ергалиева, офис 124, тел. +7 (727) 250-47-40



НУРЛАН ЖУМАГУЛОВ,
Генеральный директор
Союза нефтесервисных компаний Казахстана

Дорогие читатели!

После небольшого эксперимента с выпуском журнала в онлайн-формате мы вновь вернулись к печатной версии журнала. Многочисленные проведенные онлайн-совещания и видеоконференции доказали свою эффективность, но все равно не заменяют собой личного живого общения и активного нетворкинга, к которому мы все так привыкли. Но особенно хочется, чтобы наши дорогие читатели перелистывали страницы журнала, читая свежий номер журнала, как в старые добрые времена.

Как вы знаете, осенний номер журнала традиционно ценится своим ежегодным рейтингом пятидесяти влиятельных людей нефтегазовой отрасли Казахстана. В этом году рейтинг пополнился десятком новыми участниками.

Многие отечественные компании, являющиеся членами Союза, не смогли остаться в стороне от затянувшейся эпидемиологической ситуации в стране. Они оказали всемерную и своевременную помощь, а мы посчитали нужным и важным рассказать о том, какую посильную помощь они оказали в борьбе с опасным вирусом COVID-19.

Уходящее лето радует стабильными ценами на нефть, которые на долгое время закрепились на отметке в 45 долларов США за баррель. Но этого уровня цен недостаточно для казахстанских нефтяников, чтобы они могли возобновить плановые работы по бурению новых скважин.

Нефтяники заявляют о готовности возобновления нефтесервисных работ в случае получения временных налоговых льгот со стороны государства.

К сожалению, пока государственные органы особо не торопятся с решением этого вопроса. Сегодня мы наблюдаем ситуацию, когда тысячи казахстанских работников нефтестроительной отрасли из-за проста вынуждены выезжать на заработки в соседнюю Россию, где идет бум строительства нефтехимической отрасли.

Зато роль государственной опеки взяло на себя ТОО «Тенгизшевройл», которое, несмотря на приостановление работ на Тенгизском месторождении, все лето продолжало выплачивать компенсацию десяткам тысяч работников подрядных и нефтесервисных компаний. В сентябре 2020 года «наконец-то» ожидается возобновление строительных работ на ПБР Тенгиза.

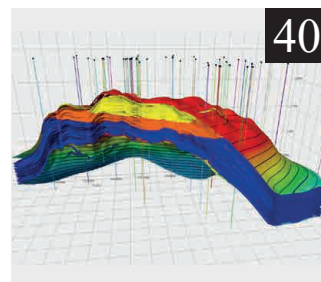
В новом номере особое внимание мы уделили вопросам развития геологоразведочной отрасли, которая в средне- и долгосрочной перспективах должна стать новым драйвером развития нефтесервисных компаний.

Затянувшийся кризис заставил по-новому взглянуть на развитие казахстанского содержания в нефтегазовой отрасли, что уже наблюдается в национализации кадров и закупках товаров с лейблом «Made in Kazakhstan». Осталось законодательно закрепить статус «казахстанского нефтесервиса», который побудит иностранных подрядчиков к созданию равноценных партнерств с казахстанским бизнесом. Этому будет посвящена работа Союза этой осенью.

В преддверии профессионального праздника, Дня нефтяника, хочу пожелать всем читателям терпения, позитивного настроения и крепкого здоровья, которое обрело новое значение в нашей жизни.



30



40



114

АКЦИЯ «АСАР»

- 14 KAZSERVICE объявил «АСАР» или призыв к объединенной поддержке
- 16 Борьба членов Союза KAZSERVICE с COVID-19

НОВОСТИ

- 20 Дайджест новостей уходящего лета

ЗАКУПКИ

- 26 Анализ закупок нефтяных компаний
- 30 Новые тендерные процедуры КПО

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

- 36 Отечественная геологоразведка нуждается в помощи государства
- 40 С чего начинается отрасль?

ИНТЕРВЬЮ

- 68 Мурат ЖУРЕБЕКОВ:
Развитие нефтегазохимии в Казахстане
- 76 Курмангазы ИСКАЗИЕВ:
Четвертьвековой опыт в нефтегазовой отрасли
- 84 Дастан АБИШЕВ:
Новые этапы в развитии местного содержания
- 94 Алекс СТИЛЛАВАТО:
Эни: мы создаем энергию
- 104 Николай ГОРБАНЬ:
КТК: успешный пример международного сотрудничества

АНАЛИТИКА

- 110 Нефть — наше все



Нефтегазовый телеграм-канал №1 в Казахстане

Oil and gas telegram channel №1 in Kazakhstan

- новости;
- аналитика;
- рейтинги;
- планы закупок
нефтяных операторов и компаний;
- **ЭКСКЛЮЗИВНЫЕ**
комментарии экспертов.

- news;
- analytics;
- ratings;
- procurement plans
for oil operators and companies;
- **exclusive**
expert comments.

КазСервис
Союз нефтесервисных
компаний Казахстана

Основной задачей Союза является объединение отечественных нефтесервисных компаний для консолидированного подхода в решении имеющихся в отрасли проблем.

Subscribe now!



Подписывайтесь
прямо сейчас!

НАЗНАЧЕНИЯ

Талгат САТИЕВ

Председатель Комитета геологии Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК

24 августа 2020 года Талгат Сатиев был назначен председателем Комитета геологии Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан.

Он родился в 1973 году в Восточно-Казахстанской области. Окончил Семипалатинский геологоразведочный техникум, Казахский национальный политехнический институт им. В.И. Ленина. По специальности является техником-геофизиком и горным инженером. С 2013 по 2014 г.г. занимал должность руководителя департамента по геологии РГУ «Востказнедра» в г. Усть-Каменогорск.

С 2014 по 2019 г.г. работал заместителем председателя Комитета геологии и недропользования Министерства по инвестициям и развитию РК. С августа 2019 года занимал должность заместителя председателя Комитета геологии Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК.



Ерхат ИСКАЛИЕВ

Председатель правления ТОО «СК-Фармация»

12 июля 2020 года назначен председателем правления ТОО «СК-Фармация».

Он родился в 1976 году в г. Алматы. Окончил Академию банковского дела и торговли Университета «Братьев Карич», Высшую школу права «Әділет», Международную академию бизнеса, Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова и Международную школу бизнеса.

В 2013-2015 г.г. работал в должности генерального директора ОЮЛ «Союз транспортников Казахстана «KAZLOGISTICS». С 2015 по 2016 годы работал первым вице-президентом ОАО «Объединенная транспортно-логистическая компания». В 2016-2018 г.г. работал директором отраслевой дирекции «Транспорт и логистика» АО «ФНБ «Самрук-Казына».

С мая 2018 года занимал должность председателя подкомитета транспортной логистики Национальной палаты предпринимателей «Атамекен».



Мухит МАГАЖАНОВ

Советник по закупкам НКЭК

Ранее занимал должность управляющего директора по развитию бизнеса и местного содержания ТОО «PSA», Полномочного органа в Соглашениях о разделе продукции по Северо-Каспийскому и Карачаганакскому проектам. Трудился в различных финансовых организациях и национальных компаниях, курируя юридический блок и вопросы, связанные с методологией закупок. Работал в качестве заместителя генерального директора ТОО «Самрук-Казына Контракт».



Лучиано ВАСКЕС

Директор по Центральной Азии, Эни С.П.А.

1 августа 2020 года назначен директором международной нефтегазовой компании Eni по Центральной Азии.

Ранее занимал должность директора компании «EniProgetti», дочерней компании Eni. Имеет 7-летний опыт работы в Казахстане: работал на Карачаганакском проекте и занимал руководящие позиции в AGIP KCO (Кашаган).



WHERE
CONDITIONS
MATTER

CASPIAN OFFSHORE CONSTRUCTION REALTY

LOCAL CONTENT DEVELOPMENT CHAMPIONS



COC REALTY
GROUP

Caspian Offshore Construction Realty (COCR) is a leading service provider to the oil and gas sector in Central Asia. Whether it's a construction site on frozen steppe, a remote mining base, or in the depth of a jungle, COCR can provide a full range of services to a clients' exact requirements.

For more information:
 www.cocreality.kz

Europa Residence, 26 a Sharipov Str.,
060005 Atyrau, Republic of Kazakhstan



e-mail: info@cocreaty.kz

AVENCOM внедряет новые технологии и системы, сертифицированные под COVID-19



В связи с мировой ситуацией по коронавирусу, некоторые отрасли стали ускоренно меняться и адаптироваться под новые требования, многие из которых ужесточились в техническом плане. Этот тренд также затронул нефтесервисную отрасль. В частности, системы охлаждения вентиляции и кондиционирования (ОВКВ) получили новый импульс для развития и модернизации. Системы ОВКВ присутствуют на каждом нефтегазовом объекте, контролируя охлаждение и бесперебойную работу различных турбин, а также отвечая за вытяжку опасных газов и очистку воздуха. Теперь в дополнение к этим функциям добавляется дезинфекция и обеззараживание воздуха.

Связано это с тем, что человек проводит 90% своего времени в закрытых помещениях, и значительная часть этого времени проходит в рабочих офисах и зонах.

Ведущими организациями, такими как CDC (Центр контроля заболеваний), ASHRAE (Ассоциация ОВКВ), ASM (Ассоциация микробиологии), было проведено

Как минимум два члена KAZSERVICE, в лице компаний «AVENCOM» и «DG Kazakhstan» уже приступили к проектированию и внедрению новых технологий и систем, сертифицированных под COVID-19. Первый проект являет собой модернизацию ОВКВ одного из медицинских учреждений в Западно-Казахстанской Области. Второй проект представляет собой закупку, поставку и установку «с нуля» новой системы ОВКВ для нового офисного здания, рассчитанного на сто человек.

комплексное исследование COVID-19 и выявлен ряд фактов и наблюдений. На основе этих фактов было сформировано девять принципов «здорового закрытого помещения и перемещения». Более половины из этих принципов относятся к системам ОВКВ. К некоторым из них относятся вентиляция по команде, фильтрация и контроль качества воздуха в помещении.

В новой системе была значительно усилена фильтрация, особенно фильтров HEPA, которые теперь стали задерживать частицы бактерий и вирусов. Контроль качества воздуха в помещении включает в себя обеззараживание с применением ультрафиолетового облучения, ультрафиолетового фотокаталитического окисления, озонирования, воздействия постоянным электрическим полем, плазменной стерилизации и т.д.

Эти принципы стимулируют ведущих производителей к производству новых систем ОВКВ, а клиентов — к установке или модернизации систем ОВКВ под новые рекомендации и требования. В свою очередь, наша Ассоциация сподвигнута на внедрение и освоение новых технологий.

Компания «Newtech Systems Group» подписала контракт с HI AIR KOREA Co.



Перспективная и быстроразвивающаяся отечественная компания «Newtech Systems Group» заключила контракт с южнокорейской компанией «HI AIR KOREA Co.», на производство 250 т воздуховодов из нержавеющей стали.

В короткие сроки компания «Newtech Systems Group» спроектировала и построила «под ключ» три ангара, используя собственные ресурсы. Компания запустила технологический процесс производства воздуховодов, укомплектовав ангара современным оборудованием и станками. Перед началом проекта ключевой персонал компании был приглашен партнерами в Южную Корею для прохождения стажировки. Представители компании «HI AIR KOREA Co.» высоко оценили работу казахстанской компании.

В настоящее время новая производственная линия «Newtech Systems Group» по выпуску воздуховодов позволяет изготавливать высококачественные воздуховоды из нержавеющей и оцинкованной стали по собственным чертежам и чертежам заказчика в утвержденные сроки. Перед компанией поставлена цель стать производителем данной продукции №1 в Казахстане.



Компания «nVent Raychem» получила международную награду 200th IEEE Milestone



Компания «nVent Raychem» получила международную награду 200th IEEE Milestone от Института инженеров по электротехнике и радиоэлектронике как первый производитель саморегулируемого греющего кабеля.

Чтобы иметь право на получение награды IEEE Milestone, изобретение должно приносить пользу человечеству как минимум последние 25 лет. В 1972 году Raychem Corp. запатентовала и начала производство первого коммерчески успешного электрического саморегулируемого греющего кабеля. Проводящий полимер в этом кабеле произвел революцию в поддержании температуры технологических процессов в трубопроводах, которые широко применялись на нефтеперерабатывающих и химических заводах, сделав защиту от замерзания водопроводных труб простой и энергоэффективной.

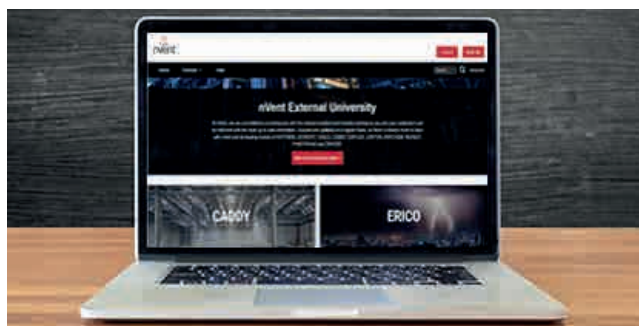
Эта награда дает дополнительную уверенность клиентам компании в качестве и надежности применяемой технологии. Подробности можно узнать на официальном сайте IEEE и nVent.

Также, в период пандемии был запущен обновленный сайт компании Raychem.nVent.com, более современный и информативный, где доступна самая актуальная информация о продукции бренда и технических инструментах для расчета системы электрообогрева.

Компания решила поделиться со всеми возможностями онлайн-обучения по продуктам и технологиям компании «nVent Raychem».

На нашем портале go.bluevolt.com/nVent доступен бесплатный онлайн-курс по технологиям электрообогрева nVent Raychem.

На курсе можно узнать о применении электрообогрева в промышленности; об отраслях, в которых востребованы эти технологии; об отличии разных типов кабеля; о видах компонентов, подлежащих к использованию; и об инструкциях по правильному монтажу системы.



Регистрация на портале является бесплатной, но после полного прохождения курса каждый слушатель сможет получить сертификат об успешном обучении.



aggreko

Комплексные решения

по энергоснабжению и
температурному контролю

Индивидуальный подход.
Без капитальных затрат.

Aggreko предоставляет в аренду оборудование для временного энергоснабжения и температурного контроля. Мы можем помочь на период ремонта, при нехватке мощностей или во время строительства нового проекта.

 **+7 771 599-85-27**

 **Kazakhstan@aggreko.com**



Для получения
дополнительной
информации
отсканируйте
данный qr-код:



#узнайтебольше

КАZSERVICE объявил «АСАР» или призыв к объединенной поддержке

Союз KAZSERVICE, будучи некоммерческой организацией, не имеет возможности выделить значительные средства на закуп аппаратов ИВЛ. Однако на наш призыв об объединении усилий оперативно откликнулись близкие партнеры и члены Союза, которые менее, чем за сутки помогли собрать более 110 млн тенге.



Наблюдая за растущим темпом распространения коронавирусной инфекции, а также следуя призыву о помощи от региональных властей Союз инициировал совместный закуп десяти комплектов аппаратов искусственной вентиляции легких.

Стоит отметить, что многие компании на момент обращения Союза уже выделили десятки миллионов тенге на борьбу с COVID-19. Тем не менее, многие согласились дополнительно выделить средства на совместную инициативу.

Буквально за один день, компании ТОО «Нефтестройсервис Лтд» (58 млн тенге), ТОО «Консорциум «ISKER» (38 млн тенге) ССЕР (10 млн тенге), АО «Компания «Монтажспецстрой» (10 млн тенге), ТОО «Real Construction» (1 млн тенге) согласились поддержать Атыраускую область. Второй день ушел на подписание договоров и оформление заказа.

Союз нефтесервисных компаний Казахстана благодарит всех членов Союза, которые оказали активную и всемерную поддержку в борьбе с коронавирусной инфекцией в период пандемии, распространившейся в Казахстане.

Главной задачей Союза являлся оперативный сбор денежных средств и приобретение столь нужных аппаратов, которые требовались «здесь и сейчас». Компаний, желающих помочь, было еще больше, но не все успевали выделить средства за столь короткий период. Торжественное вручение не планировалось, поскольку для этого требовалось бы больше дополнительного времени и перелет из столицы в регион.

Из десяти закупленных аппаратов ИВЛ два были переданы в Кзылкогинский район, три аппарата были переданы в Жылыойский район, оставшиеся пять аппаратов были переданы в Атырауский областной кардиологический центр.

Также, в данный момент обсуждаются возможности в обеспечении медицинских учреждений области необходимыми медицинскими препаратами.

‘ASAR’ or KazService Calls for United Support

Being a non-profit organization, the Association cannot donate significant funds for purchase of medical equipments. However, our call for uniting the efforts was heard by close partners of the Association that helped to raise more than 110 m KZT in less than a day.

Seeing the growing rate of the coronavirus infection spread and following the call for help from the regional authorities, the Association initiated a joint purchase of ten lung ventilators.

It should be noted that many companies had already donated dozens of millions of tenge to fight against COVID-19 before the Association’s request. Nevertheless, many agreed to provide additional funds for the joint initiative.

Literally in one day, Neftestroservice Ltd. (58 m KZT), ISKER Consortium (38 m KZT), CCEP (10 m KZT), Montazhpetsstroy company (10 m KZT) and Real Construction agreed to support the Atyrau region. The second day was devoted to signing the contracts and making the order.

The main objective of the Association was fast response as the lung ventilators were required ‘right here and now’. There were more companies willing to help, but not all could donate the funds within such a short time. No ceremonial handover was planned as it would have required additional time for flying from Nur-Sultan.

Two out of ten purchased lung ventilators were sent to Kyzylkoga district, three were sent to Zhylyoy district, and the remaining five were given to Atyrau Regional Cardiology Center.

Furthermore, currently the possibility of providing the medical institutions of the region with the necessary medical products is being discussed.

KazService Association thanks all members of the Association that provided any support in the fight against the coronavirus infection!



БОРЬБА членов Союза KAZSERVICE с COVID-19

Практически каждый член Союза KAZSERVICE оказывал посильную поддержку в борьбе с опасным и смертельным вирусом COVID-19. Компании закупали аппараты ИВЛ, средства индивидуальной защиты, препараты, которыми снабжались провизорные центры. Они также оказывали материальную помощь малоимущим семьям, нуждавшимся в помощи. Более того, некоторые компании строили газоразрядные станции с увеличенным количеством баллонов кислорода, безвозмездно предоставляли емкости для жидкого кислорода с атмосферными испарителями. Изначально все компании были против того, чтобы афишировать эту информацию, но Союз решил опубликовать часть кейсов некоторых компаний, оказавших помощь. В данном разделе отражена лишь малая часть оказанной помощи, поскольку остальные компании воздержались от освещения информации об оказанной ими помощи.

ISKER

В ПЕРИОД КАРАНТИНА КОНСОРЦИУМ «ISKER» В РАМКАХ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ ВЫДЕЛИЛ СЛЕДУЮЩИЕ СРЕДСТВА ДЛЯ АТЫРАУСКОГО РЕГИОНА:

- **38 млн тенге** совместно с остальными компаниями, являющимися членами Союза KAZSERVICE, были выделены на закуп ИВЛ для больниц Атырауского региона;
- **15,9 млн тенге** от ТОО «West Dala» было выделено на закуп продуктовых корзин и материальной помощи для малообеспеченных семей Атырауского региона. Распределение организовывал Акимат города.
- **15 млн тенге** совместно с компанией ТОО «West Dala» были выделены на закуп продуктовых корзин и материальной помощи для малообеспеченных семей, которые затем были распределены акиматом г. Атырау;
- **10 млн тенге** на закуп продуктовых корзин для малообеспеченных семей, которые затем были распределены акиматом г. Атырау;
- **7,7 млн тенге** от ТОО «West Dala» было выделено на закуп кислородных концентраторов и пульсоксиметров для больниц Атырауского региона;
- **3 млн тенге** на закуп дезинфекционных препаратов для города, которые затем были распределены акиматом г. Атырау;
- **360 000 тенге** от ТОО «West Dala» было выделено на закуп продуктовых корзин для малообеспеченных семей Мангистауского региона;

RT ALLIANCE

Компания «RT Alliance» приобрела девять кислородных концентраторов. Четыре аппарата были переданы в дар Областной инфекционной больнице г. Уральск и пять аппаратов поставили в Областную многопрофильную больницу г. Уральск.

ТОО «АГГРЕКО КАЗАХСТАН»

С МАЯ 2020 ГОДА ТОО «АГГРЕКО КАЗАХСТАН» НАПРАВИЛО 14 ЕДИНИЦ ГЕНЕРИРУЮЩЕГО ОБОРУДОВАНИЯ МОЩНОСТЬЮ ОТ 125 КВА ДО 500 КВА ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА 4,6 МВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ДЛЯ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ В РЕГИОНАХ.

Оно может быть использовано в городских клинических больницах и временных госпиталях на всей территории СНГ. Кроме того, энергоцентры общей мощностью 5 МВт используются для питания столовых, жилых и офисных зданий. Они также применяются для кондиционирования воздуха через нагнетание свежего и охлажденного воздуха извне, что не дает зараженному воздуху попадать обратно внутрь здания. Такие энергоцентры используются на объектах партнеров компании, работающих в Западных регионах Казахстана.

В условиях сложной эпидемиологической обстановки, связанной с распространением новой коронавирусной инфекции, на первое место выходит необходимость экстренного усиления постоянной и развертывания временной

медицинской инфраструктуры. Строительство временных госпиталей на территориях, где раньше не было больниц и соответствующей инфраструктуры, требует гарантированного энергоснабжения, ведь на кону стоит самое важное — жизнь и здоровье пациентов.

Компания «Агреко» всегда готова оказать всемерную помощь. Она поддерживает своих заказчиков, участвует в проектах, направленных на развитие медицинской инфраструктур и помогает медицинским учреждениям заботиться о пациентах по всему миру. Ощущая свою ответственность, компания поддерживает больницы и лаборатории, которые сейчас особо остро нуждаются в надежном оборудовании по энергоснабжению и температурному контролю.

COMPLETION SOLUTIONS

КОМПАНИЯ «COMPLETION SOLUTIONS» ОКАЗАЛА ПОМОЩЬ НА ОБЩУЮ СУММУ БОЛЕЕ 1 500 000 ТЕНГЕ МЕДИЦИНСКИМ УЧРЕЖДЕНИЯМ АТЫРАУСКОЙ ОБЛАСТИ.

Провизорному стационару в поселке Махамбет был передан насос для обеспечения постоянной подачи воды. Индерской центральной районной больнице были доставлены средства индивидуальной защиты. 1-ую и 4-ую поликлиники г. Атырау компания снабдила средствами индивидуальной защиты и пульсоксиметрами.

ТЕНИЗСЕРВИС

ТОО «ТЕНИЗСЕРВИС» В ЧИСЛЕ ПЕРВЫХ СРАЗУ ЖЕ ОТКЛИКНУЛИСЬ НА НУЖДЫ РЕГИОНА, СОБРАВ СРЕДСТВА НА СУММУ СВЫШЕ 18 МЛН ТЕНГЕ.

Учитывая сложившуюся тяжелую ситуацию в системе здравоохранения, связанную с резким увеличением количества пациентов с COVID-19 и вирусной пневмонией, сотрудники ТОО «ТенизСервис» в числе первых сразу же откликнулись на нужды региона, собрав средства на сумму свыше 18 млн тенге, которые были переведены в специализированный фонд при акимате Мангистауской области для приобретения аппаратов ИВЛ, кислородных концентраторов, средств индивидуальной защиты для медработников и прочих потребностей.

Ранее, в период первого карантина в режиме ЧП, работниками Товарищества, также за счет собственных средств, была оказана поддержка десяти малообеспеченным многодетным семьям, преимущественно проживающим в пригороде г. Актау.

Для них был закуплен и передан месячный запас необходимого набора продуктов, включающий муку, крупы, сахар, кондитерские изделия, фрукты, овощи, молочную и мясную продукцию и прочие продукты питания на сумму свыше 700 000 тенге.

CENTRASIA GROUP

Centrasia Group оказала помощь больницам г. Нур-Султан и Атырау, закупив маски и антисептики на сумму свыше 5 млн тенге.

АЗОТНЫЙ ЗАВОД

ТОО «АЗОТНЫЙ ЗАВОД» ОКАЗАЛО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНУЮ ПОМОЩЬ ВРАЧАМ ПРОВИЗОРНОГО ЦЕНТРА Г. АЛМАТЫ.

Для инфекционной больницы в г. Уральск была построена новая газоразрядная станция с увеличенным количеством баллонов, заправленных кислородом. Также было построено хранилище для кислородных баллонов. Для городской больницы в г. Уральск и областной больницы Западно-Казахстанской области были предоставлены и установлены две емкости жидкого кислорода с атмосферными испарителями. Они были подсоединены к системе подачи кислорода для увеличения эффективности поставок кислорода и его подачи в линию.

КИОС

ВО ВРЕМЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНОГО ПОЛОЖЕНИЯ ТОО «КИОС» ПРЕДЛОЖИЛ СВОЮ ПОМОЩЬ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНАМ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ИХ С КОМПЛЕКТОМ СРЕДСТВ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ, В КОТОРЫЙ ВХОДИЛИ МАСКИ, ПЕРЧАТКИ И ПРОТИВОЧУМНЫЕ КОСТЮМЫ.

Эти комплекты были использованы сотрудниками, которые несли службу на установленных блокпостах, что позволило им избежать распространения вируса и минимизировать риски заболевания сотрудников.

Была оказана благотворительная помощь Центру волонтерского движения при филиале Ассамблеи народа Казахстана в Западно-Казахстанской области для обеспечения одиноких пожилых людей города социально-значимыми продуктами первой необходимости, а именно продуктами

МОНТАЖСПЕЦСТРОЙ

АО КОМПАНИЯ «МОНТАЖСПЕЦСТРОЙ» ОКАЗАЛА МАТЕРИАЛЬНУЮ ПОМОЩЬ В РАЗМЕРЕ 10 МЛН ТЕНГЕ ДЛЯ ПРИОБРЕТЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ АППАРАТОВ ИВЛ БОЛЬНИЦАМ АТЫРАУСКОЙ ОБЛАСТИ.

Также АО Компания «Монтажспецстрой» приобрела три аппарата ИВЛ общей стоимостью 42 млн тенге.

Два аппарата были переданы в Городскую клиническую инфекционную больницу им. И. Жекеновой в г. Алматы, а еще один аппарат был доставлен в Центральную районную больницу Бурлинского района г. Аксай.

ТОО «MANGYSTAU SERVICE COMPANY»

В РАМКАХ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ COVID-19, КОМПАНИЯ В ЛИЦЕ МАРАЛ НИТАЛИЕВА, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ, ОКАЗАЛА СПОНСОРСКУЮ ПОМОЩЬ БОЛЬНИЦАМ.

Компания оказала помощь в виде продуктов питания, воды, бытовой химии, расходных материалов для уборки, средств индивидуальной защиты и туалетных принадлежностей.

Все это было доставлено Областной клинической больнице в г. Уральск, Мангистауской областной больнице в г. Актау, а также Многопрофильной городской больнице №1 в г. Нур-Султан.

питания, товары первой необходимости и лекарствами. В целях усиления мер по минимизации рисков распространения коронавирусной инфекции среди своих сотрудников, работников других компаний, а также населения Бурлинского района, ТОО «КИОС» закупило оборудование для проведения ПЦР-тестов и предоставило его в клинику для дальнейших лабораторных мероприятий, что позволит своевременно выявлять вирус на начальном этапе заболевания.

АРТС

ТОО «АРТС» В САМЫЙ ПИК ПАНДЕМИИ АКТИВНО ВКЛЮЧИЛОСЬ В БОРЬБУ С КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИЕЙ.

Компания выступила с инициативой бесплатной дезинфекции карет городской службы скорой помощи.

Согласовав свои действия с представителями областного здравоохранения, был организован постоянный пост дезинфекции на территории БСМП, где сотрудники компании второй месяц обрабатывают машины, уменьшая риски заражения медицинского персонала.



**Сварочное оборудование
от топовых мировых
производителей**

welding.kz

+7-708-702-66-55

ДАЙДЖЕСТ НОВОСТЕЙ УХОДЯЩЕГО ЛЕТА

Казахстанские новости

ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА НЕФТЯНИКИ КАЗАХСТАНА ЗАПЛАТИЛИ В БЮДЖЕТ НАЛОГОВ И РАЗЛИЧНЫХ ВЫПЛАТ НА СУММУ 4.5 ТРЛН ТЕНГЕ

Лидером остается ТОО «Тенгизшевройл», которое перечислило в бюджет 1.9 трлн тенге, что составляет 43% всех поступлений. На сегодня в Казахстане нефть добывают более 80 компаний. Средневзвешенные налоговые выплаты составили 48 628 тенге за одну тонну нефти.

Редакция KAZSERVICE решила выявить лидеров по налоговым выплатам за каждую добытую тонну нефти. За основу анализа данные взяты по компаниям, добывающим свыше 1 млн т нефти.

РАЗМЕР НАЛОГОВ, ВЫПЛАЧЕННЫХ НЕФТЯНИКАМИ В БЮДЖЕТ КАЗАХСТАНА В 2019 ГОДУ, В ИСЧИСЛЕНИИ ЗА 1 Т НЕФТИ				
№	КОМПАНИЯ	ДОБЫЧА, Т	НАЛОГОВЫЕ ВЫПЛАТЫ, ТЕНГЕ	ВЫПЛАТЫ НА 1 Т НЕФТИ, ТЕНГЕ
1	АО «ЭМБАМУНАЙГАЗ»	2 899 693	194 867 653 774	67 203
2	ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ»	29 791 389	1 939 713 254 374	65 110
3	АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»	6 408 707	367 951 149 857	57 414
4	ТОО СП «КАЗГЕРМУНАЙ»	2 227 008	124 231 435 545	55 784
5	КАРАЧАГАНАК ПЕТРОЛИУМ ОПЕРЕ- ЙТИНГ	11 274 156	627 293 673 260	55 640
6	АО «КАРАЖАНБАСМУНАЙ»	2 164 050	115 283 469 081	53 272
7	АО «СНПС-АКТОБЕМУНАЙГАЗ»	3 746 375	162 112 675 557	43 272
8	АО «УЗЕНЬМУНАЙГАЗ»	5 586 035	188 340 845 129	33 716
9	НОРТ КАСПИАН ОПЕРЕЙТИНГ КОМПАНИ	14 127 332	88 197 508 643	6 243
НА ОСНОВАНИИ СРЕДНЕВЗВЕШЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО 70 НЕФТЕДОБЫВАЮЩИМ КОМПАНИЯМ				48 628

По итогам анализа лидером по налоговым выплатам стало АО «Эмбаунайгаз», заплатившее в бюджет 67 203 тенге за одну добытую тонну нефти. Вторым следует ТОО «Тенгизшевройл», налоговые расчеты которого составили 65 110 тенге за тонну.

Примечательно, что три крупнейших недропользователя в лице компаний ТОО «Тенгизшевройл», Карачаганак Петролиум Оперейтинг и Норт Каспиан Оперейтинг Компани не поставляют нефть на внутренний рынок, в то время как другие производители имеют обязательства по поставке не менее 30% добытой нефти на нужды страны практически по себестоимости. При этом она является в 2-3 раза ниже мировых рыночных цен.

Следовательно, отсюда можно сделать вывод, что налоговая нагрузка у казахстанских компаний гораздо выше, чем у трех вышеупомянутых операторов.

АО «НК «КАЗМУНАЙГАЗ» (КМГ)



опубликовало финансовые результаты за первое полугодие 2020 года

- уровень добычи нефти и газового конденсата уменьшился на 3,1% и составил 11,345 млн т;
- объем переработки нефти на казахстанских и румынских НПЗ уменьшился на 17,1% и составил 8,3 млн т;
- чистая прибыль КМГ в отчетном периоде снизилась на 96,7% в сравнении с первым полугодием 2019 года и составила 21 млрд тенге (51 млн долларов США) против 622 млрд тенге (1,64 млрд долларов США);
- прибыль КМГ на Тенгизском месторождении снизилась на 68,9%, составив 70 млрд тенге (172 млн долларов США);
- на Северо-Каспийском проекте был получен убыток в 11 млрд тенге (28 млн долларов США), связанный со снижением цен на нефть.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



АО «НК «КазМунайГаз»

Правление АО «ФНБ «Самрук-Қазына» утвердило следующий состав Совета директоров, действующий с 17 августа 2020 года:

- | | | |
|---|--|---|
| <p>1. КРИСТОФЕР ДЖОН УОЛТОН,
председатель совета директоров АО «НК «КазМунайГаз», независимый директор;</p> | <p>3. ТИМ Г. МИЛЛЕР,
независимый директор;</p> | <p>6. САТКА依ЕВ АЛМАСАДАМ МАЙДАНОВИЧ,
представитель интересов Фонда;</p> |
| <p>2. АЙДАРБАЕВ АЛИК СЕРИКОВИЧ,
председатель правления АО «НК «КазМунайГаз»;</p> | <p>4. ФИЛИП МАЛЬКОЛЬМ ХОЛЛАНД,
независимый директор;</p> | <p>7. ЭНТОНИ ЭСПИНА,
представитель интересов Фонда.</p> |
| <p>5. КАРАБАЛИН УЗАКБАЙ СУЛЕЙМЕНОВИЧ,
представитель интересов Фонда;</p> | | |

КОМПАНИЯ «NOSTRUM OIL&GAS»



заявила о невозможности выплатить процентные платежи по обязательствам в 1,1 млрд долларов США

Платежи по облигациям на 725 млн долларов США с погашением в июле 2022 года производятся 25 января и 25 июля каждого года, а по евробондам на 400 млн долларов США с погашением в феврале 2025 года — 16 февраля и 16 августа каждого года. В указанные сроки компания не произвела соответствующие выплаты.

Рыночная капитализация «Nostrum Oil&Gas», разрабатывающая Чинаревское месторождение в Западно-Казахстанской области через ТОО «Жаикмунай», составила всего 26 млн долларов США. Буквально за три года стоимость акций компании на Лондонской бирже показали сорокакратное падение, с 4 фунтов стерлингов до 10 пенсов. ТОО «Жаикмунай» является одним из крупных нефтегазовых компаний, которое в 2019 году добыло 440 000 т нефти и 1 млрд м³ газа.

**УБЫТКИ ОТ ОБЕСЦЕНИВАНИЯ АКТИВОВ
группы компаний АО «ФНБ «Самрук-Казына»**



ПРОЕКТ «КАЛАМКАС-МОРЕ»

27 сентября 2019 года Группа приняла решение не продлевать развитие месторождения «Каламкас-море». В результате активы по разведке и оценке месторождения «Каламкас-море» в размере 119 млн долларов США, что эквивалентно 45,6 млрд тенге, были списаны.

ПРОЕКТ «ЖЕМЧУЖИНА»

Проект «Жемчужина» находился на этапе разведки до 14 декабря 2019 года, чтобы перейти к следующему этапу. Партнерами этого проекта должен был быть представлен План развития. Однако, к концу 2019 года они решили не представлять документ, согласившись добровольно отказаться от контрактной территории в соответствии с СРП «Жемчужина». В результате этого Группа признала убыток от обесценения в размере 38,2 млрд тенге по состоянию на 31 декабря 2019 года

РЕЗЕРВ НА СПИСАНИЕ КЛРЕ

В 2019 году Группа провела тест на обесценение капитализированных затрат, включенных в состав незавершенного капитального строительства по проекту строительства первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области. В результате теста Группа обесценила и списала капитализированные затраты на сумму 24,8 млрд тенге, признав дополнительное обесценение по КЛРЕ на сумму 465 млн тенге. Группа считает, что данные затраты не принесут экономических выгод и не могут быть использованы в ходе разработки нового технико-экономического обоснования.

СПБУ «САТТИ»

Возмещаемая стоимость самоподъемной плавучей буровой установки «Сатти» была определена на основе метода ценности от использования. Ценность от использования была оценена как приведенная стоимость будущих денежных потоков, ожидаемых от буровой установки. Прогнозируемые денежные потоки основаны на бюджете, утвержденном руководством Группы за период 2020-2024 г.г. и на оценочных прогнозах на период полезного использования буровой установки до 2041 года.

В результате данного анализа по состоянию на 31 декабря 2019 года руководство Группы признало убыток от обесценения в размере 24,5 млрд тенге.

БРАУНФИЛДЫ В РД КМГ

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, Группа списала активы по разведке и оценке в размере 18,9 млрд тенге по проектам дочерней организации АО «НК «КазМунайГаз», контракты на недропользование которых были расторгнуты, и возвращены Правительству Республики Казахстан.

ПРОЕКТЫ «САТПАЕВ» И «Н»

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проектам «Сатпаев» и «Н» на сумму 34,5 млрд тенге и 68 млрд тенге, соответственно. Обесценение связано с планируемым выходом Группы из проектов и передачей контрактных территорий Правительству Республики Казахстан. По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа не списывала активы по данному проекту, так как контрактная территория не была возвращена. 24 апреля 2019 года Группа получила уведомление о расторжении контракта на недропользование от Правительства Республики Казахстан по проекту «Сатпаев». Соответственно, Группа полностью отказалась от контрактной территории и списала активы по разведке и оценке, связанные с проектом.





ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ»

обнародовало результаты производственной деятельности за первое полугодие 2020 года

В первой половине 2020 года объем добычи нефти на Тенгизском месторождении составил 14,26 млн т, или 112,51 млн баррелей, что на 4,6% ниже аналогичного периода прошлого года. При этом компания увеличила продажу сжиженного газа на 7,8%, что равно 725 000 т.

Показатель утилизации газа в ТОО «Тенгизшевройл» в первой половине 2020 года составил 99,3%. Общий показатель повторного использования воды составил 47% в первой половине 2020 года.

В 2020 году бюджет добровольной социально-инфраструктурной программы «Игилик» составит 25 млн долларов США, основная часть которого будет направлена на строительство детских садов, школ и других социальных объектов в Атырауской области.



ХОД ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ ПО ПБР-ПУУД:

- показатель хода выполнения проекта ПБР-ПУУД составляет 78%;
- свыше 45 000 казахстанцев работают на ПБР-ПУУД внутри страны, что составляет 91% от общей численности персонала проекта в Казахстане;
- а период с начала реализации проекта расходы ПБР-ПУУД на казахстанское содержание составили почти 9,8 млрд долларов США (напомним, что ожидаемый уровень доли казахстанского содержания составляет 32%);
- работы по изготовлению модулей в Южной Корее завершены, и все модули отправлены в Казахстан морским транспортом, часть из которых уже доставлена в Тенгиз, а другая — находится в пути;
- продолжается выполнение программы морских перевозок проекта, запланированной на 2020 год. 44 модуля доставлены на терминал Маршрута транспортировки грузов, а 32 модуля уже прибыли на объекты, расположенные в Тенгизе;
- на всех строительных объектах проекта ведутся работы «критического пути». В объединенном центре управления производством начались предварительные пусконаладочные работы. На площадках завода третьего поколения и закачки сырого газа третьего поколения ведутся работы по сборке и установке модулей.

Зарубежные новости

КОМПАНИИ «CHEVRON» И «ALGONQUIN» АНОНСИРОВАЛИ СОГЛАШЕНИЕ о совместной разработке проектов в области возобновляемых источников энергии

Данные проекты обеспечат электроэнергией стратегические активы в глобальном портфеле компании «Chevron». В соответствии с четырехлетним соглашением, планируется сгенерировать более 500 МВт электроэнергии.

«Chevron намеревается стать лидером в альтернативной энергетике, развивая доступную, надежную и более чистую энергию», — сообщил Аллен Сэттервайт, президент Chevron Pipeline & Power.

Первоначальные проекты планируются начать в 2021 году. Проекты будут направлены на обеспечение работы компании «Chevron» в США, Аргентине, Казахстане и Западной Австралии. Проекты будут совместно разрабатываться обеими сторонами. В свою очередь, компания «Algonquin» займется инжинирингом и строительством. Chevron будет закупать готовую электроэнергию из совместных проектов по соглашению.

Мощность 500 МВт эквивалентна энергии, используемой для обеспечения электричеством 400 000 домохозяйств в течение года.

КОМПАНИЯ «BP» ПРЕДСТАВИЛА НОВУЮ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Компания представила новую стратегию развития компании, сделав акцент на экологичный бизнес. Компания намерена сформировать около 50 ГВт мощностей по производству возобновляемой энергии к 2030 году с текущих 2,5 ГВт. При этом, свою долю в ПАО «НК «Роснефть» британцы продавать не собираются.

12 АВГУСТА 2020 ГОДА БЫЛ ОБНАРОДОВАН ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДОКЛАД ОПЕК

По обновленным оценкам ОПЕК, соответствующий показатель сократится в этом году в среднем на 9,1 млн баррелей в сутки, что соответствует снижению более чем на 9% по сравнению с данными за минувший год. Он достигнет 90,6 млн баррелей в сутки. Между тем, в отчете за июль 2020 года называлась цифра в 9,2 млн баррелей.

В то же время в ОПЕК полагают, что мировая экономическая активность в целом сократится на 4%, хотя в предыдущем прогнозе был озвучен показатель в 3,7%.

Особенно внимательно ОПЕК призывает следить за ситуацией в США. «За последним ростом числа инфицированных в Соединенных Штатах Америки необходимо будет пристально наблюдать, так как продолжение этой тенденции может подорвать восстанавливающееся потребительское доверие и структуру расходов», — говорится в докладе.

АМЕРИКАНСКИЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ ГИГАНТ «EXXONMOBIL» впервые выбыл из промышленного индекса DOW JONES 30

Индекс DOW JONES 30 охватывает тридцать крупнейших компаний США. Компания «ExxonMobil» впервые пополнила индекс DOW JONES в 1928 году. Вместо нее в индекс попала IT-компания, специализирующаяся на разработке программного обеспечения «Salesforce» с капитализацией в 187 млрд долларов США.

На данный момент корпорация «Chevron» остается единственной энергетической компанией в списке DOW JONES 30. В сентябре 2019 года компания «ExxonMobil» вылетела из десятки ведущих компаний в S&P-500 (*объем капитализации*) впервые за 90 лет истории. Хотя до бума IT-рынка долгое время она удерживала лидерство по рыночной капитализации.



CENTRASIA
HEAVY INDUSTRIES

Our core services:

- Protective coatings
- Passive fire protection
- Insulation
- Scaffolding and rope access
- Refractory

Competence. Quality. Safety.

Office 25/26, «Nur-Plaza» BC,
29A Microdistrict, Aktau,
130000, Kazakhstan
Tel.: +7 7292 203-441

www.cindustries.eu

АНАЛИЗ ЗАКУПОК ТОВАРОВ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ КАЗАХСТАНА

НА ОСНОВЕ ОТЧЕТОВ ПО ЗАКУПКАМ, ПРЕДСТАВЛЕННЫХ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИМИ КОМПАНИЯМИ В СИСТЕМЕ ПРИЕМА ОТЧЕТОВ НЕДРОПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ МИНИСТЕРСТВА ЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ЗА 2019 ГОД, СОЮЗОМ НЕФТЕСЕРВИСНЫХ КОМПАНИЙ КАЗАХСТАНА ПРОВЕДЕН ДЕТАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТОВАРОВ, ПРИОБРЕТЕННЫХ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИМИ КОМПАНИЯМИ ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА.

Анализ проведен по данным закупок 96 компаний, которые приобрели товары на сумму в 1 трлн 47 млрд тенге. При этом, общая доля местного содержания (МС) составила 16,3%. На долю ТОО «Тенгизшевройл», реализующего крупный капитальный Проект будущего расширения, приходится 59% всех закупок товаров. Без учета ТОО «Тенгизшевройл» доля местного содержания составляет 33%. Это означает, что нефтедобывающие компании разместили 1/3 всех заказов у отечественных товаропроизводителей.

В Таблице 1 представлен список десяти крупнейших заказчиков по товарам, на долю которых приходится 89% всех закупок. Из десяти крупнейших заказчиков самый высокий показатель по МС наблюдается у АО «Мангистаумунайгаз» — 60,4%, самый низкий показатель у компании ЖАИКМУНАЙ — 2,9%.

В Таблице 2 представлены Топ-10 компаний с наличием сертификатов СТ-KZ, на долю которых приходится 28% всех поставок товаров «Made in Kazakhstan».

Важно отметить, что Schneider Electric не имеет своего производства в Казахстане, а разместила заказы на заводе PSI Group.

Таблица 1

ТОП-10 ЗАКАЗЧИКОВ ТОВАРОВ				
№	Заказчик	Закуп, млрд тенге без НДС	МС, %	Доля, %
1	ТОО «Тенгизшевройл»	618,6	9,30	59,1
2	Карачаганак Петролиум Оперейтинг	111,5	11,9	10,6
3	АО «Озенмунайгаз»	43,9	50,16	4,2
4	АО «СНПС Ақтобемұнайгаз»	42,7	23,2	4,1
5	North Caspian Operating Company	40,1	13,32	3,8
6	АО «Мангистаумунайгаз»	29,1	60,4	2,8
7	АО «Эмбамунайгаз»	18,7	52,31	1,8
8	ТОО «Жаикмунай»	10,3	2,9	1,0
9	Buzachi Operating Ltd.	7,6	25,44	0,7
10	СП КазГерМунай	7,0	33,9	0,7
11	Остальные	117,3	33,40	11,2
12	ВСЕГО	1 047	16,3	100

Таблица 2

ТОП-10 ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ С СЕРТИФИКАТАМИ СТ-KZ				
№	Производитель	Продукция	% по СТ-KZ	Поставки, млрд тенге
1	Kazakhstan pipe threaders	трубы	31	29,8
2	ТОО «РауанНалко»	химические реагенты	46,4	15,1
3	ТОО «KSP Steel»	трубы	99	13,0
4	АО «Каскор-Машзавод»	НКТ, печи подогрева	55,6	9,4
5	АО «Актюбинский завод нефтяного оборудования»	насосные штанги	52,4	6,5
6	ТОО «ЮЖПРОМСНАБ»	инертные материалы	100	5,8
7	ТОО «Vostok Cement Commerce»	цемент	100	5,4
8	ТОО «Kazcomservice»	строительные материалы	81	5,4
9	ТОО «PETROSUN»	ГСМ	98	4,9
10	Schneider Electric	модульная подстанция	29,5	4,5

ЗАКУПКИ

Проведен анализ по выявлению наиболее востребованных товарных групп и участию отечественных предприятий (ОТП). Больше всего нефтяники приобрели трубную продукцию на 200 млрд тенге, что составляет 20% от всех закупок. У отечественных компаний закуплено трубной продукции на 60 млрд тенге (30% от всех заказов), а доля МС составила 15,5%. Это обусловлено тем, что не все трубы имеют высокий процент локализации (по сертификату СТ-KZ). К примеру, у производителя труб KSP Steel имеются сертификаты СТ-KZ с 99% долей локализации, а у завода Tenaris — 30%.

Анализ выявил товарные группы, по которым поставки ОТП не превышают 10% (*выделены красными*). Больше всего нефтяники закупают у ОТП примитивные товары: ГСМ, электроэнергия, средства индивидуальной защиты (*одежда*), природный газ, строительные материалы.

За счет этих товарных групп (*выделены синим*) многие нефтяники достигают нужных показателей по МС. Если при расчете показателей МС не учитывать данные товарные группы, то закупки МС не превысят 10%. Более подробная информация изложена в Таблице 3.

Таблица 3

АНАЛИЗ НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАННЫХ ТОВАРНЫХ ГРУПП И ИХ СТРУКТУРА ИМПОРТА									
№	Товарные группы	Закуп, млрд тенге	Закуп у ОТП, млрд тенге	Импорт, млрд тенге	Доля импорта (%)	Доля ОТП (%)	МС в млрд тенге	Доля МС (%)	Доля от всех товаров (%)
1	Трубная продукция (<i>обсадные, НКТ, линейные</i>)	200,5	60,6	140,0	69,8	30,2	31,0	15,5	19,2
2	Арматурная продукция (<i>завдвижки, клапаны, фитинги, фланцы</i>)	82,1	8,4	73,7	89,8	10,2	6,0	7,3	7,8
3	Химическая продукция	78,2	30,9	47,3	60,5	39,5	18,1	23,2	7,5
4	Электрооборудование	75,1	5,1	70,0	93,3	6,7	1,7	2,3	7,2
5	Контрольно-измерительные приборы	61,5	1,7	59,8	97,3	2,7	1,2	1,9	5,9
6	Скважинное оборудование (<i>фонтанная арматура, буровое оборудование</i>)	59,9	7,7	52,2	87,2	12,8	6,3	10,5	5,7
7	Компрессоры, электродвигатели, генераторы	48,6	0	48,6	100	0	0	0	4,6
8	Горюче-смазочные материалы	47,9	24,1	23,8	49,7	50,3	23,5	49,0	4,6
9	Насосная продукция	46,0	17,6	28,4	61,8	38,2	10,7	23,3	4,4
10	Емкостное оборудование и печи	37,2	5,3	31,9	85,8	14,2	3,7	10,1	3,6
11	Строительные материалы (<i>ЖБИ, инертные материалы, цемент, арматура</i>)	37,2	34,3	2,9	7,8	92,2	31,1	83,5	3,6
12	IT продукция	28,4	0	28,4	100	0	0	0	2,7
13	Запасные части к нефтяному оборудованию	23,9	0	23,9	100	0	0	0	2,3
14	Металлоконструкции	18,4	4,5	13,8	75,3	24,7	3,0	16,1	1,8
15	Вентиляция и кондиционирование	14,6	0,3	14,3	97,8	2,2	0,2	1,2	1,4
16	Обеспечение электроэнергией	13,7	13,4	0,3	2,3	97,7	13,2	96,2	1,3
17	Средства индивидуальной защиты	11,3	5,6	5,6	50,0	50	3,6	31,7	1,1
18	Кабельная продукция	9,6	2,1	7,6	78,6	21,4	1,5	15,1	0,9
19	Транспортные средства	7,9	2,3	5,6	70,6	29,4	0,7	9,4	0,8
20	Поставка газа	5,6	4,7	0,9	16,5	83,5	4,7	83,5	0,5
21	<i>Прочая продукция</i>	<i>138,9</i>	<i>14,0</i>	<i>124,9</i>	<i>89,9</i>	<i>10,1</i>	<i>10,6</i>	<i>7,6</i>	<i>13,3</i>
22	ВСЕГО	1 047	242,5	804,0	76,8	23,2	170,6	16,3	100

ЗАКУПКИ



В Таблице 4 представлена двадцатка крупнейших поставщиков-импортеров товаров для нужд нефтедобывающих компаний Казахстана, на долю которых приходится 35% всех поставок в 2019 году на сумму 388 млрд тенге.

Таблица 4

ТОП-20 ПОСТАВЩИКОВ-ИМПОРТЕРОВ				
№	Поставщик	Основная продукция	Страна	Поставки, млрд тенге
1	Schneider Electric	электрооборудование	Франция	51,9
2	Sumitomo Corporation of America	нефтегазовые трубы	США	47,7
3	Schlumberger Reservoir Products FZE	контрольно-измерительные приборы	ОАЭ	23,7
4	Nuovo Pignone S.r.L.	компрессоры	Италия	22,9
5	Perar S.P.A	клапаны	Италия	22,6
6	Cameron	устьевое оборудование	Румыния	22,6
7	Emerson Process Management Ltd	контрольно-измерительные приборы	Великобритания	20,0
8	Kisco UK Ltd	разное	Великобритания	19,0
9	ТОО «АктобеНефтеМаш»	трубы, нефтяное оборудование	Китай	21,8
10	ТОО «АГС Чемпион»	химическая продукция	Казахстан (импортер)	18,5
11	Тенарис Глобал Сервисез	нефтегазовые трубы	Уругвай	18,3
12	Siemens SAS	генераторы, компрессоры	Германия	14,7
13	FAI Officine Di Carvico Spa	различная коррозионностойкая арматура	Италия	14,6
14	MRC Flangefitt Limited	трубы, клапаны	Великобритания	11,0
15	Smi Oilfield Technology And Products	химическая продукция	ОАЭ	10,9
16	Hanmaek Heavy Industries Co.	металлоконструкции	Южная Корея	10,8
17	Petrovalves SpA	клапаны	Италия	9,7
18	Baker Hughes Limited	химическая продукция	США	9,6
19	Hi Air Korea Co	вентиляция и кондиционирование	Южная Корея	9,2
20	MRC Transmark International B.V.	клапаны и запчасти	Голландия	8,8

**БОЛЕЕ ДЕТАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ С УКАЗАНИЕМ ЗАКАЗЧИКОВ И ПОСТАВЩИКОВ
ВОСТРЕБОВАННЫХ ТОВАРНЫХ ГРУПП ДОСТУПНА ТОЛЬКО ЧЛЕНАМ СОЮЗА KAZSERVICE**

MACCAFERRI

ИНЖЕНЕРНАЯ ЗАЩИТА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОБЪЕКТОВ



Компания «Маккаферри» разрабатывает комплексные проекты инженерной защиты для обеспечения безопасности и надежной эксплуатации объектов нефтегазовой отрасли.



Для их практической реализации мы используем материалы, произведенные на собственных заводах – именно этим обусловлена экономическая эффективность и надежность технических решений.



Технические решения:

1. Устройство армогрунтовых подпорных стен
2. Стабилизация эрозионных врезов
3. Стабилизация грунтов при отсыпке насыпей
4. Укрепление подъездных дорог
5. Берегоукрепление и переходы через водотоки
6. Защита от подтопления
7. Гидроизоляция и дренаж резервуаров
8. Противообвальные мероприятия



Позвоните нам, консультация бесплатна.
Мы подберем оптимальный вариант инженерной защиты.

www.maccaferri.kz
+7 (727) 295-22-89 | info@maccaferri.kz
Алматы, ул. Тимирязева, 17, офис 13



НОВЫЕ ТЕНДЕРНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ КПО



ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО ВНЕСЕННЫЕ НОВШЕСТВА ПОЛОЖИТЕЛЬНО ПОВЛИЯЮТ НА ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ, УЛУЧШЕНИЯ ПРОЦЕССА ДОКУМЕНТООБОРОТА И ЦИФРОВИЗАЦИИ В ПРОЦЕССЕ ЗАКУПОК ОПЕРАТОРА.

22 ИЮЛЯ 2020 ГОДА КАРАЧАГАНАК ПЕТРОЛИУМ ОПЕРЕЙТИНГ Б.В. ПРОВЕЛ ОНЛАЙН-СЕМИНАР ДЛЯ ЧЛЕНОВ KAZSERVICE, НА КОТОРОМ БЫЛИ ПРЕЗЕНТОВАНЫ НОВЫЕ ТЕНДЕРНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ, ВНЕДРЕННЫЕ ОПЕРАТОРОМ. ОНИ БЫЛИ УТВЕРЖДЕНЫ ПО ИТОГАМ ОЧЕНЬ ДОЛГИХ ПЕРЕГОВОРОВ, КОТОРЫЕ ВЕЛИСЬ МЕЖДУ ПОЛНОМОЧНЫМ ОРГАНОМ PSA И АКЦИОНЕРАМИ КПО.



РЕГИСТРАЦИЯ НА САЙТЕ

Для участия в закупках КПО, в первую очередь, необходимо пройти регистрацию на сайте www.kpo.kz, а также проверку на этическую благонадежность компании.

В регистрационной анкете от потенциального участника закупок требуется предоставление информации о технической компетенции компании, об опыте по заявленным категориям товаров, работ и услуг, о наличии персонала, о финансовых показателях и о наличии регистрации участника внешнеэкономической деятельности. После сбора всей информации заполненная анкета со всеми приложенными документами должна быть отправлена на электронную почту: MIVQ@kpo.kz.

КПО призывает всех поставщиков на постоянной основе обновлять регистрационные данные, включая информацию об опыте по заявленным, либо новым категориям ТРУ, о финансовых оборотах, о новых сертификациях, аттестации, о проведенной реорганизации, а также об изменениях в контактных данных уполномоченных лиц компании-заявителя. Оператор также сообщает о том, что успешное прохождение регистрации на сайте не является гарантией получения контракта в будущем.

Однако факт регистрации указывает на то, что компания-заявитель обязательно будет рассматриваться в качестве потенциального поставщика ТРУ для нужд КПО при возникновении таковых потребностей.

В течение тридцати дней после утверждения КПО размещает на своем веб-сайте годовую и среднесрочную программы закупок ТРУ. Данные программы включают в себя информацию относительно прогнозируемого времени проведения закупки, краткого описания ТРУ, расчетного количества, а также предварительного бюджета. Оператор призывает всех потенциальных поставщиков уделить особое внимание к требованиям об оформлении тендерных пакетов, к инструкции, адресованной участникам тендера, а также дате и времени подачи тендерных предложений.

В 2019 году акционеры КПО и полномочный орган PSA начали переговоры по внесению изменений в тендерные процедуры с целью увеличения местного содержания в карачаганакском проекте. Одной из задач являлось стимулирование развития казахстанского производства товаров, которые необходимы оператору на постоянной основе. Изменения в новых тендерных процедурах были направлены на устранение барьеров для увеличения доли местного содержания в товарах. Внесенные изменения вступили в силу с апреля 2020 года.

ТЕНДЕРНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ:



СОДЕРЖАНИЕ ТЕНДЕРНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ СОПРОВОДИТЕЛЬНОЕ ПИСЬМО, ДЕТАЛЬНЫЕ ИНСТРУКЦИИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ТЕНДЕРА, ФОРМУ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ НА УЧАСТИЕ В ТЕНДЕРЕ, СОГЛАШЕНИЕ О КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ, ФОРМУ ТЕНДЕРНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ И ФОРМУ КОНТРАКТА.



В свою очередь, форма контракта содержит форму соглашения, Приложение А «Общие положения и условия», Приложение В «Объем поставляемых товаров и спецификации», Приложение С» Возмещение и оплата», Приложение D «Требования ОТ, ТБ и ООС», Приложение E «Особые условия», Приложение F «Информация о местном содержании».

Также в пакете документов содержатся сведения о требованиях к регистрации, лицензированию и налогообложению в РК для нерезидентов РК и резидентов РК, имеющиеся на веб-сайте КПО*. Также приложено Приложение 1, в котором потенциальные поставщики ТРУ могут найти анкету участникам тендера для заполнения.

*данная информация доступна на сайте www.kpo.kz/en/suppliers/kpo-policies-and-procedures

ПРОБНЫЕ ЗАКАЗЫ И РАННИЕ ТЕНДЕРЫ

Ранее, в процессе планирования заключения потенциального контракта с местными поставщиками на поставку пробной партии товаров оператор должен был удостовериться в соответствии данных товаров техническим требованиям.

Но действовавшее на тот момент положение о тендерных торгах не позволяло этого сделать. Более того неясно были прописаны механизмы обоснования закупки товаров, в которых не было непосредственной необходимости для проведения нефтегазовых операций. Положение о тендерных торгах не позволяло КПО брать на себя обязательства по закупке товаров и услуг, если они не были необходимы для немедленного использования и не были утверждены в годовом бюджете проекта.

В положении о тендерных процедурах 2020 года было прописано право КПО получать одобрение на присуждение контракта на размещение пробного заказа. Данная мера была применима для закупки и испытания пробной партии продукции.

Смысл заключается в том, что КПО будет иметь право в течение трех лет после успешного испытания пробной партии товаров заключить контракт на поставку этих товаров с поставщиком, у которого был размещен пробный заказ.

Что касается долгосрочных инвестиционных контрактов, то в старой редакции положения срок действия контрактов КПО не превышал пяти лет, что не стимулировало производителей вкладывать средства в развитие новых производственных мощностей.

В новой редакции положения о тендерных процедурах за КПО закреплено право предложить более долгосрочное обязательство по закупке товаров местного происхождения на период вплоть до десяти лет. Такой долгосрочный инвестиционный контракт должен обеспечить баланс в конкурентной среде. Теперь принимаются во внимание конкурентоспособные цены, волатильность рыночных цен, стоимости сырья, что влияет на изменение уровня спроса на тот или иной товар. Движение денежных средств по долгосрочному инвестиционному контракту может быть использовано в качестве обеспечения банковского финансирования инвестиций. Контракт будет утверждаться полномочным органом PSA и материнскими компаниями КПО.

Долгосрочные контракты в обмен на инвестиции могут быть присуждены по итогам проведения тендера для обеспечения честной конкуренции или путем переговоров по контракту на бесконкурентной основе.

Отныне КПО может присуждать контракты местным поставщикам товаров при условии, что товары удовлетворяют техническим требованиям КПО, в которые входит соответствие предъявляемому качеству ТРУ, уровню ОТ, ТБ и ООС. Также принимается во внимание предложенная цена, которая будет наиболее близкой к внутренней смете расходов КПО. В данный момент КПО занимается подготовкой стандартных условий для таких долгосрочных контрактов, информация о которых будет предоставлена в рамках проведения тендера.



Отныне КПО может проводить казахстанские тендеры только при наличии не менее пяти казахстанских поставщиков, прошедших предварительную квалификацию, которые соответствуют обязательным техническим критериям КПО. Однако оператор может включить также поставщиков, которые не являются казахстанскими поставщиками, если он обоснованно полагает, что проведение тендерных торгов не приведет к менее чем двум приемлемым с финансовой точки зрения предложениям, подлежащих рассмотрению.

УСЛОВНЫЕ СКИДКИ ДЛЯ КАЗАХСТАНСКИХ ПОСТАВЩИКОВ

Казахстанские производители товаров должны иметь реальный шанс на присвоение им тендера, чтобы идти на риск инвестирования в дополнительные производственные мощности.

Некоторые страны оказывают поддержку местным поставщикам, требуя от недропользователей предоставление местным поставщикам преимущества ограниченной цены. Данная мера предполагает искусственное понижение цены, назначенной местными поставщиками, которые конкурируют с международными поставщиками при сравнении финансовых аспектов в поданных предложениях. КПО в определенных случаях может присудить контракт казахстанскому производителю, предложившему более высокую цену по сравнению с предложением самой низкой цены, полученной от международного поставщика. Данная система условной скидки с ценового предложения применяется только в случаях, когда ценовое предло-


жение местного производителя близко к ценовому предложению международного поставщика. В этом случае применяется максимальная 10% скидка, относящаяся исключительно к перечню приоритетных товаров, одобренному СКУ.

Данный механизм позволяет условной скидке с ценового предложения дополнять все другие стратегии и мероприятия по развитию местного содержания, которые осуществляет КПО. Такая скидка может быть единожды получена местным производителем только на один вид товара. Изначально одобренный перечень приоритетных товаров, закупаемых на регулярной основе, будет периодически пересматриваться и одобряться СКУ.

РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ

За период с 2016 по 2019 г.г. оператор присудил контракты на локализацию двадцати двух категорий товаров на общую сумму 61 млн долларов США и двадцати девяти видов работ и услуг на сумму 490 млн долларов США. В первом полугодии 2020 года были присуждены контракты на локализацию четырех категорий товаров на сумму 1,7 млн долларов США.

 ПРОГРАММА ПО РАЗВИТИЮ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ НА 2020-2021 Г.Г. ОПРЕДЕЛЯЕТ СЛЕДУЮЩИЙ ПЕРЕЧЕНЬ ТОВАРОВ, КОТОРЫЕ ПОТЕНЦИАЛЬНО РАССМАТРИВАЮТСЯ ДЛЯ ЛОКАЛИЗАЦИИ:			
1	ДИСТАНЦИОННЫЕ ТЕЛЕМЕТРИЧЕСКИЕ БЛОКИ;	8	УСТАНОВКИ ПО ОСУШКЕ ГАЗА;
2	ПАНЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ УСТЬЕВЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ;	9	СМАЗОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И МАСЛА;
3	ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЕ;	10	СИЗ (ЗАЩИТНЫЕ КАСКИ И ОБУВЬ);
4	ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ КАБЕЛИ;	11	ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СТАНДАРТНЫЕ ОБРАЗЦЫ;
5	КЛАПАНЫ;	12	ИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ;
6	БУРОВЫЕ ДОЛОТА 12 ½;	13	ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ГАЗОАНАЛИЗАТОРЫ H ₂ S.
7	ЛИНЕЙНЫЕ ТРУБЫ <10";		

 СЛЕДУЮЩИЕ ВИДЫ УСЛУГ РАССМАТРИВАЮТСЯ В КАЧЕСТВЕ ПОТЕНЦИАЛЬНОЙ ЛОКАЛИЗАЦИИ:			
1	НАНЕСЕНИЕ МЕТАЛЛИЧЕСКОГО ПОКРЫТИЯ;	3	ТЕХОБСЛУЖИВАНИЕ КОМПРЕССОРОВ ОБРАТНОЙ ЗАКАЧКИ.
2	ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПАКЕТОВ И УСЛУГ ПО ЗАКАНЧИВАНИЮ СКВАЖИН;		

ТЕКУЩИЙ СТАТУС ПО КРУПНЫМ ПРОЕКТАМ

Проект СПОГ	«ККС-Сичим»
Находится на этапе реализации	Компания «ККС-Сичим» осуществляет контракт на производство основных строительных работ и оказание услуг по закупке сопутствующих материалов. При этом большая часть товаров была закуплена непосредственно КПО.
Проект 4-КЗГ	«Бонатти С.П.А» и АО «Компания «Монтажспецстрой»
Находится на этапе реализации	<p>Консорциум казахстанского филиала «Бонатти С.П.А» и АО «Компания «Монтажспецстрой» осуществляют основной контракт на предоставление услуг по проектированию, закупкам и строительству (ЕРС). Однако, такие товары с длительным сроком поставки, как компрессор закачки газа, модифицированные материалы из F22, клапаны, воздухоохладители, скрубберы и ИСУБ были закуплены непосредственно КПО.</p> <p>В рамках своих договорных обязательств, ЕРС-подрядчик обязан закупать определенные товары у местных производителей. Данное обязательство включено в контракт как «Обязательный пакет», который был определен с учетом потребностей и возможностей местного рынка. Товары, производство которых осуществляет ограниченное количество поставщиков, а также тех поставщиков, которых сложно выбрать на конкурентоспособной основе, не были включены в данный список. Тем не менее, в дополнение к «Обязательному пакету» ЕРС-подрядчик обязан обеспечить равную возможность для всех местных поставщиков с учетом их технической и коммерческой конкурентоспособности.</p>
ПРК – 1	конфиденциальная информация
Находится на этапе определения концепции	Информация по данному разделу относится к конфиденциальной.

СИСТЕМЫ, УДОБНЫЕ ДЛЯ МЕСТНЫХ КОМПАНИЙ

КПО внедряет систему единого окна, приняв во внимание многочисленные рекомендации от бизнеса по части обратной связи.

В данный момент на сайте оператора разрабатывается специальный раздел, в котором все потенциальные или текущие поставщики смогут задать вопрос, который будет зарегистрирован. Система будет отслеживать поступающие вопросы и отправленные ответы с целью, чтобы на каждый отправленный вопрос был предоставлен детальный, обоснованный и регламентированный ответ.

Текущая эпидемиологическая ситуация ускорила работу КПО по внедрению системы электронных закупок. Для этого будет произведен перенос всех данных о поставщиках из ныне действующей базы данных КПО. В период, пока будет проводиться перенос данных, оператор будет связываться со всеми поставщиками с запросом об обновлении актуальных данных. Как только система возобновит работу, будет произведена массовая рассылка, а также будет размещена соответствующая публикация на сайте оператора.

Данная система будет позволять каждому поставщику самостоятельно регистрироваться, выбирать категорию товаров, вести контроль за истечением тех или иных сертификатов поставщика. Система будет присылать уведомления, напоминающие о сроке действия того или иного сертификата поставщика. Помимо этого, система будет уведомлять о приглашении на тендер и о статусе участия поставщика на данном тендере. Также она будет следить за исполнением всех подписанных контрактных обязательств, включая поставки, документы и оплату.

КПО будет получать статистическую информацию по приобретаемому ТРУ и поставщикам, в которой будет отражаться объем ТРУ, поставляемый каждым поставщиком. Эта информация будет содействовать более справедливому распределению объемов работ. В целом, предполагается, что обновленная система сможет повысить эффективность работы как оператора, так и поставщика.

С момента начала работы системы КПО проведет ряд презентаций и демонстрационных показов, чтобы выявить проблемные участки. В свою очередь, в качестве обратной связи все поставщики будут иметь возможность рекомендовать оператору вносить изменения в систему по тем или иным «узким горлышкам» в работе системы.



Карачаганак: на пути устойчивого развития

История Карачаганака навсегда вписана в летопись казахстанской нефтегазовой промышленности. Открытый в далёком 1979 году, сегодня Карачаганак — это многомиллиардные инвестиции, рекордные объёмы добычи, инновационные технологии и тысячи рабочих мест. С 1998 г. освоение Карачаганака осуществляется международным консорциумом КПО в составе Royal Dutch Shell, Eni, Chevron, LUKOIL и АО «НК «КазМунайГаз».

Внедрение наилучших мировых практик, опыт и профессионализм первоклассных специалистов, а также партнерство с Республикой Казахстан обеспечивают высокие производственные результаты на международном проекте, ставшем одним из флагманов отечественной нефтегазовой отрасли и локомотивом экономики западно-казахстанского региона.

В своём стремлении к совершенству КПО руководствуется принципами устойчивого развития и социальной ответственности бизнеса. Это означает, что помимо производства, важнейшими приоритетными направлениями в деятельности компании являются охрана труда и окружающей среды, развитие человеческого капитала и поддержка казахстанского бизнеса. Сегодня на Карачаганаке пишется история успеха и создается наследие для будущих поколений казахстанцев.

«Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» Казахстанский филиал

090300, Республика Казахстан, Западно-Казахстанская область,
Бурлинский район, г. Аксай

тел: **+44 208 8288 262**; из СНГ: **+7 71133 6 2262**

факс: **+44 208 8288 620**; из СНГ: **+7 71133 6 2620**

www.kpo.kz

Отечественная геологоразведка нуждается в помощи государства

В 2021 году в Казахстане планируется запустить государственную программу геологической разведки, реализация которой должна помочь увеличить запасы углеводородного сырья на 700 млн т. В период действия программы предполагается привлечь около 2 млрд долларов США частных инвестиций на проведение геологоразведочных работ.

Арсен Ахметов



Принятие государственной программы и проведение геологических работ стали острой необходимостью. Эта программа должна помочь спасти тысячи рабочих мест и предотвратить сокращение доходов горнодобывающего сектора, являющегося одним из основных отраслей экономики Казахстана. Статистика последних лет демонстрирует, что в стране наблюдается резкое сокращение разведанных природных ресурсов, а обнаружение новых происходит очень редко. Государству придется вложить немало финансовых средств, чтобы оживить геологоразведку и запустить рыночные механизмы поиска полезных ископаемых.

БЕРЕШЬ ОДИН — СТАВЬ ДВА

Казахстан последние три десятилетия активно осваивает месторождения полезных ископаемых, разведанных и подтвержденных еще во времена Советского Союза. Сегодня большая часть этих ресурсов истощена. Если сейчас не начать вкладывать средства в поиск новых месторождений, то в ближайшие 10-15 лет некоторым из действующих предприятий придется закрыться, поскольку добывать и перерабатывать будет уже нечего. К примеру, с момента обретения независимости в Казахстане было

добыто более 1,5 млрд т нефти и около 750 млрд м³ газа. Если в 1991 году годовой объем добычи составлял 25 млн т, то в 2019 году он вырос до 90,5 млн т, увеличившись более чем в 3,5 раза. При этом за этот же период запасы нефти увеличились на 2,1 млрд т. Но, если не считать открытие Кашагана, обнаруженного еще в конце 1980-х годов, коэффициент прироста составил бы 0,9. Сейчас нефтегазовая отрасль держится благодаря таким крупным месторождениям, как Тенгиз, Кашаган и Карачаганак.

Однако и их потенциал тоже имеет предел. Через 20-30 лет здесь может произойти естественный спад добычи. Поэтому важно уже сейчас целенаправленно увеличивать геологоразведочные работы, осваивать глубокие горизонты, считает Балтабек Куандыков, президент Казахстанского общества нефтяников-геологов.

Аналогичная ситуация сложилась и в сфере освоения твердых полезных ископаемых (ТПИ). На сегодняшний день коэффициент восполняемости по ним составляет 0,13. Такие рудные месторождения, как Орловское, Тишинское, Малеевское и Риддер-Сокольное в Восточном Казахстане отработаны настолько, что в ближайшие пять лет уже начнут истощаться. Предприятия на этих месторождениях являются градообразующими, обеспечивая работой население близлежащих поселков. Магзум Мирзагалиев, министр экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан, говорит о необходимости *«активизировать геологоразведку, так как между открытием и запуском нового месторождения проходит не менее 10-15 лет»*.

В 1990-е годы прошлого столетия инвестиции в геологоразведку осуществлялись за счет добывающих компаний. Тогда 8% от прибыли предприятия выделялось на поиск новых запасов.

По данным профильного ведомства, отвечающего за экологию и геологию, в 2018 году объем инвестиций в геологоразведку в нефтегазовой сфере составил 105 млрд тенге, или около 1,8% от общей суммы расходов на добычу углеводородов в размере 5,9 трлн тенге. На разведку ТПИ потрачено 34 млрд тенге, или 1,7% от общей суммы на добычу твердых полезных ископаемых в 1,9 трлн тенге.

По оценке экспертов, если в горно-металлургическом комплексе геологоразведку можно проводить за 3-5 млн долларов США, то в нефтяной отрасли один разведочный проект оценивается примерно от 50 до 100 млн долларов США. При этом следует понимать, что частных компаний, которые могут осилить такие расходы, можно пересчитать по пальцам. В идеале, для того, чтобы ресурсы вовремя восполнялись, на каждые 100 млн т добытой нефти нужно находить как минимум 150 млн т новых изведенных ресурсов и запасов. Специалисты считают, что часть геологоразведочных работ придется провести за счет государственных средств.

При этом необходимо обобщить данные по месторождениям, уже разведанным частными компаниями, тем самым составив общую картину о нефтяном потенциале страны. Полученные сведения позволят определить, в каком регионе стоит сосредоточиться на поиске новых запасов сырья.

На государственном балансе страны числится более 8 000 месторождений, 317 из которых являются источниками углеводородного сырья и 910 – твердых полезных ископаемых.





ГДЕ И ЧТО ИСКАТЬ?

По сведениям министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК, текущие официальные запасы нефти в Казахстане составляют около 4,5 млрд т, по газу — 1,6 трлн м³. На государственном балансе страны числится более 8 000 месторождений, 317 из которых являются источниками углеводородного сырья и 910 — твердых полезных ископаемых. Из общего числа месторождений свыше 3 000 являются месторождениями общераспространенных полезных ископаемых и около 4 000 — месторождениями подземных вод. При этом в настоящее время изученность территории республики составляет чуть более 25%.

В частности, перспективные участки для открытия золоторудных месторождений имеются в Костанайской области, на территории между Центральным и Восточным Казахстаном. Новые свинцово-цинковые месторождения могут быть открыты в Рудном Алтае, в центре и на юге республики.

Есть возможность открытия новых месторождений, содержащих такие полезные ископаемые, как вольфрам, молибден, алюминий и олово.

На сегодняшний день геологами определены пятнадцать осадочных бассейнов с прогнозными ресурсами в 76 млрд т углеводородного сырья. Прикаспийский бассейн по-прежнему остается привлекательным для инвесторов. По мнению экспертов, необходимо дополнительно изучить его прибортовую часть в подсолевых горизонтах на больших глубинах, где имеется значительный потенциал для крупных открытий. Многие отечественные и иностранные компании заинтересованы в геологическом изучении этого участка. Также необходимо изучить Устюрт-Бозацинский, Мангышлакский, Южно-Тургайский и Зайсанский бассейны. Нужно провести современную сейсморазведку, чтобы получить обновленную геологическую информацию.

ЧТО ДЕЛАТЬ?

В концепции государственной программы геологической разведки предлагается внести и изменения в законодательство в части финансирования государственного геологического изучения недр и увеличения объемов ранних стадий геологических исследований.

В частности, профильное ведомство предлагает выделить из бюджета средства на научно-методическое и технологическое обеспечение геологоразведки, а также геологические исследования на твердые полезные ископаемые и проведение анализа состояния минерально-сырьевой базы. Государство должно профинансировать геофизические исследования, сейсморазведку и поисковые работы на углеводородное сырье. Также необходимо провести оцифровку первичной геологической информации, увеличить количество образовательных грантов на геологические специальности и укрепить материально-техническую базу профильных колледжей и вузов.

На проведение разведки ТПИ нужно привлекать юниорские компании, которые чаще всего ориентированы на проекты ранней стадии развития. Они мобильны в принятии решений, оперативно реагируют на изменения конъюнктуры рынка и имеют невысокие административные затраты. В Канаде и Австралии на проведение геологоразведочных работ на одном квадратном километре ежегодно тратится около 200–300 долларов США. Больше половины из этих денег являются средствами юниорских

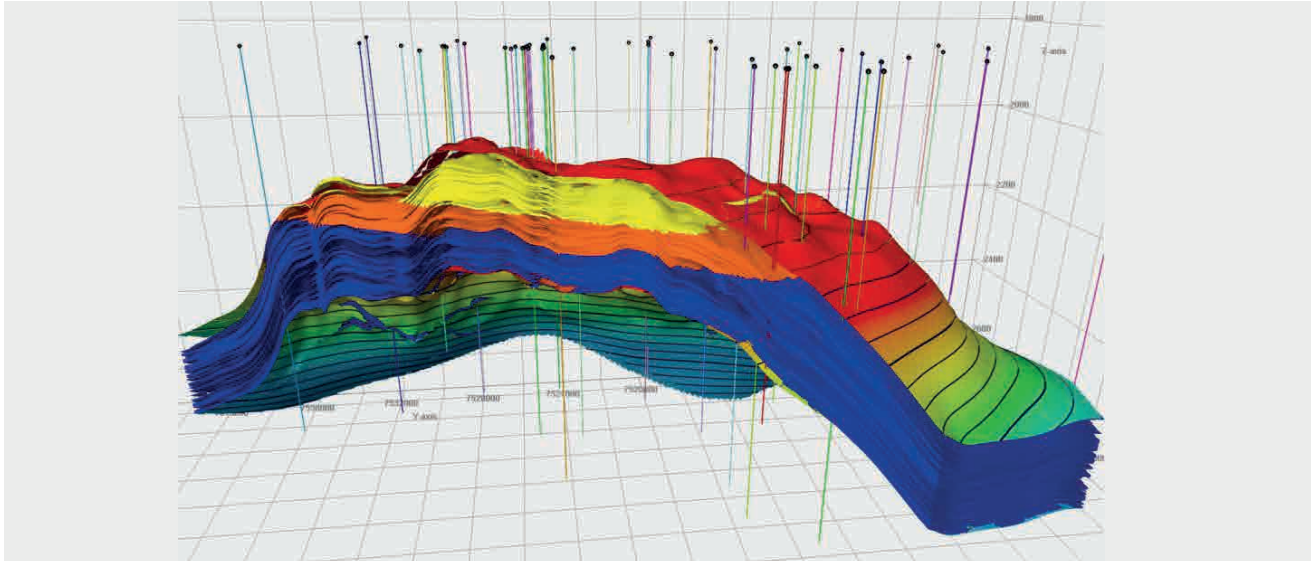
компаний. В Казахстане, по данным 2019 года, на геологоразведку расходуется около 35 долларов США на один квадратный километр.

В общей сложности в течение пяти лет на реализацию государственной программы предлагается выделить из бюджета более 150 млрд тенге. Предполагается, что на проведение региональных геологических исследований также направят свои инвестиции АО «НК «КазМунайГаз» и другие недропользователи. В результате реализации программы в 2025 году запасы Казахстана по золоту должны вырасти на 200 т, меди — на 5 млн т, полиметаллам — 5 млн т, урану — 50 000 т и углеводородам — 700 млн т. Сейчас министерство экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан совместно с аналитическим агентством IHS Markit разрабатывает маркетинговую стратегию и планирует провести road-show, чтобы привлечь в геологоразведку крупных иностранных инвесторов. По словам Магзума Мирзагалиева, инвесторы вкладывают деньги в разведку месторождений в тех странах, где государство за свой счет уже провело или проводит ранние стадии работ, в которых уже сформирована база перспективных участков с прогнозными ресурсами. При этом он отмечает, что каждый вложенный в геологоразведку государственный тенге должен принести до пяти тенге частных инвестиций, что составит около 800 млрд тенге.



С чего начинается отрасль?

ЕСЛИ, СОГЛАСНО ОДНОЙ СОВЕТСКОЙ ПЕСНЕ, РОДИНА НАЧИНАЕТСЯ С КАРТИНКИ В БУКВАРЕ И С ХОРОШИХ И ВЕРНЫХ ТОВАРИЩЕЙ, ТО В НАШЕ ВРЕМЯ ЦИФРОВИЗАЦИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ДОЛЖНА НАЧИНАТЬСЯ С ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ.



Нурлан Жумагулов

Во многих нефтедобывающих странах все работы по подсчету запасов и проектированию разработки месторождений выполняются с использованием современной технологии трехмерного моделирования. К примеру, в соседней России все модели, подсчеты запасов и проектно-технологические документы обязательно проходят экспертизу в соответствии с утвержденным Регламентом по созданию постоянно действующих геолого-технологических моделей нефтяных и газонефтяных месторождений. Как видно, все решения принимаются на основе оцифрованных данных.

В настоящее время не вызывает сомнения высокая технико-экономическая эффективность создания и эксплуатации трехмерных геолого-технологических моделей (ГТМ). Это касается и постоянно действующих моделей (ПДМ) эксплуатационных объектов нефтяных и газонефтяных месторождений. Создание и использование этих моделей позволяют решать актуальные проблемы текущего и перспективного планирования добычи нефти.

Вдобавок к этому они позволяют эффективно проектировать, регулировать, анализировать разработки, а также оценивать и делать переоценку запасов углеводородов в недрах во время планирования мероприятий по совершенствованию систем разработки.

В целях мониторинга и рационального освоения казахстанскими недропользователями нефтегазовых месторождений имеется необходимость разработать методику геолого-экономической оценки. Она должна соответствовать принятым в мировой практике критериям определения экономической эффективности освоения месторождений нефти и газа.

Это даст возможность провести экономическую оценку объектов с различной структурой ресурсов, находящихся на разных стадиях изученности, включая открытые, разведанные и разрабатываемые месторождения. Также она позволит проверить достоверность данных по доказанным и оставшимся запасам нефти и газа и выдавать рекомендации по дальнейшему освоению месторождений.

ПОДСЧЕТ ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДОВ

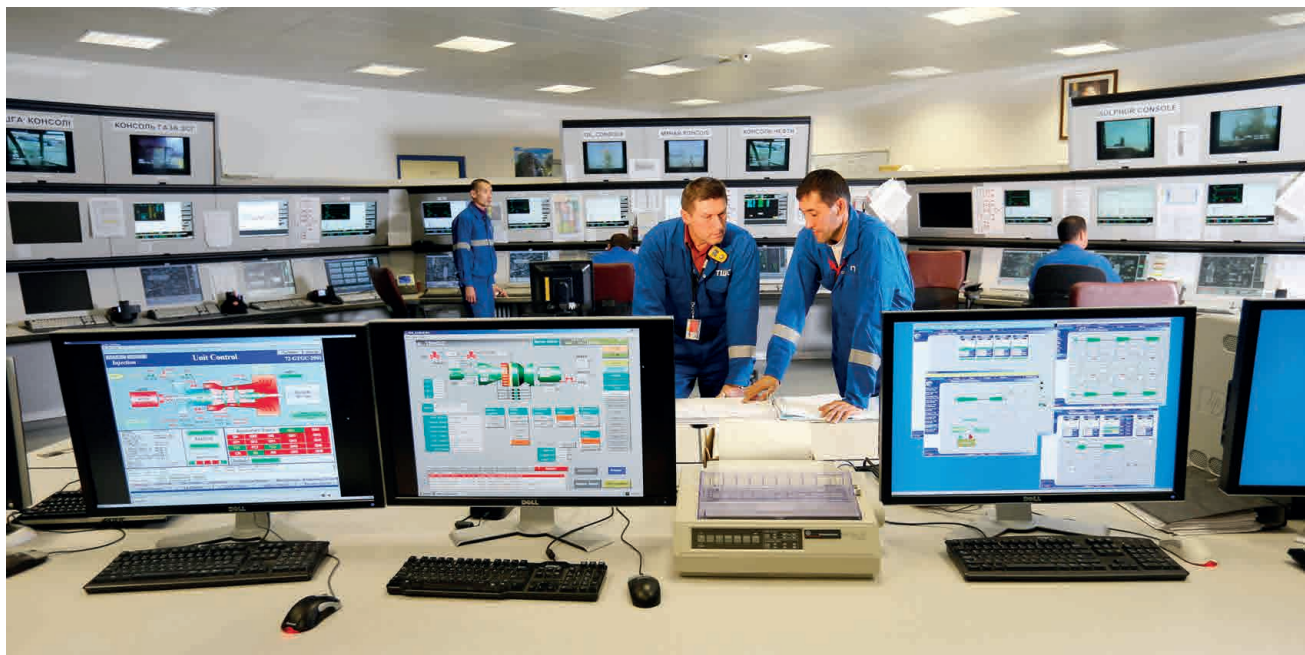
На данный момент в Казахстане запасы углеводородного сырья на месторождениях, а также уровень его извлекаемости подлежат государственной экспертизе недр и утверждению Государственной комиссией по запасам (ГКЗ).

Извлекаемые запасы и коэффициенты извлечения углеводородного сырья и содержащихся в нем компонентов представляются на государственную экспертизу недр. Государственной комиссией по запасам утверждается конечный коэффициент извлечения углеводородного сырья по варианту, наиболее полно отвечающему технологическим, экономическим и экологическим требованиям. Метод подсчета запасов нефти основан на геометрических представлениях о нефтеносном пласте и на данных его пористости, нефтенасыщенности, а также отдачи нефти. Объем пласта определяется как произведение нефтеносной площади на эффективную мощность пласта. Затем в подсчеты вводят коэффициент пористости нефтесодержащих пород, насыщения пласта нефтью, отдачи, усадки и удельного веса нефти. Определение численных значений коэффициента, особенно насыщения и отдачи, часто весьма затруднительно и требует специального отбора кернов и тщательного исследования их в лаборатории. Результаты исследований керна используются для определения, оценки и обоснования подсчетных параметров.

Однако, зачастую недропользователями не выполняются требования по специальному анализу керна, необходимого для определения нефтенасыщенности, пористости и проницаемости разрабатываемого месторождения. В этом случае, а также при подсчете запасов используются данные с других (*схожих*) месторождений.

К сожалению, в Казахстане нет государственного хранилища, в котором складировались бы важные геологические породы. К примеру, в 1990-е годы XX века акционеры Карачаганакского проекта просили правительство Казахстана получить образцы керна, отобранные Саратовским НИИ из ранних разведочных скважин Карачаганакского месторождения.

Следует отметить, что у Комитета геологии и недропользования отсутствует лаборатория и/или проектный институт для мониторинга на достоверность предоставляемых недропользователями материалов, подлежащих утверждению. В составе ГКЗ состоят независимые эксперты, которые привлекаются для выработки рекомендаций на заседаниях комиссии.



РАЗРАБОТКА НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Проектирование разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений базируется на результатах разведки и оценки запасов, подсчитанных в соответствии с установленным порядком и утвержденными ГКЗ.

В проектом документе на разработку эксплуатационного объекта и месторождения рассматриваются три варианта технико-экономических показателей по годам разработки.

Первым (базовым) вариантом является вариант разработки на режиме истощения пластовой энергии.

Вторым вариантом должен быть рекомендуемый рациональный вариант разработки, выбранный при оптимизации основных элементов разработки.

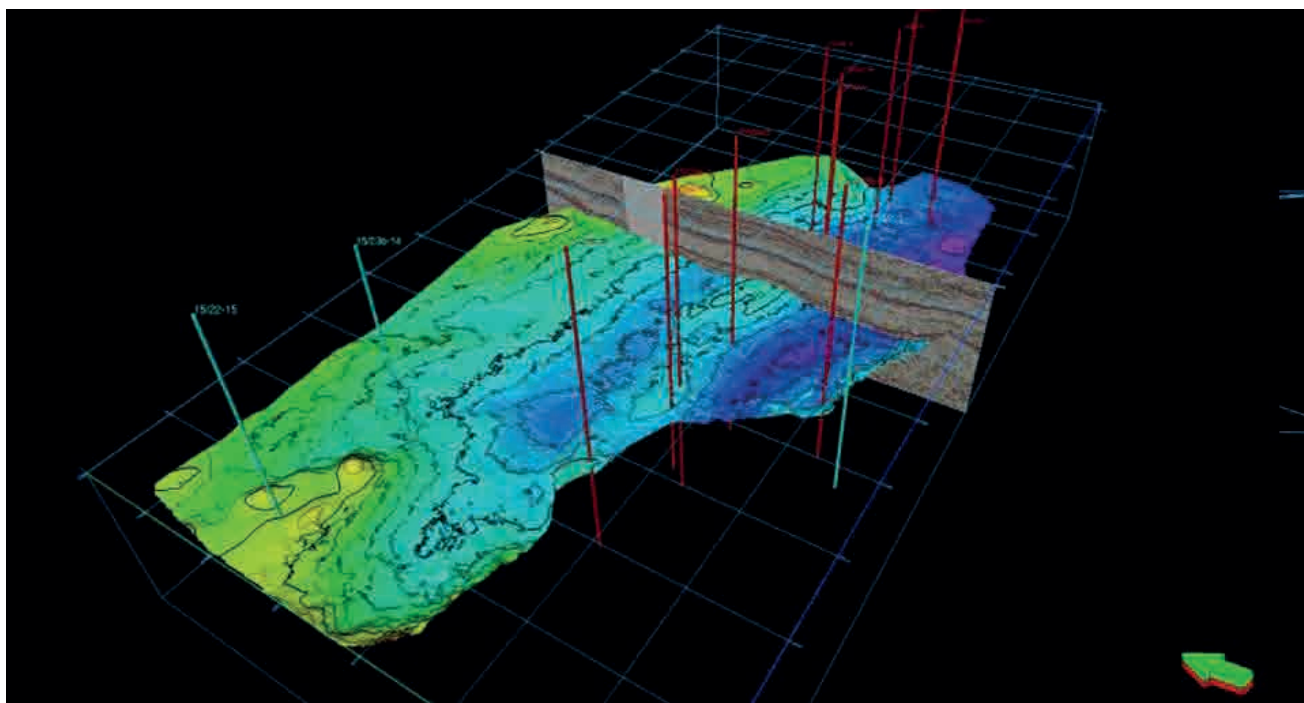
Третий вариант в отличие от рекомендуемого рационального варианта обладает определенной степенью риска по темпу осуществления технических мероприятий. Он также отличается применением более эффективной технологии, испытание которой на экспериментальном участке идет успешно.

Следует отметить, что решения по проектированию разработки нефтяных и газовых месторождений принимаются на заседаниях ЦКР без предварительного изучения материалов, предоставляемых недропользователями.

Примечательно, что зачастую решения по разработке нефтяных и газовых месторождений принимаются на основе презентаций недропользователей.

Кроме того, согласно «Единых правил по рациональному и комплексному использованию недр» подготовка месторождений к промышленной разработке предусматривает построение статических геологических моделей залежей углеводородного сырья, включая составление цифровых моделей для месторождений с запасами более 3 млн т.

Однако в нормативно-правовых актах отсутствует регламент построения и утверждения геологических моделей залежей углеводородного сырья, включающий в себя методику, форму и порядок проведения необходимых процедур, включая составление цифровых моделей для месторождений. В результате, все это позволяет крупным недропользователям строить геологические модели месторождений по своему усмотрению.



НЕОБХОДИМОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГЕОЛОГО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

Основой современных технологий оптимизации разработки месторождений является постоянно действующая геолого-технологическая модель.

Для построения таких моделей требуются цифровые базы данных, программно-технические и методические средства. Одним из главных направлений повышения качества проектирования, управления и контроля за разработкой нефтяных и газонефтяных месторождений является применение компьютерных постоянно действующих геолого-технологических моделей (ПДГТМ).

Геолого-технологическое моделирование должно использоваться для достижения максимального экономического эффекта от более полного извлечения из пластов запасов нефти, газа, конденсата и содержащихся в них сопутствующих компонентов, оптимизации и управления процессом разведки и разработки месторождений.



Моделирование позволяет:

ПОВЫСИТЬ
эффективность
геологоразведочного
процесса;

**ОПЕРАТИВНО
УПРАВЛЯТЬ**
текущими запасами;

СОКРАЩАТЬ
непроизводительные
затраты без ущерба
для нефтеотдачи;

осуществлять
**ОПЕРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ,**
экономически обоснованное
разработкой;

на ранних стадиях разработки
КЛАССИФИЦИРОВАТЬ ЗАПАСЫ
(**ГРУППИРОВАТЬ**) в соответствии с наиболее
оптимальными для их извлечения технологиями;

ПДГТМ служит основой для подсчета балансовых запасов по пластам и горизонтам, составления технико-экономического обоснования коэффициентов нефтеизвлечения, технологических схем и проектов разработки. Оно позволяет делать годовые и перспективные прогнозы добычи нефти и газа, объемов буровых работ и капиталовложений, геолого-технических мероприятий, внедряемых на месторождении.

ПДГТМ становится мощным инструментом, позволяющим ЦКР целенаправленно и эффективно уточнять модель пласта, корректировать систему разработки на каждом этапе познания залежи с целью улучшения технико-экономических показателей добычи и повышения коэффициентов углеводородоотдачи недр.

Моделирование также позволяет обосновывать оптимальную стратегию доразведки и доразработки месторождения.

В свою очередь, ГКЗ может с их помощью вести учет и подсчет запасов углеводородов по выбранным участкам, вертикальным и латеральным зонам, продуктивным пластам, залежам и по месторождению в целом. Возможно также определять коэффициент извлечения нефти и производить другие необходимые расчеты. Для казахстанской науки оно может стать важнейшим компонентом изучения научно-технического прогресса в отраслях нефтегазового комплекса, куда входят сейсморазведка, геология, геофизика, петрофизика и анализ кернового материала.

ПОСТРОЕНИЕ ПДГТМ

При построении ПДГТМ проводится целый комплекс сложных работ, требующие построения продуманного бизнес-процесса.

В первую очередь, проводится оцифровка всей исходной геологической и технологической информации, которая заносится в базу данных.

Далее проводится оценка качества, а при необходимости — переобработка и переинтерпретация данных ГИС и сейсморазведки.

После этого исследуются керны и пробы пластовых флюидов. На основании полученных данных рассчитывается детальная корреляция разрезов скважин, из которых выделяются продуктивные пласты.

На следующем этапе уточняются петрофизические и функциональные зависимости, являющиеся основой комплексной интерпретации данных ГИС, исследований керна и сейсморазведки. Вместе с этим заново обрабатываются данные ГДИ наряду с их комплексной интерпре-

тацией с данными ГИС и разработки. Следом строятся схемы обоснования флюидных контактов.

Проводится геометризация каждого продуктивного пласта с оценкой его параметров и эксплуатационных характеристик. Далее следуют палеотектонический анализ, палеогеографические и палеогеоморфологические исследования. Моделирование также включает в себя фациально-формационный анализ и выявление седиментационных циклов осадконакопления.

Детально анализируются разработки с отбраковкой ненадежных и недостоверных сведений и с проверкой представления о геологическом строении по данным разработки. И уже следом идет интерпретация данных дистанционных методов, исследований и контроля за разработкой.

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ЭКСПЕРТИЗЫ ПДГТМ ПРИ РАССМОТРЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ НА ЦКР И ГКЗ

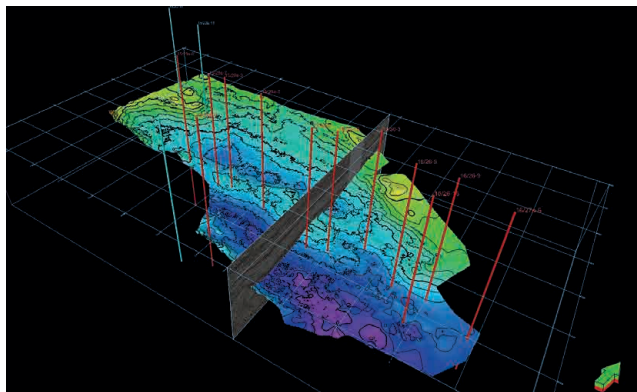
Созданные модели должны быть представлены в виде, допускающем их проверку независимым экспертом.

Для этого должен быть предоставлен следующий перечень материалов для рассмотрения:

- документация геолого-технологической модели;
- список использованных исходных материалов и литературных источников;
- исходные материалы в том виде, в котором они были получены авторами создания модели (*по требованию эксперта*);
- результаты переобработки и переинтерпретации по каждому виду информации в виде, удобном для эксперта (*в цифровом виде либо на бумажных носителях в виде разрезов, карт, профилей, графиков*).

По требованию эксперта ему должен быть обеспечен доступ к постоянно действующей модели на компьютере исполнителя. При рассмотрении технологических документов на ЦКР и ГКЗ в состав экспертной группы в обязательном порядке включаются эксперты — специалисты по созданию компьютерных геолого-технологических моделей.

На заседаниях ЦКР и ГКЗ представляется специальное экспертное заключение о надежности и достоверности созданной геолого-технологической модели месторождения в рамках имеющегося количества и качества исходной информации, возможности ее использования в режиме постоянно действующей модели для регулирования разработки.





РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫХ ПРОЦЕССОВ

ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО И ПРАВИЛЬНОГО ПРОВЕДЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНОЙ ОТРАСЛИ НЕОБХОДИМО ИСПОЛНЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ ПУНКТОВ:

1. Создание рабочей группы, в состав которой будут включены эксперты различных научно-исследовательских и проектных организаций, недропользователей и государственных органов. Данная группа будет заниматься разработкой Регламента и методического указания по созданию и использованию ПДГТМ;
2. Построение ПДГТМ должно производиться научно-исследовательскими и проектными организациями, имеющими государственные лицензии на проектирование;
3. Создание постоянно действующей компьютерной модели месторождения рекомендуется включать в качестве обязательного условия в модельном контракте на недропользование;
4. Требование по созданию ПДГТМ на всех месторождениях, вводимых в разработку с балансовыми запасами свыше 1 млн т нефти, а также на разрабатываемых месторождениях сложного строения. Это требование должно применяться ко всем месторождениям независимо от объема балансовых запасов, и на разрабатываемых месторождениях, определяющих основной объем добычи нефтяной компании, независимо от формы собственности;
5. Проведение экспертизы ПДГТМ в рамках экспертизы проектной документации на ЦКР и ГКЗ;
6. Ежегодное проведение авторского надзора за ПДГТМ, целью которого является сопоставление новых данных с моделью, оценка текущей точности прогноза технологических показателей на модели и выдача рекомендаций по ее дальнейшему использованию.

ЧЕТВЕРТЫЙ ЕЖЕГОДНЫЙ РЕЙТИНГ

ТОП 50

ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ЛИЦ НЕФТЕГАЗОВОЙ И НЕФТЕСЕРВИСНОЙ ОТРАСЛЕЙ

В 2020 году журнал KAZSERVICE традиционно представляет свой ежегодный рейтинг влиятельных лиц нефтегазовой и нефтесервисной отраслей Казахстана. Данный рейтинг основан исключительно на мнениях и оценках, полученных от экспертов и представителей отечественной нефтегазовой индустрии страны по итогам опроса.

Как оценивались участники рейтинга?



Было привлечено более 60 экспертов, среди которых — опытные журналисты, аналитики, работники консалтинговых агентств, а также представители крупных компаний. Им предлагался список из 88 потенциальных кандидатов рейтинга для объективной оценки кандидатов по уровню влиятельности в отрасли.



Учитывались такие критерии, как стоимость компании, ее доля на рынке нефтедобычи, уплачиваемые в бюджет налоги, штат квалифицированных сотрудников, а также социальная и экономическая значимости компаний в отрасли.



Занимаемая должность кандидата является важным фактором, который оказывает большое влияние на сектор. В текущем году произошел ряд кадровых изменений, напрямую повлиявших на позиции кандидатов.



поднялся



спустился



новичок



сохранил позицию



вернулся в рейтинг

* Публикуемый рейтинг не может быть использован в качестве официального документа.

Все данные взяты из открытых источников, портала электронного правительства, аналитических справок и статей. Использование сведений рейтинга другими изданиями допускается при условии ререйтинга и ссылки на данный журнал.

1



Тимур КУЛИБАЕВ



В этом году рейтинг, по оценкам экспертов, возглавил Тимур Кулибаев. Он является бенефициаром десятка компаний в нефтегазовом бизнесе, включающего в себя добычу нефти и газа, розничную и оптовую реализацию ГСМ, нефтесервис и производство нефтегазового машиностроения. Тимур Кулибаев является председателем президиума НПП «Атамекен», независимым директором и членом совета директоров российского ПАО «Газпром», главой ассоциации «KAZENERGY». В дополнение, он председательствует в казахстанском национальном комитете мирового нефтяного совета.

Timur KULIBAYEV

According to the experts evaluations, the ranking this year is led by Timur Kulibayev, an owner of more than a dozen companies in oil and gas: oil and gas production, retail fuels, oil service and oil and gas machinery manufacturing. Kulibayev serves as the Chairman of the Presidium of Atameken Chamber, an independent director and a member of the Board of Directors of Russian Gazprom, the head of KAZENERGY Association, and also as the Chairman of the Kazakhstan National Committee at the World Petroleum Council.

2



Алик АЙДАРБАЕВ

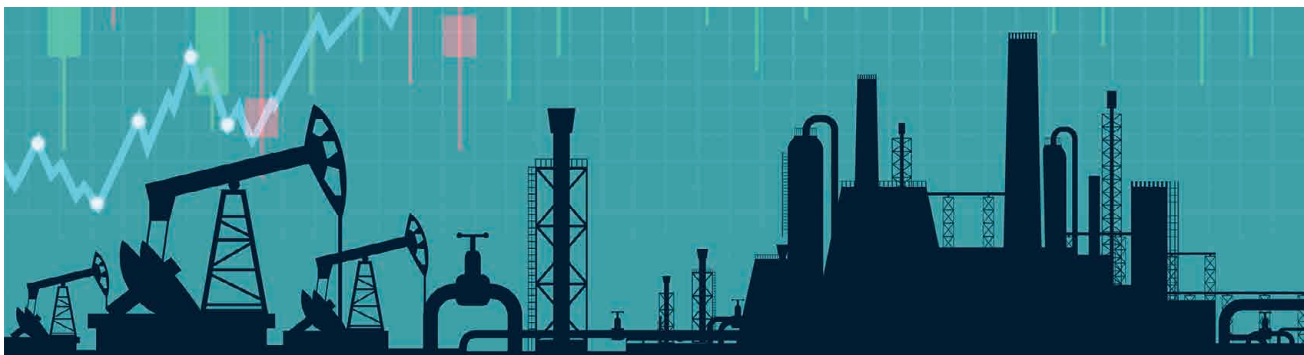


На посту председателя правления АО «НК «КазМунайГаз» он утвердил новую организационную структуру центрального аппарата компании, сократив число топ-менеджеров и штатную численность персонала центрального аппарата с 729 до 480 человек, что составило 34%. В 2019 году чистая прибыль национальной компании увеличилась на 67% в сравнении с 2018 годом, составив 1,16 трлн тенге (3 млрд долларов США).

Alik AIDARBAYEV

As the Chairman of the Board of KazMunayGas national company, Alik Aidarbayev approved a new organizational structure for the HQ of the company by reducing the number of top managers and staff by 34% from 729 to 480 people.

In 2019 net profit of KazMunayGas grew by 67% compared to 2018 and was 1.2 trillion KZT (\$ 3 bn).



3

Нурлан НОГАЕВ



Ввиду малого срока нахождения на посту министра энергетики Республики Казахстан, на который он был назначен 18 декабря 2019 года, Нурлан Ногаев расположился на третьей строчке рейтинга.

Ногаев активно отстаивал интересы Казахстана в рамках соглашения между странами-участниками ОПЕК+ по коллективному сокращению добычи нефти. В мае-июне 2020 года этот показатель составил 23%, а до конца года составит 18%.

К примеру, базой отсчета снижения добычи в рамках соглашения ОПЕК+ был взят октябрь 2018 года, но Казахстан настоял на том, чтобы отсчет шел с ноября 2018 года. Объяснением этому явился факт того, что в октябре 2018 года на одном из крупных месторождений проводились работы по капитальному ремонту. По прогнозам министерства энергетики, добыча нефти Казахстана в 2020 году составит 86 млн т.



Nurlan NOGAYEV

Due to the short term of holding the position of the Minister of Energy of Kazakhstan (appointed on 18 December 2019), Nurlan Nogayev takes the third line of the ranking.

Nogayev actively advocates the interests of Kazakhstan under the OPEC+ agreement on a collective reduction in oil production by 23% in May-June and 18% by the end of the year.

For instance, the reference date for the reduction of oil production under OPEC+ agreement was supposed to be October 2018.

But Kazakhstan insisted that the countdown be started from November 2018, since in October one of the major oil projects was shut down for maintenance. Ministry of Energy estimates production of 86 m t of crude oil in 2020.

4

Мағзум МИРЗАГАЛИЕВ



За короткое время пребывания на должности министра экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан ему удалось разработать и защитить государственную **программу геологической разведки на 2021-2025 годы**, утвердить концепцию нового Экологического кодекса Республики Казахстан.

До своего назначения на текущую должность Мағзум Мирзагалиев проработал в качестве вице-министра энергетики Республики Казахстан в течение пяти лет.



Magzum MIRZAGALIYEV

Over the short period of being the Minister of Ecology, Geology, and Natural Resources, Magzum Mirzagaliyev developed the state **Program for geological exploration in 2021-2025** and got approval for the concept of the new Environmental Code.

Prior to becoming the minister, Mirzagaliyev was the Vice-minister of Energy for five years.

БОЛЕЕ
\$50.000.000

**ЗА ДЕНЬ ТЕРЯЕТ НЕФТЕДОБЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ,
ПОДВЕРЖЕННАЯ КИБЕРАТАКЕ!**

Chevron, Газпром, Saudi Aramco, NCOС, Mitsubishi, Norsk Hydro уже испытали на себе убытки в миллионы долларов США от кибератак из-за не вовремя внедренных систем киберзащиты и пренебрежения информационной безопасностью.

Уверены ли Вы в защите своей промышленной сети от кибератак?

Нарушения работы АСУТП в результате кибератаки и отсутствие систем мониторинга аномальных событий в промышленной сети может привести к остановке всех бизнес-процессов компании, включая производство и логистику, и привести к колоссальным убыткам.

**«За кибербезопасность надо платить,
за ее отсутствие расплачиваться»**

Работа с компанией **CSAI Group** исключит такие риски простоя производства и поможет увидеть недополученную прибыль. Мы покажем, как кибербезопасность сохраняет активы и приносит компании выгоду.

Ваша информационная безопасность – наша забота!

+7 (702) 952 96 35
info@csaigroup.com
www.csai.kz



CSAI Group

5



Мурат ЖУРЕБЕКОВ



Будучи вице-министром энергетики Республики Казахстан он был назначен первым вице-министром энергетики 25 декабря 2019 года. Мурат Журебеков курирует крупные нефтегазовые месторождения (Тенгиз, Кашаган, Карачаганак). Является выпускником Гарвардского университета. В разные годы работал в Полномочном органе «PSA», АО «КазТрансГаз», АО «Интергаз Центральная Азия», «Аджип ККО» в г. Лондон и АО «НК «КазМунайГаз».

Murat ZHUREBEKOV

The former Vice-Minister of Energy was appointed to the position of the First Vice-Minister of Energy on 25 December 2019. Zhurebekov coordinates the major oil and gas projects (Tengiz, Kashagan, and Karachaganak).

Being a graduate of Harvard University, he has worked at the PSA Authority, KazTransGas, Intergas Central Asia, Agip KCO and KazMunayGas.

6



Кайрат ШАРИПБАЕВ



Председатель совета директоров АО «КазТрансГаз» существенно поднялся в рейтинге после процедуры вывода национального газового оператора из состава АО «НК «КазМунайГаз» в отдельную национальную компанию. По итогам 2019 года чистый доход руководимой им компании составил 334 млрд тенге, который полностью остался в распоряжении самой компании. Такое решение было принято несмотря на поручение Главы государства о необходимости проведения выплат дивидендов до 100% в пользу государства.

Kairat SHARIPBAYEV

The chairman of the Board of Directors of KazTransGas has significantly risen in the rankings after making the national gas operator an independent national company from KazMunayGas. Net profit of KazTransGas in 2019 was 334 bn KZT which completely remain in the company's budget despite the President of Kazakhstan's instruction on the necessity of payments of up to 100% dividends to the state.

7



Жақып МАРАБАЕВ



Он значительно укрепил свои позиции после организационно-структурных изменений в АО «НК «КазМунайГаз». На посту заместителя председателя правления по разведке и добыче Жақып Марабаев курирует все ключевые вопросы по недропользованию углеводородного сырья. Долгие годы он находился на ключевых должностях в министерстве энергетики страны и в нефтегазовых компаниях Казахстана. Долгие годы активно участвовал в разработке Каспийского шельфа.

Zhakyp MARABAYEV

Zhakyp Marabayev has significantly improved his rating after the organizational and structural changes in KazMunayGas in 2020. As the Deputy Chairman of the Board for exploration and development, he coordinates all key issues in subsoil use operations. For many years he held key positions in the Ministry of Energy and oil and gas companies in Kazakhstan and actively participated in the development of the Caspian shelf.

8



Асет МАГАУОВ



Профессионал с двадцатилетним опытом работы в нефтегазовой индустрии, находясь на должности вице-министра энергетики Республики Казахстан, курирует государственную политику в сферах нефтяной промышленности, транспортировки углеводородного сырья, регулирования производства нефтепродуктов, укреплении и развитии социального партнерства нефтегазовой отрасли.

Asset MAGAUOV

A professional with twenty years of experience in the oil and gas industry, Asset Magauov, the Vice-Minister of Energy, supervises the state policy in the fields of oil production, transportation of hydrocarbons, regulation of oil production, as well as improvement and development of social partnerships in the oil and gas sector.

9



Данияр ТИЕСОВ



Занимал различные руководящие позиции в АО «НК «КазМунайГаз» с момента ее основания. На данный момент он является заместителем председателя правления по переработке нефти и нефтехимии в национальной компании.

По совместительству является председателем правления ТОО «KPI Inc.», оператора Первой фазы проекта строительства первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области.

Daniyar TIYESOV

Daniyar Tiyesov has held various managing positions in KazMunayGas from the moment of its foundation. At the moment he is the Deputy Chairman of the Board for oil refining and oil chemistry at KazMunayGas. He also holds the position of the Chairman of the Board of KPI Inc., the operator of the First Phase project for the construction of the first integrated petrochemical complex in Atyrau region.

10



Данияр АБУЛГАЗИН



Является одним из ближайших соратников Тимура Кулибаева. Сегодня он пребывает на должности председателя комитета нефтегазовой промышленности президиума НПП «Атамекен».

Под его руководством решаются важные вопросы нефтегазовой отрасли Казахстана, в том числе и вопросы относительно рынка ГСМ. В прошлом году Данияр Абулгазин через ТОО «Prime case» стал со-владельцем ТОО «КМГ-Retail», которому принадлежит сеть автозаправочных станций под брендом «КазМунайГаз».

Daniyar ABULGAZIN

Daniyar Abulgazin is one of the closest business associates of Timur Kulibayev. Currently, he is the Chairman of the Committee for Oil and Gas Industry of the Presidium of Atameken Chamber. Under his supervision many important issues of the Kazakhstan oil and gas industry are being addressed, including the petroleum fuel market. Last year, Daniyar Abulgazin through “Prime Case” company became a co-owner of KMG-Retail, which owns a network of gas stations under the KazMunayGas brand.

11



Имер БОННЕР



Единственная представительница прекрасного пола прошлогоднего рейтинга занимает должность генерального директора ТОО «Тенгизшевройл».

Она существенно поднялась в обновленном рейтинге. Эксперты связывают это с тем, что в связи со структурными изменениями американского концерна «Шеврон», она напрямую успешно управляла производственной деятельностью Проекта будущего расширения Тенгиза, бюджет которого был увеличен до 45 млрд долларов США. В частности, во время пандемии COVID-19 компании пришлось столкнуться с проблемами, которые были вызваны карантином.

Кроме того, ей удалось отстоять выплату компенсаций работникам компании и его подрядчикам в период простоя из-за эпидемиологической ситуации на Тенгизском месторождении.

Eimear BONNER

Joining the ranking last year, the General Director of Tengizchevroil Eimear Bonner has significantly strengthened her rating this year.

The experts associate it with the structural changes in Chevron Corporation as Bonner directly controlled the production operations of the Future Growth Project, the budget of which was increased to \$ 45 bn, in particular, during COVID-19 crisis.

She was also instrumental in the payment of compensation to the employees of Tengizchevroil and its contractors during the downtime due to the epidemiological situation at Tengiz.

12



Узакбай КАРАБАЛИН



Является одним из ветеранов-нефтяников Казахстана. Свой профессиональный путь начал с исследовательской работы, занимался наукой, затем в разные годы руководил крупными нефтегазовыми компаниями, министерством нефти и газа Республики Казахстан, позже став первым вице-министром энергетики. Является членом совета директоров АО «НК «КазМунайГаз», заместителем председателя ассоциации «KAZENERGY».

Uzakbay KARABALIN

One of the longest serving oilmen in Kazakhstan. He started his professional career with research work and was engaged in science. In later years he managed large oil and gas companies and the Ministry of oil and gas of the Republic of Kazakhstan.

Today he is a member of the Board of Directors of KazMunayGas and the Deputy Chairman of KAZENERGY Association.

13



Болат АҚЧУЛАКОВ



Из министерства энергетики Республики Казахстан он вновь вернулся на позицию генерального директора ассоциации «KAZENERGY», которую уже возглавлял в 2016-2017 годы.

До этого он много лет проработал в Правительстве Казахстана, а также в таких структурах, как ТОО «PSA», АО «ФНБ «Самрук-Казына» и АО «НК «КазМунайГаз».

Bolat AKCHULAKOV

Bolat Akchulakov returned back to the position of the General Director of the KAZENERGY Association from the Ministry of Energy.

He was the head of the Association in 2016-2017. Before that, for many years he worked in Government and in the organizations such PSA, Samruk-Kazyna, and KazMunayGas.

14



Жумабай КАРАГАЕВ



Долгое время он работает вместе с действующим министром энергетики страны. Является единственным бывшим заместителем акима Атырауской области, который был переведен в министерство энергетики Республики Казахстан в декабре 2019 года.

Имеет опыт руководителя областного управления энергетики. Является выпускником государственной академии нефти и газа им. Губкина.

Zhumabay KARAGAYEV

Zhumabay Karagayev has been working with Nogayev, Minister of Energy, for many years. At the Ministry as a Vice-Minister he is responsible for monitoring of subsoil use contract fulfillment and signing the new subsoil use contracts. He is the graduate of Gubkin State Academy of Oil and Gas.

15



Бекет ИЗБАСТИН



Возглавляемое им ТОО «PSA» выступает от имени государства в роли Полномочного органа в соглашениях о разделе продукции по Северо-Каспийскому и Карачаганакскому проектам, а также по месторождению «Дунга». ТОО «PSA» является получателем от имени государства доли Казахстана в нефти, добываемой с месторождения «Кашаган».

Beket IZBASTIN

The PSA Authority chaired by Beket Izbastin acts on behalf of the government in the role of Authority in PSA contracts for the North Caspian and Karachaganak projects, as well as for the Dunga field. PSA Authority is the recipient, on behalf of the state, of Kazakhstan's share in Kashagan oil.

16



Джон БАЛТЦ



Управляющий директор Евразийского подразделения компании «Шеврон» отвечает за проекты в странах СНГ и Турции. В Казахстане компания имеет 50%-ную долю участия на Тенгизе, 18% на Карачаганак, 15% в магистральном трубопроводе КТК, а также в заводах по выпуску трубопроводной арматуры и полиэтиленовых труб в Атырауской области. На долю американской компании приходится 18,7% нефтедобычи в Казахстане или 16,9 млн т нефти по итогам 2019 года.

John BALTZ

The Managing Director of Chevron Eurasia Business Unit is responsible for projects in the CIS and Turkey. In Kazakhstan Chevron has a 50% stake in Tengiz, 18% in Karachaganak, 15% in the main pipeline CPC, as well as in factories for the production of pipeline fittings and polyethylene pipes in the Atyrau region.

Chevron accounts for 18.7% of oil production in Kazakhstan or 16.9 m t, in 2019.

17



Оливье ЛАЗАР



Является председателем концерна Shell в Казахстане. В Казахстане Shell является совместным оператором месторождения Карачаганак (29,25%), а также акционером проекта Кашаган (16,81%). На долю Shell приходится 6,3% нефтедобычи в Казахстане или 5,7 млн т нефти по итогам 2019 года.

Olivier LAZARE

Chairman of Shell in Kazakhstan. Shell is a joint operator of the Karachaganak oilfield (29.25%) and a shareholder in the Kashagan project (16.81%) in Kazakhstan. Shell holds a 6.3% share of oil production in Kazakhstan, or 5.7 m t of oil, in 2019.

18



Ричард ХОУВ



Управляющий директор North Caspian Operating Company руководит крупнейшим нефтегазовым месторождением Казахстана.

Общие инвестиции, вложенные в месторождения Кашаган, за все время составили 70 млрд долларов США. За 2019 год было добыто 14,1 млн т нефти и 8,5 млрд м³ газа.

Richard HOWE

Managing Director of the NCOC, the largest oil and gas field in Kazakhstan. Total investments in the Kashagan fields for the entire period since starting amount to \$ 70 bn. In 2019, 14.1 m t of oil and 8.5 bn m³ of gas were produced.

19



Эдвин БЛОМ



Возглавляет «Карачаганак Петролиум Оперейтинг», одно из крупнейших нефтегазовых операторов в стране. С целью поддержания добычи жидких углеводородов на уровне 11-12 млн т в год оператор реализует ряд проектов, направленных на увеличение мощностей по переработке и утилизации газа. Речь идет о снятии производственных ограничений по газу на КПК, 5-ом магистральном трубопроводе, трех нагнетательных скважинах и 4-ом компрессоре обратной закачки газа. По итогам 2019 года на Карачаганаке было добыто 11,3 млн т конденсата и 18,6 млрд м³ газа.

Edwin BLOM

General Director of KPO, one of the largest oil and gas operators in the country. In order to maintain production of liquid hydrocarbons at the level of 11-12 m t per year, the operator is implementing a number of projects aimed at increasing gas processing and utilization capacities. At the end of 2019, KPO produced 11.3 m t of condensate and 18.6 bn m³ of gas.

20



Димаш ДОСАНОВ



Возглавляет АО «КазТрансОйл», национальную компанию по транспортировке нефти и нефтепродуктов. Компания владеет сетью нефтепроводов, протяженностью 5 400 км, и контролирует более половины всей транспортировки нефти в Казахстане. Во исполнение поручения Главы государства компания выплатила всю сумму чистого дохода, полученного за 2019 год в размере 45,1 млрд тенге, в качестве дивидендов.

Dimash DOSSANOV

The head of KazTransOil, the national oil transportation company. The company owns 5,400 km of oil pipelines and controls over half of all oil transportation in Kazakhstan.

According to the Kazakhstan Presidents instructions, the company paid the entire amount of net income received in 2019 in the amount of 45.1 bn KZT as dividends.



21



Канатбек САФИНОВ



Является одним из ключевых разработчиков нормативно-правовых актов в сфере недропользования Казахстана. В августе 2019 года Указом Главы государства был назначен депутатом сената парламента Республики Казахстан.

Ранее Канатбек Сафинوف на протяжении десяти лет занимал пост ответственного секретаря министерства энергетики. По его инициативе в мае 2020 года планировалось проведение парламентских слушаний в Сенате Парламента страны по вопросам совершенствования законодательства о недрах и недропользовании. Из-за карантинного режима слушания были перенесены на другое время.

Kanatbek SAFINOV

One of the key developers of regulatory legal acts in the field of subsoil use in Kazakhstan. In August 2019, by the Decree of the Head of State, he was appointed as a member of the Senate of the Parliament of Kazakhstan.

Previously, Safinov served as an executive secretary of the Ministry of Energy for ten years. By his initiative, in May 2020, there should have been parliamentary hearings in the Senate of the Parliament on improving the legislation on subsoil and subsoil use. Due to the quarantine regime, the hearings were postponed to later time.

22



Талгат МОМЫШЕВ



Ответственный секретарь министерства энергетики Республики Казахстан курирует деятельность структурных подразделений ведомства, ответственных за кадровое, финансовое, юридическое, документационное и информационное обеспечение. В разные годы он возглавлял комитеты в министерстве нефти и газа, в министерстве энергетики. Имеет опыт работы в Администрации Президента Республики Казахстан.

Talgat MOMYSHEV

The Executive Secretary of the Ministry of Energy of Kazakhstan oversees the activities of the structural divisions of the department responsible for personnel, financial, legal, documentation and information support.

Over the years, he chaired committees in the Ministry of Oil and Gas and the Ministry of Energy. Has experience in the Administration of the President of Kazakhstan.

23



Эсен **УТЕЕВ**



Является генеральным директором АО «Озенмунайгаз», дочерней компании АО «НК «КазМунайГаз», которая входит в пятерку ведущих производителей нефти Казахстана. До текущего назначения более двенадцати лет отвечал за производство. В 2019 году компанией было добыто 5,6 млн т нефти и были выплачены налоги в размере 188 млрд тенге.

Esen **UTEEV**

The General Director of OzenMunaiGas, a subsidiary of KazMunaiGas, which is one of the five leading oil producers in Kazakhstan. Prior to his current appointment, he was responsible for production for over twelve years. In 2019, the company produced 5.6 m t of oil and paid taxes in the amount of 188 bn KZT.

24



Есен **ҚАЙРЖАН**



В январе 2020 года был избран председателем правления АО «Эмбамунайгаз». Возглавляемая им компания располагает самыми зрелыми добывающими месторождениями Казахстана. В 2019 году ею добыто 2,9 млн т нефти и были выплачены налоги на сумму 195 млрд тенге. Он имеет более 35-летний опыт работы в нефтегазовой сфере и является одним из ветеранов отрасли.

Esen **KAIRZHAN**

In January 2020, he was elected Chairman of the Board of EmbaMunaiGas. The company he heads owns the most mature production fields in Kazakhstan. In 2019, it produced 2.9 m t of oil and paid taxes in the amount of 195 bn KZT. He has over 35 years of experience in the oil and gas industry and is one of the industry's veterans.

25



Рашид **ЖАКСЫЛЫКОВ**



Активный сторонник развития казахстанского содержания является председателем президиума Союза нефтесервисных компаний Казахстана, которая объединяет около 200 профильных компаний.

Он принимает непосредственное участие в переговорных процессах с крупными операторами, представляя интересы местных и зарубежных подрядных организаций. При его содействии были созданы различные консорциумы и совместные предприятия между зарубежными и казахстанскими компаниями.

Rashid **ZHAKSYLYKOV**

An active supporter of the development of Kazakhstani content, he is the Chairman of the Presidium of the Association of Oilfield service companies of Kazakhstan, which unites about 200 specialized companies. He is directly involved in negotiation processes with large operators, representing the interests of local and foreign contractors. With his assistance, various consortia and joint ventures were created between foreign and Kazakh companies.

26



Данияр **БЕРЛИБАЕВ**



Был переназначен на должность заместителя председателя правления по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка» в АО «НК «КазМунайГаз». По совместительству является председателем Совета директоров АО «КазТрансОйл».

Daniyar **BERLIBAYEV**

He was reappointed to the position of Deputy Chairman of the Management Board for oil transportation, international projects and construction of the Saryarka gas pipeline at KazMunayGas. Concurrently, he is the Chairman of the Board of Directors of KazTransOil.

27



Ермек **МАРАБАЕВ**



Занимает должность заместителя управляющего директора компании North Caspian Operating Company.

Является потомственным нефтяником с 35-летним опытом работы на различных нефтегазовых проектах Казахстана.

В рамках Программы усовершенствования поставщиков он активно развивает казахстанское содержание на проектах, реализуемых NCOC.

Yermek **MARABAYEV**

He is currently the Deputy Managing Director of NCOC. He is a hereditary oilman with 35 years of experience in various oil and gas projects in Kazakhstan.

As part of the Supplier Improvement Program, he is actively developing Kazakhstani content on projects implemented by NCOC.

28



Кенжебек **ИБРАШЕВ**



Президент «Казахстанско-Британского технического университета» имеет большой опыт в нефтегазовой сфере Казахстана. В разные годы он возглавлял Полномочный орган «PSA», АО РД «Казмунайгаз», АО «Казмунайтениз» и АО «Казахстан Каспий Шельф». При КБТУ функционирует Консультативный совет, куда входят топ-менеджеры различных нефтегазовых компаний.

Kenzhebek **IBRASHEV**

The President of the Kazakh-British Technical University has extensive experience in the oil and gas sector of Kazakhstan.

Over the years, he headed the PSA Authority, KazMunaiGas E&P, KazMunaiTeniz and Kazakhstan Caspian Shelf. There is an Advisory Council at KBTU, which includes top managers from various oil and gas companies.

29



Айбек **КРАМБАЕВ**



Является экс-заместителем акима Атырауской области. В марте 2020 года был назначен заместителем генерального директора ТОО «Тенгизшевройл».

Он имеет большой опыт работы на руководящих позициях в Полномочном органе «PSA».

Aibek **KRAMBAYEV**

He is the ex-Deputy Akim of Atyrau region. In March 2020, he was appointed Deputy General Director of Tengizchevroil.

He has extensive experience in leadership positions in the PSA Authority.

30



Джамбулат **САРСЕНОВ**



Является заместителем председателя ассоциации «KAZENERGY». Был назначен вице-президентом по маркетингу и членом исполнительного комитета Всемирного нефтяного совета.

По совместительству он является председателем Комитета фармацевтической, медицинской промышленности и медицинских услуг президиума НПП «Атамекен».

Jambulat **SARSENOV**

He is the Deputy Chairman of the KAZENERGY Association. Was appointed Vice-President of Marketing and Member of the Executive Committee of the World Petroleum Council. Concurrently, he is the Chairman of the Committee of the pharmaceutical, medical industry and medical services of the Presidium of the Atameken Chamber.

31



Майкл **КРЕЙЛИ**



Занимает должность директора Проекта будущего расширения — Проекта Управления устьевым давлением на месторождении Тенгиз. Данный проект позволит увеличить добычу на месторождении дополнительно на 12 млн т нефти в год. Бюджет проекта был увеличен с 37 до 45 млрд долларов США.

Michael **KRALY**

Project Director of the FGP-WPMP at Tengiz oilfield.

This project will increase production by additional 12 m t of oil per year. The project budget was increased from \$37 bn to \$45 bn.

32



Биян ДЫЖЫ



В качестве генерального директора CNPC International в Казахстане он курирует ряд крупных нефтедобывающих активов (АО «Актобемунайгаз», Северные Бузачи, КАМ, АО «СНПС — Ай Дан Мунай», 67% в ПКРР, 50% в АО «Мангистаумунайгаз», 8,33% в NCOC) и магистральных трубопроводов в стране.

На долю CNPC приходится 12,4% нефтедобычи в Казахстане или 11,2 млн т нефти по итогам 2019 года.

Bian DEZHI

As the Director of the CNPC International in Kazakhstan, he oversees a number of large oil-producing assets (AktobeMunaiGas, North Buzachi, KAM, CNPC-AiDanMunai, 67% in PetroKazakhstan, 50% in MangistauMunaiGas, 8.33 % in NCOC) and related oil pipelines in the country. CNPC accounts for 12.4% of oil production in Kazakhstan which equals to 11.2 m in last year.

33



Лю ЦЗИНЬЧЭН



Является генеральным директором АО «Мангистаумунайгаз», одной из крупнейших нефтедобывающих компаний Казахстана по объемам добычи.

В 2019 году было добыто 6,4 млн т. Компания является одним из крупнейших налогоплательщиков, который выплатил 368 млрд тенге в 2019 году. Ранее возглавлял АО «CNPC — Ай Дан Мунай» и «Buzachi Operating Ltd».

Liu JINCHENG

General Director of the MangistauMunaiGas, one of the largest oil producing companies in Kazakhstan (production 6.4 m t in 2019).

The company is one of the largest taxpayers, in 2019 it paid 368 bn KZT. Previously, he headed CNPC-AiDanMunai and Buzachi Operating Ltd.

34



Шухрат ДАНБАЙ



Генеральный директор Атырауского НПЗ имеет 10-летний опыт на руководящих должностях в казахстанской нефтеперерабатывающей отрасли.

В этом году Атырауский НПЗ отмечает свой 75-летний юбилей.

Shukhrat DANBAY

General Director of the Atyrau Refinery has more than 10 years of experience in managing positions in the Kazakh oil refining industry.

This year the Atyrau Refinery celebrates its 75th anniversary.

35



Дастан АБДУЛГАФАРОВ

NEW

Имеет 18-летний опыт работы в группе компаний АО «НК «КазМунайГаз». На посту заместителя председателя правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса национальной компании он отвечает за стратегически важные направления компании.

Dastan ABDULGAFAROV

Dastan Abdulgafarov has 18 years of experience in the group of national company KazMunayGas. As a Deputy Chairman of the Board of KazMunayGas he is responsible for strategy, investment and business development of the national company.

36



Курмангазы ИСКАЗИЕВ

↻

Резкое снижение позиции в новом рейтинге «геолога №1 в АО «НК «КазМунайГаз» эксперты связывают с его уходом с должности заместителя председателя АО «НК «КазМунайГаз». На текущий момент он возглавляет АО «РД «КазМунайГаз».

В нефтегазовой индустрии зарекомендовал себя как эффективного менеджера за расширение ресурсной базы дочерних компаний национальной компании.

Kurmangazy ISKAZIYEV

Experts explain the decline of the position in the new rating with his resignation from the post of the Deputy Chairman at KazMunayGas.

Currently he is the General Director of the KazMunayGas E&P. In the oil and gas industry, he has established himself as an effective manager for expanding the oil reserves of subsidiaries of the national company.



37



Аскар АУБАКИРОВ



Является советником председателя ассоциации «KAZENERGY», председателем координационного совета компании ТОО «Intelligent Consulting Solutions», под управлением которой находятся следующие нефтегазовые активы: ТОО «Фирма «Алмэкс Плюс», АО «Кристал менеджмент» и ТОО «Geo Energy Group».

Askar AUBAKIROV

Advisor to the Chairman of KAZENERGY Association, Chairman of the Board of the Intelligent Consulting Solutions Company, which manages several oil and gas assets such as Almek's Plus Firm, Crystal Management and Geo Energy Group.

38



Балтабек КУАНДЫКОВ



Считается одним из представителей ветеранов-нефтяников. Является президентом нефтяной компании «Меридиан Петролеум», руководителем Казахстанского общества нефтяников-геологов.

Имеет научную степень доктора геолого-минералогических наук.

Baltabek KUANDYKOV

Doctor of Geological and Mineralogical Sciences Dr. Kuandykov is one of the veterans in oil industry.

He is the President of Meridian Petroleum, the head of Kazakhstan Society of Petroleum Geologists.

39



Сергей КАН



Бизнесмен из казахстанского списка Forbes владеет долями в ТОО «ИК «КГНТ», крупнейшей казахстанской инжиниринговой компании и в ТОО «Болашак-Атырау», крупнейшем агентстве по аутсорсингу в Казахстане.

В 2019 году налоговые выплаты ТОО «Болашак-Атырау» составили 31 млрд тенге, что позволило стать самым крупнейшим налогоплательщиком среди нефтесервисных компаний Казахстана.

Sergey KAN

A businessman from Kazakhstan's Forbes list owns KGNT Engineering company, Caspian Offshore Construction and Bolashak-Atyrau, the largest out staffing agency in Kazakhstan. In 2019, tax payments of Bolashak-Atyrau amounted more than 31 bn KZT, making the largest taxpayer among oil service companies in Kazakhstan.

40



Джексон БЕЙКЕР



Занимает должность главного менеджера по производству в ТОО «Тенгизшевройл».

По сути, является первым заместителем генерального директора компании. До прихода в ТОО «Тенгизшевройл», он работал генеральным менеджером по производству бизнес-подразделения «Азия-Юг» в корпорации «Шеврон» в Таиланде.

Jackson BAKER

General Manager for Production at Tengizchevroil. In reality, he is the First Deputy General Director of the company. Prior to joining Tengizchevroil, he was the General Manager of Operations for the Chevron's Asia-South Business unit in Thailand.



41



Лучиано ВАСКЕС



С августа 2020 года назначен новым главой итальянской компании Eni в Казахстане. В разные годы работал на руководящих позициях в Северо-Каспийском и Карачаганакском проектах. В Казахстане Eni является совместным оператором месторождения Карачаганак (29,25%), «Исатай Оперейтинг Компани» (50%), «Абай» (50%), а также акционером Северо-Каспийского проекта (16,81%). На долю Eni приходится 6,3% нефтедобычи в Казахстане или 5,7 млн т нефти по итогам 2019 года.

Luciano VASQUES

New head of the Italian company Eni in Kazakhstan and Central Asia since August 2020. Over the years, he had leading positions in the North Caspian and Karachaganak projects. In Kazakhstan, Eni is a joint operator of the Karachaganak project (29.25%), Isatai Operating Company (50%), Abay (50%), as well as a shareholder in Kashagan (16.81%). In 2019 Eni accounts for 6.3% of oil production in Kazakhstan which equals to 5.7 m to according to 2019.

42



Алем ФРИГА-НОЙ



Была назначена главой французской компании «Total» в Казахстане и управляющим директором «Тоталь Разведка и Добыча Казахстан» в августе 2019 года.

На долю возглавляемой ею компании приходится 3,1% нефтедобычи в Казахстане или 2,8 млн т нефти по итогам 2019 года.

Ahlem FRIGA-NOY

Head of the Total in Kazakhstan and Managing Director of Total E&P Kazakhstan since August 2019.

The company accounts for 3.1% of oil production in Kazakhstan — 2.8 m t in 2019.

43



Марат КАРИМОВ



Снижение позиции в новом рейтинге заместителя генерального директора «Карачаганак Петролиум Оперейтинг», оператора крупнейшего газоконденсатного месторождения, связано с ожидаемым окончанием его полномочий на текущем посту, который он занимает с 2016 года. С 2019 года оператор увеличил выделение средств на социальные проекты региона до 30 млн долларов США ежегодно.

Marat KARIMOV

The decrease in the position in the new rating of the Deputy General Director of KPO is due to the expected end of his terms in the current position, which he has held since 2016. He is responsible for social projects at KPO, to which the company allocates \$30 m annually in the region.

44



Серикжан СЕЙТЖАНОВ



Подконтрольная ему нефтяная компания ТОО «САУТС-ОЙЛ» по итогам 2019 года добыла 420 000 т нефти.

Семье Сейтжановых принадлежит 100% холдинга «Онтустик», куда входят буровая компания «Smart Oil», строительная компания «Мунай Курылыс Сервис» и завод «Стандарт Цемент».

Serikzhan SEYTZHANOV

South-Oil oil company, which he controls, produced 420 thousand t of oil in 2019. The Seitzhanov family owns 100% of the Ontustik holding, which includes the Smart Oil Drilling Company, the Munay Kurylys Service Construction Company and the Standard Cement Plant.

45



Толеген БАЛГИМБАЕВ



Представитель семьи потомственных нефтяников владеет крупным холдингом «ISKER», выполняющий подрядные работы на проектах Тенгиз и Кашаган. В текущем году холдинг совместно с международным подрядчиком «Petrofac» заключил контракт с North Caspian Operating Company на сумму 135 млн долларов США для возведения новых водоочистных сооружений в г. Атырау в рамках Северо-Каспийского проекта.

Tolegen BALGIMBAYEV

The representative of hereditary oilman family owns a large “ISKER” holding, which executes works at Tengiz and Kashagan projects. This year, ISKER as a consortium with Petrofac International Contractor, signed a contract with NCOC in the amount of \$ 135 m for the construction of new water treatment facilities at the North Caspian Project.

46



Каиргельди КАБЫЛДИН



Заместитель генерального директора АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум» имеет 40-летний опыт работы в нефтегазовой отрасли Казахстана. В разные годы руководил АО «КазМунайГаз» и АО «КазТрансОйл».

Kairgeldy KABYLDIN

Deputy General Director of Caspian Pipeline Consortium has 40 years of experience in the oil and gas industry of Kazakhstan. Over the years, he headed KazMunayGas and KazTransOil.

47



Дастан АБИШЕВ



Новичок рейтинга был оценен за результаты работ по утверждению новых тендерных процедур операторами, реализующих Карачаганакский и Северо-Каспийский проекты. Он возглавляет вновь созданный департамент методологии закупок и развития местного содержания Полномочного органа «PSA», в компетенцию которого входят вопросы развития местного содержания в закупках товаров, работ и услуг и кадрах на проектах СПП. Он также курирует вопросы реализации социально-инфраструктурных проектов, разработки нормативно-методических документов по планированию и организации закупок Операторов, включая вопросы внедрения электронных закупок на Северо-Каспийском и Карачаганакском проектах.

Dastan ABISHEV

The newcomer of the rating was recognized for the results of work on the approval of new tender procedures at the Karachaganak and Kashagan projects. He heads the newly established Department for procurement methodology and local content development of PSA Authority, which is responsible for the development of local content in the procurement of goods, works and services and personnel for PSA contracts. He also oversees the implementation of social and infrastructure projects, the development of regulatory and methodological documents for planning and organizing procurement of Operators, including the implementation of electronic procurement in the North Caspian and Karachaganak projects.

48



Арман **САТИМОВ**



Является генеральным менеджером компании North Caspian Operating Company по г. Нур-султан.

Он активно продвигает политику развития казахстанского содержания в нефтегазовой отрасли посредством установления коммуникационных площадок между заказчиками и поставщиками.

Arman **SATIMOV**

General Manager of NCOC in Nur-Sultan. He actively promotes the policy of developing Kazakhstani content in the oil and gas industry by establishing communication platforms between customers and suppliers.

49



Алмас **КУДАЙБЕРГЕН**



Подконтрольный ему нефтесервисный холдинг «Centrasia Group» оказывает услуги в крупных нефтяных проектах Казахстана, России, Турции и Грузии. По совместительству он является со-основателем Союза нефтесервисных компаний Казахстана, а также членом Совета директоров Британской торговой палаты, постоянным членом Совета ассоциации выпускников президентской стипендии «Болашак».

Almas **KUDAIBERGEN**

Centrasia Group controlled by Almas Kudaibergen, provides services in large oil projects in Kazakhstan, Russia, Turkey and Georgia. In addition, Almas Kudaibergen is a co-founder of the Association of Oilfield Services Companies of Kazakhstan (KazService), as well as Vice-Chairman of the Board of Directors of the British Chamber of Commerce in Kazakhstan, a Permanent Member of the Board of Directors of the Bolashak Presidential Scholarship Alumni Association, financially supporting “Mom’s House” charity project and a Member of YPO Kazakhstan and YPO Russia.

50



Асхат **ДУЙСАЛИЕВ**



Является президентом крупнейшего казахстанского бурового холдинга «KazPetroDrilling», предоставляющий нефтесервисные услуги на месторождениях «Узень», «Эмба», «Дунга» и «Ансаян». В холдинге трудятся более 10 000 человек. Компания «MH INDUSTRY», входящая в группу компаний «KazPetroDrilling», создала в текущем году отдельные совместные предприятия с крупнейшей нефтесервисной компанией «Baker Hughes» и американской буровой компанией «Parker Drilling».

Askhat **DUISALIYEV**

The President of the largest Kazakh drilling holding KazPetroDrilling, which provides oilfield services at the Uzen, Emba, Dunga and Ansagan fields. The holding employs more than 10,000 people. MH INDUSTRY, a member of the KazPetroDrilling group of companies, has established two joint ventures with the largest oilfield services company Baker Hughes and the American drilling company Parker Drilling.



Широкий спектр геотехнических решений

Keller является одним из ведущих международных подрядчиков в области геотехнического строительства. Наша задача – выполнить комплекс геотехнических работ, применяя оптимальные решения для уменьшения общей стоимости строительства.

Keller Group plc
United Kingdom
5th Floor, 1 Sheldon Square
London, W2 6TT
Phone: +44 2076 16 75 75
Email: info@keller.co.uk
www.keller.co.uk

**TOO "Keller Central Asia»
(Келлер Централ Азия)**
21B Satpayev Street, office 4
060011 Atyrau, Kazakhstan
Phone: +7 7122 76 60 01
Email: info.kz@keller.com
www.keller.com

Наши контакты:

Роман Бердигалиев – Генеральный директор
Email: roman.berdigaliyev@keller.com Mobile: +7 701 944 11 66

Вальдемар Квятковски – Директор по строительству
Email: waldemar.kwiatkowski@keller.com Mobile: +7 701 782 68 87

Лешек Адамчик – Директор по строительству
Email: leszek.adamczyk@keller.com Mobile: +7 701 027 49 12



KELLER



МУРАТ ЖУРЕБЕКОВ: РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОХИМИИ В КАЗАХСТАНЕ — *новая точка роста не только для нефтегазовой отрасли, но и для национальной экономики*

На сегодняшний день нефтегазохимия превратилась в одну из наиболее важных отраслей мирового и отечественного производства. Она способствует развитию экономики любой страны, являясь основным звеном при переработке добываемых углеводородов. Являясь частью химического комплекса, нефтегазохимия может быть отнесена, как к нефтегазовой, так и к обрабатывающей отрасли. Во многих странах мира эта отрасль относится к числу наиболее стратегических, обладая более высокой устойчивостью и темпами роста.

В Казахстане вопросам развития нефтегазохимической отрасли уделяется большое внимание. Сегодня Мурат ЖУРЕБЕКОВ, Первый вице-министр энергетики Республики Казахстан, рассказывает о ситуации в нефтегазовой отрасли, а также перспективах развития отечественной нефтегазохимии.

Мурат Утемисович, в 2020 году мир проходит через совокупность тяжелейших испытаний. В первую очередь, речь идет о распространении пандемии коронавируса и связанные с этим последствия. За этим последовало рекордное падение цен на нефть ввиду снижения на него спроса, падение рынков и в целом глобальной экономики. Как все перечисленное отразилось на нефтяной отрасли?

■ Безусловно, нынешний год останется в истории человечества, как один из самых необычных и негативных по своим масштабам и глубине влияния на почти все отрасли мировой экономики, на разные системы устройства, сознание людей и на восприятие многих вещей. При этом такие отрасли, как фармацевтическая, цифровая и пищевая демонстрируют небывалый рост. В этом году изменения произошли во всех аспектах нашей жизни, и я надеюсь, что мы достигли дна, и следующий год уже не будет хуже нынешнего. Очевидно, что нефтегазовая промышленность оказалась среди наиболее пострадавших отраслей, ввиду снижения спроса на нефть и нефтепродукты.

Когда весной 2020 года цена на нефть марки «Брент» опустилась до 20 долларов США за баррель, а по некоторым сортам цена на них опустилась до отрицательных значений, это грозило реальным коллапсом для всей индустрии. На самом деле, эти опасения были не беспочвенны, ведь на тот момент мировые складские запасы уже были заполнены до приемлемого уровня.

Если судить по нашей стране, то после введения ЧП и последующего за ним карантина, встал весь авто- и авиатранспорт. Вследствие этого в разы сократилось потребление топлива, и наши отечественные НПЗ снизили объем производства до минимального технологического режима. Наша страна, как и весь мир, переживала очень тяжелый период.

Весь мир, так сказать, замер, все сидели запертыми по домам, а месторождения нефти так просто на карантин не закроешь.

Продолжительный период низких цен на нефть на грани себестоимости добычи, стал потенциальной угрозой для закрытия месторождений и массового увольнения людей.

По поручению Президента Республики Казахстан и Премьер-министра нами оперативно была проведена большая работа со всеми нашими нефтяными компаниями. Наше тесное взаимодействие было направлено на то, чтобы помочь им в этой чрезвычайной ситуации и максимально сохранить занятость людей на их предприятиях.

Пользуясь случаем, позвольте мне от имени Министерства энергетики Республики Казахстан выразить искренние слова благодарности всем нашим нефтедобывающим, нефтеперерабатывающим, нефтесервисным и другим компаниям за их поддержку, понимание и высокое чувство социальной ответственности перед людьми.



Вы затронули вопрос об оказании поддержки недропользователям. Поделитесь, пожалуйста, с какими вопросами они обращаются в министерство энергетики? Какая помощь им необходима со стороны государства?

➤ Как я уже объяснил, по поручению Главы государства и Правительства Казахстана, нами был инициирован ряд мер поддержки отечественных компаний. Данные меры были сформированы на основе предложений, поступавших от нефтегазовых компаний. Что касается их содержания, я не думаю, что запросы нефтяников сильно отличаются от проблем, испытываемых в других отраслях. Позвольте вкратце перечислить их.

ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН БЫЛИ ПОДДЕРЖАНЫ МЕРЫ ПО:

1. ускоренному рассмотрению на Межведомственной комиссии вновь получаемых заявлений недропользователей по отнесению месторождений к категориям низкорентабельных и высоковязких в целях получения льгот;
2. наделению недропользователей правом привлечения поставщиков ТРУ без проведения конкурсов на этапе разведки;
3. проработке механизмов снижения рисков добросовестных недропользователей по привлечению к ответственности за нарушения их подрядчиками Правил закупок;
4. принятию во внимание корректировки действующих Планов природоохранных мероприятий на 2020 год с возможностью переноса на последующий год;
5. отсрочке выполнения условий природопользования, включенных в действующие разрешения на эмиссии в окружающую среду до конца 2021 года;
6. введению моратория на проведение профилактического контроля подконтрольных субъектов и посещения недропользователей до конца 2020 года (за исключением разрешительного контроля и внепланового порядка) уполномоченными органами в сферах углеводородов и производства нефтепродуктов, а также компетентным органом.

В РАМКАХ КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ДО КОНЦА 2020 ГОДА ПРЕДУСМОТРЕНЫ:

- выдача разрешений на сжигание сырого газа в факелах на 2020-2021 годы для недропользователей, имеющих ограничение добычи дополнительного объема нефти, в связи с отсутствием инфраструктуры утилизации сырого газа, на основании Программ развития переработки сырого газа, при условии сохранения такими недропользователями рабочих мест, социальных обязательств, платежей в бюджет;
- пересмотр квалификационных требований в сфере углеводородов на предмет оптимизации требований в целях снижения нагрузки на бизнес и ускорения получения разрешительных документов.

ДЛЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ РЫНКА НЕФТЕПРОДУКТОВ БЫЛИ ПРИНЯТЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРЫ:

- отменен запрет на вывоз нефтепродуктов автомобильным транспортом за пределы Республики Казахстан;
- отменен запрет на вывоз нефтепродуктов за пределы стран Таможенного союза;
- освобождены от уплаты акцизов производители подакцизных товаров по бензину и дизельному топливу, реализуемым на экспорт до 31 декабря 2020 года;
- обнулены ставки вывозных таможенных пошлин на нефтепродукты, в том числе на бензин, дизельное топливо и мазут до 1 января 2021 года.

Давайте теперь обсудим наиболее важные события, происходящие на международной арене. В частности, как идет работа по взаимодействию Казахстана в рамках ОПЕК+? Каким образом дальнейшая реализация договоренностей стран-участниц ОПЕК+ скажется на нефтяной отрасли, в том числе на отечественной?

➤ Прежде всего, хочу отметить, что Соглашение, подписанное странами-участниками ОПЕК+ в апреле 2020 года, является эффективным и, можно сказать, единственным действенным инструментом по поддержанию мирового баланса спроса и предложения.

Как я отмечал ранее, весной этого года, если бы ОПЕК+ не предпринял меры по существенному снижению добычи нефти, то мир был бы «залит» нефтью, что для многих компаний стало бы экономически фатальным ударом.



Когда спрос существенно сокращается и цена на углеводороды падает, экономики нефтедобывающих компаний и стран, в которых ведется добыча нефти, значительно ухудшается. Соответственно, в этой ситуации многие страны и компании начинают наращивать добычу, чтобы хоть как-то перекрыть свои потери. И как результат мы бы легко могли упасть в глубокую яму отрицательных ценовых значений и восстановление после такого падения было бы долгим и очень затратным.

Так вот, благодаря своевременному решению ОПЕК+, нам удалось не допустить такой ситуации. Уже сегодня мы наблюдаем положительные тенденции в динамике цен на нефть и уменьшение дисбаланса на нефтяном рынке. Средняя цена за один баррель нефти марки «Brent» сегодня устойчиво держится на уровне 45 долларов США. При этом, согласно прогнозам, цены на нефть по итогам 2020 года составят 40 долларов США за баррель, в 2021 году — 48,6 долларов США, а в 2022 году — 56,6 долларов США.

Да, мы тоже были вынуждены сократить добычу в стране. В этом году ожидается добыть около 85 млн т против наших первоначальных планов в 90 млн т.



Но при этом, если посчитать простым методом, увеличение доходов в связи с ростом цен на нефть (*с 20 до 40 долларов США за баррель*) составило около 9 млрд долларов США. Планы по сокращению на следующий год имеются, но они являются индикативными, и все будет зависеть от дальнейшего развития ситуации с пандемией и темпами восстановления мировой экономики.

Мурат Утемисович, давайте теперь поговорим об инвестициях. Если цены надолго задержатся на низком уровне, то стоит ли ожидать снижения инвестиций в отрасль? Сколько инвестиций удалось привлечь в этом году, не могли бы вы рассказать о наиболее значимых проектах?

➤ Очевидно, что развитие любой отрасли и, в целом, национальной экономики основано на инвестициях. Все наши успехи в отрасли в виде увеличения добычи и переработки нефти и газа, развития нефтегазового машиностроения, нефтесервиса, создания новых рабочих мест, а также роста доходов страны являются результатом привлеченных инвестиций.

Поэтому привлечение новых инвестиций в отрасль является вопросом номер один для нашего министерства. И в этом вопросе мы работаем в разных направлениях.

На сегодняшний день, министерством экологии, геологии и природных ресурсов РК совместно с нашим министерством разрабатывается Государственная программа геологической разведки на 2021-2025 годы.

Данная программа направлена на проведение региональных геолого-геофизических исследований, определения потенциальных перспектив нефтегазности, повышение степени изученности этих территорий, как базы для привлечения в дальнейшем частных инвестиций.

Госпрограмма будет реализовываться сервисными геологоразведочными компаниями разных форм собственности за счет средств республиканского бюджета, собственных средств АО НК «КазМунайГаз» и частных инвестиций.

Если говорить о цифрах, то инвестиции в геологоразведку в рамках контрактов на недропользование за 1 квартал 2020 года составили 8 млрд тенге.

Для обеспечения воспроизводства минерально-сырьевой базы, обеспечения геологической изученности территории Казахстана Госпрограммой определено основное направление.

Оно заключается в создании фонда перспективных участков и объектов для привлечения инвесторов.

Таким образом, в результате реализации Госпрограммы будет обеспечено сбалансированное развитие минерально-сырьевой базы и ее использование для удовлетворения потребностей экономики страны в минерально-сырьевых ресурсах (*включая экспортные*), а также привлечение частных инвестиций в отрасль.

Что касается сферы нефтедобычи, то в настоящее время мы очень тесно работаем с нашими международными партнерами в лице акционеров трех крупнейших операторов — НКОК, КПО и ТШО. С ними ведется работа по дальнейшему расширению этих проектов.

ДАВАЙТЕ Я ВКРАТЦЕ РАССКАЖУ О КАЖДОМ ИЗ НИХ.

Тенгиз:

Как вы знаете, на период пандемии работы по ПБР/ППУД были приостановлены. Но уже с сентября 2020 года ТШО начинает повторную мобилизацию людей и своих подрядчиков, таким образом до конца года планируя мобилизовать порядка 20 000 человек. Конечно, будет приниматься во внимание ситуация с пандемией в регионе.

Карачаганак:

Ведется активная работа по реализации начатых Проектов по продлению полки добычи (*СПОГ и 4-ый компрессор*), а также по началу Проекта расширения Карачаганак-1. Наша совместная цель заключается в обеспечении максимального продления полки добычи на текущем уровне.

Кашаган:

В этом году должны быть приняты окончательные решения по инвестициям в отношении проектов по модернизации компрессоров по обратной закачке газа и поставке газа для ГПЗ в объеме 1 млрд м³. В результате этого прогнозируется увеличение добычи до 420 000 баррелей в сутки. Это то, что касается крупных нефтяных проектов. Есть еще ряд инвестиционных проектов по увеличению добычи на месторождениях, принадлежащих АО НК «КазМунайГаз», CNPC и других недропользователей, а также по расширению трубопроводной инфраструктуры КТК, АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз» и т.д.

Как обстоит ситуация с развитием нефтегазохимии в нашей стране? Какие планы имеются у Вашего министерства на этот счет? Что делается для поиска новых инвестиций и в чем заключается причина ухода некоторых инвесторов, как компания «Borealis»?

➤ Развитие нефтегазохимии в Казахстане является новой точкой роста не только для нефтегазовой отрасли, но и для нашей национальной экономики. Данному направлению Правительство Казахстана уделяет особое внимание. Сегодня мы проводим активную работу по привлечению якорного инвестора для развития переделов производства и выпуска экспортоориентированной продукции с высокой добавленной стоимостью.

Приведу данные из мировой статистики. В развитых странах каждый доллар США в нефтегазохимической отрасли дает двух- или трехкратный возврат вложенных средств в экономику. При этом, каждое новое рабочее место в отрасли способствует созданию до семи новых рабочих мест в экономике.

По данным McKinsey и IHS, наблюдаемый рост населения в мире и повышение доходов на душу населения приведут к почти двукратному увеличению потребления нефтегазохимической продукции к 2030 году, с нынешних 1 трлн долларов США до 1,8 трлн долларов США.

Учитывая динамичный рост возобновляемых источников энергии в мировом энергобалансе с нынешних 1,4% до 5,4% в 2040 году, прогнозируется снижение спроса на нефтепродукты в качестве топлива.

Таким образом, в перспективе нефть, в основном, будет использоваться для выпуска нефтегазохимической продукции. Соответственно, можно ожидать удвоение объемов ее потребления.

В долгосрочной перспективе наибольшим спросом на мировом рынке среди нефтегазохимической продукции будут пользоваться полиэтилен и полипропилен, что эквивалентно 60% от общего потребления всех полимеров.

До 2025 года мы планируем увеличить производство нефтегазохимической продукции в девять раз и привлечь около 15 млрд долларов США в виде инвестиций.



При этом, мировое производство данных полимеров будет отставать от спроса, даже при условии реализации всех анонсированных проектов до 2030 года.

Существующая тенденция на мировом рынке, включая процессы урбанизации и индустриализации стран макрорегиона, окажут положительное влияние на развитие сектора нефтегазохимии Казахстана с точки зрения экспорта.

Для привлечения инвестиций в развитие нефтегазохимической отрасли, Правительством страны оказывается акцентированная государственная поддержка.

В частности, создана специальная нефтехимическая зона в Атырауской области, в которой действуют налоговые и таможенные преференции.

Государством финансируется строительство инфраструктуры, позволяющей сократить до 20% капитальных и до 15% операционных затрат.

Одним из ключевых вопросов для реализации нефтегазохимических проектов является обеспечение сырьем, в связи с чем в 2019 году были внесены изменения в Закон РК «О газе и газоснабжении» в части установления механизма ценообразования товарного газа для инвестиционных проектов, использующих газ в качестве сырья для выпуска нефтегазохимической продукции. Благодаря оказываемым мерам государственной

поддержки, запущено производство бензола (*мощностью 133 000 т в год*) и параксилола (*мощностью 500 000 т в год*), которые ранее в Казахстане не производились.

В четыре раза увеличилось производство нефтяного дорожного битума с 200 000 т в 2013 году до 850 000 т, что позволило полностью обеспечить внутреннюю потребность автодорожной отрасли.

С 2018 года ведутся строительные работы газохимического комплекса по производству полипропилена, мощностью 500 000 т в год и стоимостью 2,6 млрд долларов США.

Что касается нашумевшего отказа компании «Borealis» от строительства завода по производству полиэтилена, то тут необходимо сделать ряд разъяснений.

На самом деле мы около двух лет вели переговоры с этой уважаемой австрийской компанией.

Для реализации проекта требовалось обеспечить завод сырьем (*этан*) по приемлемой цене, а также заключить Соглашение о Поддержке Правительства (*СПП*).

Этот документ является своего рода инвестиционным соглашением, в котором, в основном, прописаны условия по защите инвестиций и различные преференции для инвестора. Изначально компания «Borealis» выдвинула требования по гарантированию определенного уровня экономической рентабельности Проекта.

Чтобы выполнить эти требования, обсуждалась следующая конфигурация сделки. В случае, если стоимость проекта окажется выше утвержденной, то все сверх затраты будут оплачиваться казахстанским партнером в лице АО «ФНБ «Самрук-Казына».

Далее, если в результате каких-либо обстоятельств, например, как снижение мировой цены на продукцию, фактический уровень рентабельности Проекта окажется ниже определенного значения, то АО «ФНБ «Самрук-Казына» должно будет обеспечить требуемый уровень рентабельности компании «Vogrealis» путем ассиметричного распределения дивидендов, т.е. по-сути, из собственного кармана. В рамках обсуждения СПП, австрийские инвесторы также требовали беспрецедентных для себя привилегий. Например, Республика Казахстан должна была согласиться рассматривать все споры в Международном инвестиционном суде (*данный суд нацелен только на защиту интересов инвесторов*).

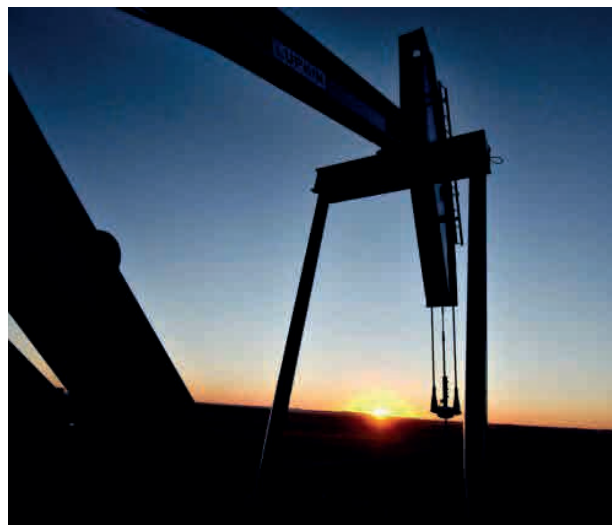
Кроме того, государство должно было предоставить бессрочные привилегии, которые должны действовать даже после истечения срока действия контракта после 2060 года, а также многое другое.

Казахстанская сторона не смогла принять условия, выдвинутые со стороны австрийской компании, хотя мы, в свою очередь, предлагали целый ряд компромиссных вариантов. В целом, по нашему мнению, условия компании «Vogrealis» являлись обременительными, а также имели высокие экономические и правовые риски для Республики Казахстан.

При этом, давайте не будем забывать, что Казахстан является крупнейшим поставщиком энергоресурсов на мировом рынке и занимает 12-е место в мире по запасам нефти; 22-е место в мире по запасам газа; 3-е место в мире по запасам урана (*1-е место по добыче*); 8-е место в мире по запасам угля.

У нашей страны имеется огромный инвестиционный потенциал, который мы должны использовать максимально рационально и выверено. Несомненно, мы приветствуем появление любых инвестиций, но не любой ценой.

Мурат Утемисович, выражаем Вам огромную благодарность за столь ценную информацию и интересное интервью!



**КАЗАХСТАН ЯВЛЯЕТСЯ
КРУПНЕЙШИМ ПОСТАВЩИКОМ
ЭНЕРГОРЕСУРСОВ
НА МИРОВОМ РЫНКЕ И
ЗАНИМАЕТ:**

**12-е МЕСТО В МИРЕ
по запасам НЕФТИ;**

**22-е МЕСТО В МИРЕ
по запасам ГАЗА;**

**3-е МЕСТО В МИРЕ
по запасам УРАНА
(1-е место по добыче);**

**8-е МЕСТО В МИРЕ
по запасам УГЛЯ**



ЧЕТВЕРТЬВЕКОВОЙ ОПЫТ в нефтегазовой отрасли

Нефтегазовая отрасль Казахстана отмечала большие юбилеи и успехи, за которыми в разные периоды времени стояли люди, преданные своей работе и профессионалы своего дела. В предыдущих номерах журнала KAZSERVICE неоднократно публиковались истории о ветеранах отечественной нефтегазовой промышленности. В преддверии профессионального праздника, отмечаемого работниками нефтегазовой индустрии Казахстана, о своей работе и накопленном опыте рассказывает Курмангазы ИСКАЗИЕВ, лауреат государственной премии Республики Казахстан, профессор кафедры «Поисков и разведки нефти и газа» РГУ им. И.М. Губкина, академик РАЕН, кандидат геолого-минералогических наук, почетный разведчик недр Республики Казахстан и кавалер ордена «Кұрмет».

Курмангазы Орынгазиевич, за Вашими плечами находится солидный жизненный и практический опыт, который Вы накопили за более чем 25-летний период работы в отечественной геологии и разведке нефти и газа. Пожалуйста, расскажите о ключевых проектах, которыми Вы руководили во время своей работы в структуре АО «НК «КазМунайГаз».

■ Свой профессиональный опыт я начал набирать на производстве в ПО «Эмбанефть», где начал свой трудовой путь в качестве оператора по цементировке скважин. Далее я работал инженером-геологом и постепенно стал подниматься до высшего руководящего состава в АО «Эмбаунайгаз», АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и АО «НК «КазМунайГаз». Благодаря этому, я имел возможность увидеть работу отрасли как бы «изнутри» и прочувствовать все производственные проблемы и находить пути их решения. Также я пропустил через себя весь спектр решений, находясь на должностных позициях по корпоративному и стратегическому управлению. Сегодня с удовлетворением вспоминаю все шаги, сделанные на нашем пути по развитию разведочных и добывающих активов, которые стали визитной карточкой группы компании «КазМунайГаз».

К ним я отношу такие разведочные проекты с большим ресурсным потенциалом, как «Каратон-Сарыкамис» (подсолевой), «Узень-Карамандыбас» (палеозой) и «Тайсойган», находящиеся на балансе компаний «Эмбаунайгаз» и «Озенмунайгаз».

Помимо них следует упомянуть морские проекты «Большой Жамбыл», «Исатай», «Абай», «Женис», которые реализуются национальной компанией или находятся на стадии подготовки к реализации совместно с крупными иностранными инвесторами.

Благодаря сплоченной профессиональной команде геологов группы компании «КазМунайГаз» был открыт ряд месторождений, среди которых следует упомянуть такие, как «Урихтау Восточный», «Бектурлы Восточный», разрабатываемые на суше; «Хазар», «Ауэзов», «Жамбыл» и «Жетысу», находящиеся на море, а также другие интересные объекты.

В своей работе особое внимание старался уделять внедрению новых технологий. К примеру, в компании «Эмбаунайгаз» месторождение «Уаз» было полностью оцифровано, что подразумевает объединение технологий разработки с автономным цифровым управлением в сочетании с коммуникационными технологиями.



Это было стартовым и успешным экспериментом по внедрению онлайн-управления скважиной и пластом. Сегодня, когда из-за пандемии подавляющее большинство компаний работает дистанционно, все более актуальным становится продолжение внедрения проекта «Интеллектуальное месторождение» на основных добывающих активах АО «НК «КазМунайГаз».

В казахстанской геологоразведке мы успешно начали внедрение цифровых технологий на этапе регионального изучения осадочных бассейнов. Были построены цифровые модели Прикаспийского, Мангышлакского, Устюрт-Бузашинского и Южно-Тургайского бассейнов, на основе которых был выделен целый ряд перспективных локальных участков, готовых под получение контракта на недропользование. Нами были внедрены проекты цифровизации и новых технологий в сейсморазведке, по итогам которых впервые в истории национальной компании и Казахстана были получены сейсмические данные с высоким разрешением по ряду месторождений и разведочным блокам. На основе этих данных мы смогли расширить границы понимания геологического строения и создать новую концепцию геологических поисков, ранее не применявшихся в регионах.

Подобные шаги были сделаны практически на всех этапах геологической цепочки, начиная с обработки и интерпретации геофизических данных, анализа керна и построения геологических моделей, заканчивая процессами управления геологоразведочными проектами.

Отдельно хотел бы отметить, что путем долгих и сложных переговоров нашей команде удалось «вернуть» в Казахстан компанию «British Petroleum», одну из крупнейших иностранных компаний, которая ушла с местного рынка много лет назад. В мае 2019 года с этой компанией был подписан документ, что стало знаковым событием, подтверждающим статус Казахстана, обладающего огромным ресурсным потенциалом. Наша страна продолжает вызывать интерес у крупных игроков нефтегазового рынка.

Вы знаете геологическую отрасль как пять своих пальцев. Какие изменения происходят в казахстанской геологоразведке? Как эти изменения отражаются на экономике Республики Казахстан?

➤ Нефтегазовая и горно-металлургическая отрасли являются наиболее важными и базовыми для нашей страны. От их успешного развития зависит экономическая независимость страны. Основой для укрепления и развития этих отраслей промышленности в долгосрочной перспективе является минерально-сырьевая база, для развития которой, в настоящее время, необходимо кардинальное укрепление органов государственного управления геологической отрасли Республики Казахстан.

Как известно, мощная минерально-сырьевая база страны создавалась в течение многих десятилетий под руководством Министерства геологии СССР и Министерства геологии Казахской ССР. Во-первых, специфика геологической отрасли заключается в том, что, она по определению является затратной. Во-вторых, продолжительность геологоразведочных работ (*ГРП*) от начальной подготовительной фазы до открытия месторождений может составлять от 5-7 до 10-15 лет. При этом объективно существуют геологические риски, определяющие среднестатистический коэффициент успеха коммерческого открытия месторождений или залежей нефти и газа. Этот коэффициент успеха на слабо изученных территориях осадочных бассейнов составляет 0,15-0,18, в районах с доказанной нефтегазонасностью — до 0,3, а на разведочных участках вблизи действующих месторождений — до 0,7-0,8.

В 70-80-е годы XX века в Казахстане наблюдался существенный рост объемов геофизических и буровых работ, связанных с поисками и разведкой новых нефтегазовых месторождений. При этом рост бюджетных средств был обеспечен за счет перераспределения доходной части бюджета, создаваемой на месторождениях Западной Сибири. В результате были открыты такие крупные месторождения, как Тенгиз, Карачаганак, Жанажол, Кумколь, основное освоение которых происходило в 90-е годы прошлого столетия.

Стоит отметить, что открытие крупнейшего месторождения «Кашаган» было впервые спрогнозировано в конце 80-х годов XX века в результате сейсмических исследований, проведенных трестами «Эмбанефтегеофизика», и «Южморнефтегеофизика» (*Геленджик*). Однако, на сегодня сложные природно-географические и горно-технические условия, а также удаленность от основных нефтяных рынков мира объективно делают реализацию Северо-Каспийского проекта относительно низкорентабельным, а также сложным в научно-техническом отношении. Не до конца решенными остаются комплексные вопросы обеспечения экологической безопасности при разработке месторождений УВ в условиях замкнутого Каспийского моря.

В результате принятой инвестиционной политики в недропользовании, значительная и наиболее перспективная часть территории страны, пригодная для поисков полезных ископаемых, оказалась разделенной на сотни контрактных территорий.

Прикрываясь известным и не всегда правомерно применяемым принципом конфиденциальности, недропользователи по своему усмотрению определяют сроки и объем информации о результатах проведенных работ, передаваемой контролирующим органам.

Новая геологическая информация оказалась закрытой для обобщения и анализа в научно-исследовательских организациях страны с целью системного государственного

геологического изучения недр. Возникший информационный вакуум не позволяет качественно выполнять анализ вновь получаемых результатов геологоразведки, как по отдельным объектам, так и по целым регионам. Следовательно, не получается вести подготовку адекватных рекомендаций по стратегии восполнения минерально-сырьевой базы, которые могли бы использовать государственные органы при выполнении дальнейших направлений работ.

На современном этапе четко обозначилось значительное уменьшение подготовленных перспективных структур, являющихся резервом минерально-сырьевой базы страны. Наблюдаются серьезные нарушения и отклонения от научно-обоснованной последовательности этапов проведения ГРР, технологий и регламентов разработки твердых и углеводородных месторождений, контроль за которыми возможен только на основе комплекса геолого-геофизических мероприятий и лабораторных исследований, включая анализ постоянно действующих геологических и гидродинамических моделей месторождений. Уменьшение фонда перспективных структур явилось следствием резкого снижения финансирования геологоразведочных работ со стороны государства и отсутствием единой государственной политики. Далее это привело к уменьшению количества открываемых месторождений. Объяснением этому могут служить объективное уменьшение доли крупных и относительно неглубоко залегающих месторождений, необходимость применения сложных и дорогостоящих методик и технологий геологоразведочных работ, связанных с увеличением глубинности исследований и усложнение геологических и горнотехнических условий. Не последнюю роль в этом сыграл собственно затратный характер разведочных работ и естественное стремление к повышению экономической рентабельности проектов недропользования. В период становления молодой республики у нее возникли огромные экономические трудности.

Прикрываясь известным и не всегда правомерно применяемым принципом конфиденциальности, недропользователи по своему усмотрению определяют сроки и объем информации о результатах проведенных работ, передаваемой контролирующим органам.



На тот момент использовались ошибочные представления об эффективности и саморегулируемости рыночной экономической системы, которая могла бы оптимальным образом углублять и расширять геологоразведочные работы, а также применять инновационные технологии в интересах государства и инвесторов.

Без государственного финансирования прекратили свое существование государственные геологические, геофизические и научно-исследовательские организации, предприятия и экспедиции, не выдержав конкуренции и новых требований западных компаний-инвесторов, занявших основное место в добывающих и разведочных отраслях. Самое главное, в отрасли произошел критический отток высококвалифицированных научных и производственных кадров. Появившиеся отдельные частные геологоразведочные или консалтинговые компании не влияют на политику и не определяют эффективность геологоразведочного производства по стране.

Погоня за сверхприбылью при отсутствии глубокого и всестороннего государственного управления и геолого-технологического контроля за реализацией проектов недропользования фактически привело к ускоренной и плохо контролируемой добыче и разработке месторождений полезных ископаемых.

В результате нарушений научно-обоснованных технологий и регламентов разработки месторождений может резко сократиться коэффициент извлечения нефти (КИН). Это может привести к тому, что «намертво погребенными» окажутся ранее доказанные извлекаемые запасы этих полезных ископаемых, а Казахстану будет нанесен непоправимый экономический ущерб.

При отсутствии адекватного восполнения все более увеличивающегося объема извлекаемых запасов и без обеспечения прироста запасов минерального сырья, на основе увеличения объемов ГРП и внедрения новых методов и технологий разведки, страна может стать заложником так называемого «проклятья минеральных ресурсов».

Реализация целенаправленной и системной политики государственного геологического изучения недр, поиска и разведки месторождений полезных ископаемых требует централизации и концентрации государственного управления, а также консолидации всех разведочных, буровых и оценочных проектов, реализуемых компаниями-недропользователями и сервисными организациями, с привлечением научных, проектных и консалтинговых организаций.

Значительный ресурс подъема геологоразведки кроется в улучшении организационной структуры управления отраслью. Дробление единой геологической службы на отдельные структуры по контролю, нормативно-правовому и хозяйственному обеспечению не является эффективным.

Многие из наболевших отраслевых проблем напрямую связаны с упущениями в системе государственного регулирования в сфере недропользования, а зачастую и с крайне низкой эффективностью корпоративного управления. Все это должно учитываться при определении стратегии будущего развития минерально-сырьевой базы Казахстана.

Какие меры, на Ваш взгляд, должны быть приняты на государственном уровне уже сегодня?

➤ На государственном уровне предлагается достаточно широкий комплекс мер. Он включает в себя планирование и управление опережающими региональными геологическими исследованиями перспективных бассейнов и территорий. После этого необходимо проводить оценку ресурсов на свободных и контрактных территориях,

Погоня за сверхприбылью при отсутствии глубокого и всестороннего государственного управления и геолого-технологического контроля за реализацией проектов недропользования фактически привело к ускоренной и плохо контролируемой добыче и разработке месторождений полезных ископаемых.

организовывать выполнение научно-исследовательских работ и обобщать существующие и новые геолого-геофизические данные на основе современных программно-методических технологий, включая моделирование осадочных бассейнов и пр. Следующим шагом должны стать эффективная координация и проведение государственной политики в части необходимых условий по локализации в Казахстане производства товаров, машин, механизмов, оборудования, металло-электротехнических и прочих необходимых изделий, которые применяются в геологоразведочных и добывающих проектах на долговременной основе. Необходимо также решать вопросы единого финансирования геологоразведки по восполнению минерально-сырьевых ресурсов, включая УВС и развитию отраслевой геологической науки.

Очередным шагом является необходимость вносить дополнения и изменения в рабочие программы геологоразведочных работ различных недропользователей с тем, чтобы обеспечить государственное комплексное геолого-геофизическое изучение недр. Это позволит обеспечить единую координацию в системе государственного регулирования в части рационального недропользования и кратного восполнения минерально-сырьевой базы Республики Казахстан. В итоге получится обеспечить соблюдение научно-обоснованной стадийности геологоразведочных работ и категорий подсчета запасов и ресурсов, включая действующие контракты на недропользование.

При грамотном управлении и проведении единой координации, минерально-сырьевой комплекс страны способен стать одним из лидеров в решении задач по модернизации экономики Казахстана. К сожалению, пока что больших успехов в единой координации минерально-сырьевого комплекса не наблюдается.

Каким является Ваше видение по дальнейшему развитию геологии в текущих условиях экономического кризиса?

➤ Сегодняшний кризис не является чем-то принципиально и радикально новым. Это хорошо укладывается в естественную модель развития мировой экономики и глобальная история полна данной статистики. Наша задача заключается в адекватном реагировании на кризисные проявления и выполнении уверенных шагов по выходу из него. Уроки прошлого дают нам четкие ответы, заключающиеся в том, что в условиях кризиса необходимо работать на перспективу, пользоваться паузой в динамике развития экономики для использования этого времени на развитие новых идей, технологий и проектов. Именно они послужат фундаментом для следующего витка восстановления экономики. Мы должны быть готовы к тем вызовам, которые станут перед нами в новых реалиях нового посткризисного мира. История развития самых успешных с экономической точки зрения стран являются тому подтверждением.

Основной упор сейчас необходимо делать на изучении перспективных осадочных бассейнов в Казахстане, где у нас сформировались так называемые «белые пятна».

К ним относятся регионы и зоны с нефтегазоносным потенциалом, выявленным по результатам бассейнового моделирования, но по которым либо отсутствуют геологические данные, либо они недостаточно отвечают критериям качества, для того, чтобы уверенно реализовывать на них разведочное бурение.

Для таких участков необходимо проводить опережающие полномасштабные геолого-геофизические исследования, включая сейсморазведку, уточнение геологических моделей и выделение участков для последующего недропользования. Тем самым, Республика Казахстан должна подготовить новый портфель проектов недропользования для последующих как собственных, так и внешних инвестиций.

Основной упор сейчас необходимо делать на изучении перспективных осадочных бассейнов в Казахстане, где у нас сформировались так называемые «белые пятна».

Кроме этого, выявленная ресурсная база в новых регионах приведет к созданию комплексного технологического хаба и значительно улучшит социально-экономическое развитие регионов. И это необходимо делать уже сейчас, чтобы быть готовым к моменту восстановления нефтегазовой отрасли и возобновлению потока новых инвестиций. АО «НК «КазМунайГаз» уже определило постановку этой задачи.

Во время моего руководства блоком геологии и разведки была подготовлена детальная программа регионального изучения перспективных бассейнов в стране. Было выделено семь потенциальных участков под постановку сейсморазведочных работ. Сформированный проект содержит в себе оконтуренные участки, методику и технологии проведения работ, потенциальные ресурсы, которые могут пополнить портфель национальной компании в ближайшие 3-5 лет.

Дополнительно, аналогичная программа была разработана командой геологов КМГ и для Министерства энергетики РК в части решения задач государственного развития геологоразведочной отрасли. Эта программа затрагивает изучение малоизученных бассейнов и легла в основу Программы государственной геологической разведки на 2021-2025 г.г.

Реализовав в будущем эти две стратегические программы, Казахстан на выходе мог бы, как нельзя лучше подготовиться к посткризисному периоду. В итоге можно будет получить четкое видение и цели по дальнейшему развитию нефтегазовой отрасли с учетом детальной оценки ее ресурсного потенциала. Ведь эта отрасль является основным драйвером в экономике страны.

Как Вы оцениваете государственную программу геологической разведки на 2021-2025 г.г.? Сможет ли Казахстан привлечь существенные инвестиции в разведку, благодаря этому документу?

▣ Разработка государственной программы геологоразведки в части углеводородного сырья, в основном, выполнена силами АО «НК «КазМунайГаз» и своей дочерней организации «КМГ Инжиниринг», поскольку материнская компания обладает наиболее полной базой обновленных геолого-геофизических данных. За прошедшие пять лет выполнена огромная работа по моделированию осадочных бассейнов, в рамках которой выделены и закартированы новые перспективные участки и ловушки.

АО «НК «КазМунайГаз» в настоящее время обладает портфелем подготовленных проспектов, сосредоточенных на основных осадочных бассейнах, к которым относятся Мангышлакский, Устюрт-Бозашинский, Прикаспийский, Южный Тургайский бассейны. Мы имеем по-настоящему диверсифицированный уникальный портфель геологических объектов, включающий в себя ловушки с глубиной от 0,5 до 8,0 км, геологическими ресурсами от 5 млн т до 1 млрд т, структурного и неструктурного типов. Некоторые проекты уже реализуются и дали положительный результат. К одному из таких проектов относится «Бектурлы Восточный». Некоторые проекты находятся на стадии подготовки к строительству разведочных скважин. Инвестиции в разведку углеводородов будут идти по нарастающей после первых положительных результатов геологоразведочных работ. На первом этапе планировались масштабные полевые работы на перспективных площадях, обновленных сведений по которым мы не имеем. Также было запланировано строительство разведочных скважин по площадям, которые уже хорошо изучены региональными площадными работами.

Помимо величины внешних инвестиций со стороны возможных стратегических партнеров в лице BP, Лукойл, CNPC и других, мы также рассматривали вопросы по привлечению современных технологий геологоразведки от мировых лидеров в нефтегазовой отрасли, часть которых будет передана в собственность АО «НК «КазМунайГаз». То же самое касается и совместного выполнения работ по обработке и интерпретации геолого-геофизической информации.

Несмотря на все вышесказанное, наступивший глобальный экономический кризис привел к остановке многих направлений в масштабах мировой экономики. Казахстанская экономика не стала и не является исключением. В связи с этим, вопрос реализации многих амбициозных проектов разработанных в рамках государственной программы геологоразведки, скорее всего, будет отложен до стабилизации экономической ситуации.

Какие основные упущения были допущены в работе национальной нефтегазовой компании за историю ее существования?

➤ Наверное, неправильно говорить об ошибках, совершенных руководством компании, частью которой я и сам являлся. Предпочитаю выразить свое мнение о том, что можно было бы предпринять, чтобы сделать компанию еще более успешной.

В определенный период национальной компанией была проведена работа и привлечено финансирование для модернизации своих нефтеперерабатывающих мощностей, а также модернизация нефте- и газотранспортных сетей. В основном, эта работа на сегодняшний день завершена. Насколько качественно проведены эти работы — это уже другой вопрос. На данный момент необходимо быстро и качественно расширять ресурсную базу для обеспечения сырьем модернизированные нефтеперерабатывающие заводы, нефтегазотранспортные сети, а также строящиеся нефтегазохимические комплексы. Что касается развития ресурсной базы и повышения эффективности прироста запасов, то применяя в работе показатели имеющихся в балансе запасов углеводородного сырья, зачастую мы забываем оценить его в разрезе растущей потребности в их последующей добыче.

Инвестиции в разведку углеводородов будут идти по нарастающей после первых положительных результатов геологоразведочных работ.

Даже знаковые крупные добывающие предприятия Казахстана в ближайшее десятилетие начнут испытывать острый недостаток в запасах УВС.

К примеру, АО «Эмбаунайгаз» в 2028 году будет иметь на балансе остаточные извлекаемые запасы в пределах 46 млн т нефти, из которых 40 млн т относится к трудноизвлекаемой и высоковязкой. Соответственно, это приведет к значительному падению ежегодной добычи.

На гигантском месторождении «Тенгиз» после внедрения дорогостоящего ПБР и достижения пиковой добычи в объеме 40 млн т в год, к 2030 году начнется постепенное падение добычи. Уже на сегодня наблюдается резкое падение добычи на месторождениях, расположенных в Кызылординской и Актюбинской областях.

Я уже неоднократно говорил, что необходимо уже сегодня готовить ресурсную базу, вкладываться в геологоразведку, выявлять новые участки под бурение и открывать новые залежи и месторождения. Цикл от обнаружения нового объекта до ввода его в добычу может занимать от десяти до пятнадцати лет с учетом его сложности.

Поэтому сегодня нужно начинать работы по форсированной геологоразведке. Однако постоянно необходимо помнить, что прирост запасов должен быть экономически оправданным. И вот тут на помощь приходят внедрение новых технологий, цифровизация и современное эффективное управление геологоразведочными проектами.

Каким будет дальнейший путь выхода страны из кризиса и последующее развитие АО «НК «КазМунайГаз»?

➤ Возможно, этот заключительный вопрос уже потерял свою актуальность, так как эту тему мы обсудили чуть выше. Вопрос только в том, какие будут приниматься своевременные управленческие решения. Думаю, что необходимо вкладываться в будущее развитие компании через сохранение и мотивацию оставшихся кадров, а также расширение ресурсной базы и поддержку нефтесервисных компаний Республики Казахстан.

Большое спасибо, Курмангазы Орынгазиевич, за доверительную и открытую беседу. Ваше мнение очень важно для нас и наших читателей.



НОВЫЕ ЭТАПЫ в развитии местного содержания

Развитие казахстанского содержания остается одним из самых актуальных вопросов, который волнует представителей отечественных нефтесервисных компаний. После вирусной пандемии и объявленных карантинных мер данный вопрос обрел еще бóльшую остроту. В Полномочном органе «PSA» произошли структурные изменения, которые коснулись функционала департамента, ответственного за развитие местного содержания в курируемых им нефтегазовых проектах. Дастан АБИШЕВ, директор департамента методологии закупок и развития местного содержания ТОО «PSA» рассказывает о новом этапе развития местного содержания.

Дастан Бахытович, пожалуйста, расскажите о направлениях, которые курирует Ваш департамент, после изменений в структуре Полномочного органа.

➤ Сфера ответственности департамента была значительно расширена. Помимо вопросов развития местного содержания в закупках товаров, работ и услуг и кадрах на проектах СРП (*Карачаганак, Кашаган и Дунга*) департаменту были переданы вопросы внутренних закупок ТРУ Полномочного органа, курирование реализации социально-инфраструктурных проектов, разработке нормативно-методических документов по планированию и организации закупок операторов, включая вопросы внедрения электронных закупок на проектах. По вопросу методологии закупок уже появились определенные результаты, как, например, согласованные изменения в Тендерные процедуры операторов.

Какие основные изменения были внесены в процедуры?

➤ В начале 2019 года Полномочным органом было инициировано внесение изменений в Тендерные процедуры Северо-Каспийского и Карачаганакского проектов.

Пакет предложений по внесению изменений и дополнений в Тендерные процедуры, подготовленный Полномочным органом, был передан операторам и материнским компаниям.

Предложения касались изменения методологии проводимых закупок, после чего была проделана масштабная работа. В течение последующего года была проведена серия продолжительных переговоров с операторами и

акционерами курируемых нами проектов по согласованию предложенных нами изменений и дополнений. Таким образом, в начале апреля 2020 года были утверждены изменения в Тендерные процедуры операторов в части развития местного содержания и поддержки отечественных товаропроизводителей. В результате, в действующие Тендерные процедуры были включены такие понятия, как «условное понижение цены», «контракт в обмен на инвестиции» и «продление действующего контракта при условии локализации».

Были установлены обязательные критерии по местному содержанию в тендерных предложениях, включены условия проведения тендеров исключительно среди местных поставщиков и партнерств с участием местных компаний. Также был определен порядок размещения программ закупок на веб-сайтах операторов, согласно которому операторам следует размещать программы закупок ТРУ с указанием краткой технической спецификации, объемов, бюджета и периода проведения закупок, что позволит бизнесу своевременно подготовиться к проводимым тендерам.

Мы ожидаем, что реализованные инициативы Полномочного органа внесут значительный вклад в дальнейшее развитие местного содержания и окажут дополнительную поддержку отечественным товаропроизводителям, способствуя их максимальному вовлечению в закупки операторов. Думаю, что данные меры особенно важны и своевременны в текущий сложный период, связанный с пандемией и ее последствиями.



Какие механизмы по поддержке казахстанских нефтесервисных компаний были заложены в этот документ?

➤ В процессе закупа работ и услуг у нефтесервисных компаний заложены определенные механизмы поддержки отечественных поставщиков работ и услуг.

В соответствии с обновленными Тендерными процедурами, при проведении тендеров на работы и услуги, к поставщикам которых относятся нефтесервисные компании, предусмотрено предоставление обязательной информации. Так, участник тендера должен указать в своем Тендерном предложении целевой уровень местного содержания, процент местного персонала, а также планы по вовлечению отечественных поставщиков и производителей в процесс выполнения работ и услуг на уровне субподряда. При заключении контракта, данное предложение становится обязательством подрядчика.

Вышеуказанные критерии направлены на предоставление преимуществ отечественным поставщикам работ и услуг при проведении тендеров.

Кроме того, при формировании контрактной стратегии применяется механизм отбора компаний, приглашенных к участию в закупе.

К примеру, если на местном рынке присутствует достаточное количество отечественных поставщиков работ и услуг, то иностранные компании к запуску не допускаются. Для более сложных работ и услуг применяется требование по созданию совместных предприятий с участием отечественных компаний.

Полномочный орган уже больше года ведет активную работу с зарубежными производителями оригинального оборудования OEM (*Original Equipment Manufacturer*). В сентябре 2020 года в Атырау был подписан ряд соглашений о локализации производства некоторых видов товаров в Казахстане. Каких предварительных итогов удалось достичь с того времени? Какой ассортимент товаров планируется осваивать в Казахстане?

➤ До настоящего времени ведущие компании нефтегазового сектора Казахстана проводили закупки товаров у признанных мировых лидеров по производству нефтегазового оборудования, большая часть которых относилась к продукции OEM.

Работа, совместно проделанная с операторами, определила суммы и объемы закупа OEM-продукции, что позволило рассчитывать на создание OEM-производителями, как малых, так и средних предприятий по производству товаров на территории Казахстана. Запуск таких смежных производств, поэтапное производство на базе запасных частей и OEM-компонентов сократит импорт и откроет новые направления продукции, отвечающей потребностям операторов.

По итогам Круглого стола, проводившегося Полномочным органом 20 сентября 2019 года, совместно с операторами был проведен отбор наиболее перспективных OEM-производителей для дальнейшей локализации в стране. Наибольшую заинтересованность в этом проявили такие компании, как John Crane, General Electric, Flowserve, Petrovalves, Emerson, ABB, Honeywell, Cameron и Baker Hughes.

С указанными компаниями были проведены переговоры, по итогам которых были разработаны Дорожные карты с установлением целевых индикативных параметров по уровню локализации OEM-продукции. Согласно разработанным документам планируется локализация пяти-шести производств в ближайшие два года.



В перечень планируемых товаров, подлежащих локализации, относятся запчасти к шаровым и другим видам клапанов, жидкостные уплотнители, соединительные и ремонтные комплекты, запчасти к турбинам, компрессорам и насосам, газотурбинные фильтры и прочие товары. **За исключением специализированного нефтегазового оборудования, основная часть товаров приобретается ЕРС-подрядчиками нефтегазовых операторов. Как правило, подрядчики по своим внутренним правилам закупают товары и услуги у поставщиков. Какая работа по установлению конкурентного рынка среди подрядных организаций операторов ведется Полномочным органом?**

➤ Действительно, подрядные организации КПО и НКОК, в том числе подрядчики ЕРС-контрактов, осуществляют закупки ТРУ, руководствуясь своими собственными процедурами. Тем не менее, Полномочный орган применяет ряд механизмов, направленных на поддержку казахстанских субподрядчиков в ЕРС-контрактах. В таких контрактах должны быть предусмотрены «обязательные»

пакеты определенных категорий ТРУ, которые необходимо закупать только у казахстанских субподрядчиков. Перечень таких пакетов только расширяется, ведь подрядчики должны максимально использовать существующие мощности и возможности казахстанских компаний. Так в проекте ПРК-1 Карачаганакского проекта список «обязательных» пакетов КПО был значительно расширен с учетом накопленного опыта в предыдущих инвестиционных проектах по поддержанию полки добычи. Кроме того, в случаях присуждения ЕРС-контракта консорциуму или совместному предприятию, предусматривается обязательное выполнение определенной части работ казахстанским партнером. Также международные ЕРС-подрядчики должны разработать план обучения и программу развития местного персонала. Данные механизмы оказывают содействие субподрядным компаниям в сфере проектирования, изготовления, строительства и эксплуатации, а также повышают уровень компетентности местного персонала и инженерно-технических возможностей казахстанских компаний.

В июне 2020 года на заседании Правительства РК министр энергетики заявил о создании Международного центра развития нефтегазового машиностроения и сервиса. Известно, что Полномочный орган ведет работу по созданию данного центра. Поделитесь, пожалуйста, более подробной информацией об этом проекте. Какие выгоды и перспективы сулит этот центр отечественному бизнесу?

■ В прошлом году мы посетили Центры исследований и разработок компании Shell и Eni. По результатам данных визитов появилась идея создания подобного центра на территории Республики Казахстан с участием трех крупных операторов (*НКОК, КПО и ТШО*).

В рамках заседания Правительства РК, проведенного 19 июня 2020 года, Министром энергетики РК было предложено рассмотреть вопрос по созданию Международного центра развития нефтегазового машиностроения и сервиса. Данное предложение получило поддержку со стороны Правительства нашей страны.

Следует отметить, что вопрос создания данного центра включен в План мероприятий по развитию нефтегазового машиностроения РК на 2019-2025 г.г., утвержденный Министерством энергетики РК и Министерством индустрии и инфраструктурного развития РК.

Предполагается, что новый орган будет являться единым окном по взаимодействию местных товаропроизводителей и сервисных компаний с операторами крупных проектов, а также будет координировать проводимую работу. Основной целью работы центра будет являться локализация производства товаров и услуг для нефтегазовой отрасли Казахстана. В частности, это касается нужд операторов, посредством открытия новых производств и сервисных центров, а также расширения возможностей существующих отечественных товаропроизводителей (*ОТП*) и сервисных компаний. Достижение цели будет основываться на устранении имеющихся пробелов у *ОТП* и сервисных компаний в производстве и поставке товаров и услуг для нужд операторов и дальнейшее развитие индустрии в целом.

Несмотря на проделанную работу, уровень местного содержания в закупках товаров все еще остается на относительно низком уровне.

Функции центра также будут включать в себя экспертно-аналитическую работу по определению среднесрочной и долгосрочной потребностей операторов и дальнейшее оказание содействия *ОТП* и сервисным компаниям в организации новых или модернизации существующих производств товаров и оказываемых услуг.

В рамках проводимой работы в части развития и увеличения местного содержания в закупках ТРУ операторов, достигнуты определенные результаты. Однако, несмотря на проделанную работу, уровень местного содержания в закупках товаров все еще остается на относительно низком уровне. В этой связи создание данного центра послужит колоссальной помощью для налаживания производства на территории нашей страны, что приведет к повышению уровня доли местного содержания в крупных проектах.

Какие советы и рекомендации Вы можете дать отечественным производителям для установления партнерских отношений с КПО и НКОК?

■ КПО и НКОК разрабатывают месторождения нефти и газа, которые относятся к наиболее сложным отраслевым проектам в мире.

Этот факт требует особенного подхода к производственной безопасности, к охране здоровья и труда персонала и защите активов и окружающей среды. Данный подход подразумевает выполнение работ на уровне высочайших мировых стандартов, что накладывает соответствующие обязательства на поставщиков товаров, работ и услуг данных проектов. Операторы предъявляют к своим поставщикам высокие требования по предварительной квалификации, безопасности, соответствию международным стандартам нефтегазовой отрасли, а также правилам документооборота и деловой коммуникации. В этой связи одной из главных задач КПО и НКОК является увеличение доли местного содержания в товарах, работах и услугах.

В свою очередь, всем отечественным производителям мы советуем наладить тесное сотрудничество с операторами. Далее, путем переговорных процессов развивать производственные возможности, проводить обучение и регулярно повышать профессиональную квалификацию сотрудников, а также своевременно разрабатывать требуемую документацию.

Технический сервис Hempel

для защитных
покрытий
в нефтегазовой
отрасли

Ваш бизнес
и наш опыт –
эффективное
сотрудничество



- Более 600 высококвалифицированных технических специалистов по всему миру.
- Сокращение общих затрат на техническое обслуживание.
- Снижение времени простоя активов.
- Предпроектная экспертиза и инспекция.
- Посещение места проведения работ и инспекция подготовки поверхности.
- Инспекция во время нанесения покрытия.
- Предоставление отчетов и итоговая инспекция.
- Hempasense Track – удобное мобильное приложение для отслеживания процесса нанесения краски.

hempel.ru



HEMPEL
Trust is earned



NEW STAGES

in the development of local content

*The development of local content remains one of the most actual issues of concern to representatives of Kazakh oilfield service companies. After the viral pandemic and the announced quarantine measures, this issue has become even more acute. Structural changes took place in the “PSA” Authority that affected the functional of the department responsible for the development of local content in the oil and gas projects. **Dastan ABISHEV**, Director of the Department of procurement methodology and local content development of “PSA” LLP, talks about a new stage in the development of local content.*

Mr. Abishev, could you please tell us about the areas that your Department supervise after the structural changes of the PSA Authority?

➤ Department’s responsibilities have expanded considerably. Apart from the development of local content in procurement of goods, works and services and in personnel within the PSA projects (Karachaganak, Kashagan and Dunga), the Department has been made in charge of internal procurement of GWS for PSA company, supervision over implementation of social infrastructure projects, development of regulatory and guidance documents for planning and organizing procurement for the Operators, including the implementation of e-procurement within the Projects. As for the procurement methodology, certain results have been already achieved, such as approved changes to the Tender Procedures of the Operators.

What are the key changes in the tender procedures?

➤ In early 2019, the Authority initiated amendments to the Tender Procedures for the North Caspian and Karachaganak projects.

The package of amendment proposals to the Tender Procedures prepared by the Authority was shared with the Operators and Parent Companies. The proposals were about changes in the procurement methodology. Following that, an extensive work has been done, and some lengthy

negotiations with the Operators and shareholders have been held during the next year to approve the amendments proposed.

Thereby, in early April 2020, the amendments to the Operators’ Tender Procedures with respect to local content development and support of domestic manufacturers were approved. As a result, the concepts of “conditional price reduction”, “contract in exchange for investment”, “prolongation of the existing contract subject to localization” were included in the current Tender Procedures. Requisite criteria for local content in tender proposals were established, conditions for holding tenders only among local suppliers and Partnerships with local companies were incorporated. A procedure for posting procurement programs on the Operators’ websites was prescribed. The procedure requires the Operators to post GWS procurement plans along with brief technical specifications, scope, budget and timing of procurement, which will enable businesses to be timely prepared for tenders held by the Operators.

We expect that the implemented initiatives proposed by the Authority will contribute significantly to the further development of local content and provide additional support to local manufacturers by encouraging their involvement in the Operators’ procurement to the fullest possible extent, especially in such challenging times triggered by the pandemic and its effects.

What mechanisms to support Kazakhstani oilfield service companies were included in this document?

➤ Certain mechanisms to support domestic suppliers of works and services are envisaged for procurement of works and services from oil service companies.

The updated Tender Procedures require that mandatory information be provided when tenders are held for works and services supplied, among others, by oil service companies. For example, a tender participant shall indicate in their tender proposal the target level of local content, percentage of local personnel as well as plans to subcontract domestic suppliers for the performance of works and services. When a contract is awarded, such proposal becomes a contractor's obligation.

The above criteria are aimed at ensuring benefits for domestic suppliers of works and services during tenders. Moreover, when a contract strategy is being formed, the mechanism of selecting companies invited for procurement applies. For instance, if the local market offers an adequate number of domestic suppliers of works and services, no foreign companies are allowed to participate in procurement. A requirement to create joint ventures with domestic companies applies for more complex works/services.

The Authority has been actively collaborating with foreign original equipment manufacturers for over a year. In September 2019, a number of agreements on localization of goods in Kazakhstan were signed in Atyrau. Are there any preliminary results yet? What assortment of goods are expected to be localized in Kazakhstan?

➤ Until present, leading oil and gas companies of Kazakhstan used to purchase goods from the world leaders manufacturing oil and gas equipment, most of which were OEM products. The work done jointly with the Operators to estimate the amounts and scopes of OEM products to be purchased allowed to expect that OEMs could set up both small and medium manufacturing enterprises within Kazakhstan. The launch of such affiliated manufacturing facilities, staged manufacturing of OEM spare parts and components will reduce imports and open new lines of products that meet the Operators' demands.

Following the round table, which was held by Authority on September 20, 2019, the most promising OEMs for

localization were selected along with the Operators. The vital interest was demonstrated by John Crane, General Electric, Flowsolve, Petrovalves, Emerson, ABB, Honeywell, Cameron, Baker Hughes.

Negotiations have been held with these companies followed by the development of Road Map with target indicative parameters established for the level of OEM product localization. According to the Road Map, 5-6 manufacturing facilities are planned to be localized within the next two years.

The goods to be localized include spare parts for ball and other valves, liquid seals, connecting and repair kits, spare parts for turbines, compressors and pumps, gas turbine filters, etc.

Except for specialized oil and gas equipment, most goods are purchased by EPC contractors of operators. Generally, contractors purchase goods and services from single source. What actions are taken by the Authority to set up a competitive market among contractors?

➤ Fair enough. The KPO and NCOC contractors, including EPC contractors, purchase GWS in compliance with their own procedures. However, the Authority makes use of a number of mechanisms to support Kazakhstan subcontractors in EPC contracts. Such contracts shall provide for 'requisite' packages of specific categories of GWS that are to be purchased from Kazakhstan subcontractors only. The list of such packages is expanding, contractors shall make the best use of the existing capacities and capabilities of Kazakhstan companies. For example, within Karachaganak Expansion Project Stage 1 (KEP-1), the list of KPO's "mandatory" packages has been expended considerably with account of the experience gained from previous investment projects for maintaining the production plateau.

Moreover, where an EPC contract is awarded to a consortium or joint venture, some works are expected to be performed by a Kazakhstan partner on a mandatory basis. Also, international EPC contractors shall develop a training plan and a development program for local personnel.

These mechanisms assist subcontractors in engineering, manufacture, construction and operation as well as improve the level of competency of local personnel and engineering capabilities of Kazakhstan companies.

This June, the Minister of Energy of Kazakhstan declared at the Government meeting the establishment of International Center for Oil and Gas Machine Building and Service Development. It is known, that the Authority has been taking efforts to set up this center. Could you tell about this project in more detail? What benefits and prospects will be offered by the Center to the domestic business?

➤ Last year, we visited the Research and Development Centers of Shell and ENI, following which an idea appeared to create a similar center in the Republic of Kazakhstan with the involvement of three major operators: NCOC, KPO and TCO.

At the Government meeting held on June 19, 2020, the Minister of Energy proposed to consider setting up International Center for Oil and Gas Machine Building and Service Development, and the proposal was supported by the Government.

It should also be noted that establishment of this center is included in the 2019-2025 Plan of Actions to develop oil and gas machine building in Kazakhstan approved by the Ministry of Energy and the Ministry of Industry and Infrastructure Development of Kazakhstan.

The Center is supposed to be a single window for liaison between local manufacturers and service companies and major project Operators, and will coordinate their efforts.

The main objective of the Center will be localization of manufacture of goods/performance of services for the Kazakhstan oil and gas industry, in particular, for the needs of Operators, by opening new manufacturing facilities and service centers as well as by expanding capabilities of existing domestic manufacturers (DMs) and service companies.

The objective will be achieved through the elimination of gaps that DMs and service companies have in manufacturing and supply of goods/services for the needs of Operators and further development of the industry in general.

The Center's functions will also include expert analytics to identify the medium- and long-term needs of Operators and further assistance to DMs / service companies in organizing new or upgrading existing manufacturing facilities and services.



Certain progress has been achieved in the development and increase in local content in GWS procurement by Operators. However, in spite of the work done, the level of local content in Goods procurement is still relatively low. In this regard, the Center will be of great help in arranging manufacturing facilities within Kazakhstan, which will increase the share of local content.

What advices and recommendations would you give to the local manufacturers willing to establish partnership relations with KPO and NCOC?

➤ KPO and NCOC are engaged in developing oil and gas fields that are considered to be the most complex industry projects in the world. This requires a special approach to industrial safety, health and safety, asset and environment protection. This approach implies that works are to be performed to the highest global standards, which imposes specific obligations on suppliers of goods, works and services for these projects. KPO and NCOC apply rigid requirements to their suppliers for pre-qualification, safety, compliance with international oil and gas standards as well as document flow and business communication rules. Under these conditions, one of the main objectives of KPO and NCOC is to increase local content in goods, works and services. We would advise domestic manufactures to set up close cooperation with KPO and NCOC through negotiations, to develop manufacturing capabilities, to train and regularly upgrade the professional skills of their personnel as well as to draft necessary documents on a timely basis.

Эни: Мы создаем энергию

Эни занимает ведущее положение среди международных энергетических компаний по реализации проектов в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в Казахстане. Алекс СТИЛЛАВАТО является управляющим директором ТОО «Art Wind», дочерней организации Эни, которая осуществляет деятельность в сфере ВИЭ на территории Республики Казахстан. На сегодняшний день в портфель Эни в Казахстане входят три подтвержденных проекта в данной сфере общей мощностью 146 МВт.



Г-н Стиллавато, поделитесь, пожалуйста, опытом Эни в реализации проекта строительства ветровой электростанции «Бадамша».

➔ Фаза 1 проекта ветровой электростанции Бадамша (Бадамша 1) занимает особое место в деятельности Эни среди других проектов ВИЭ, так как это наша первая крупная инвестиция в ветроэнергетику и первый шаг на пути к расширению своего присутствия на рынке возоб-

новляемых источников энергии в Республике Казахстан. Данный проект представляет собой практическое исполнение Меморандума о взаимопонимании, подписанного между Министерством энергетики Республики Казахстан и Эни в июне 2017 года, ознаменовавший для Эни новую эру развития сектора ВИЭ в стране. Важно отметить, что проект не был бы таким успешным без активного участия и поддержки местных властей.

24 марта 2020 года ветровая электростанция осуществила первую коммерческую поставку электроэнергии Расчетно-финансовому центру (РФЦ).

В целом, этап осуществления основных работ, начиная с присуждения контракта на строительство общестанционных систем до даты начала коммерческой эксплуатации, длился семнадцать месяцев, с небольшим опережением первоначального графика.

Монтаж составляющих частей турбин начался в сентябре 2019 года, а все ветровые турбогенераторы были установлены к февралю 2020 года.

Таким образом, к 5 июня 2020 года все тринадцать турбогенераторов были полностью готовы к работе. Ветровая электростанция «Бадамша» обеспечит Актюбинскую область электроэнергией равной 195,6 ГВт*ч в год, что приведет к сокращению выброса углекислого газа в атмосферу на 172 000 т в год.

Какие уроки вы извлекли при строительстве Фазы 1 электростанции «Бадамша», которые вы планируете учесть при строительстве Фазы 2 проекта?

➤ В общих чертах, проект «Бадамша 1» представляет собой весьма успешный пример для последующих проектов ВИЭ. Однако, как и в любом другом масштабном проекте, были определены некоторые аспекты, которые необходимо учесть при последующей реализации Фазы 2 для дальнейшего развития и повышения продуктивности проекта.

Сектор ВИЭ в Казахстане является достаточно молодым, и нам еще предстоит многому научиться. В частности, на получение разрешений на строительство электростанции «Бадамша 1» ушло больше времени, чем мы изначально ожидали. Нам пришлось освоить этот процесс, благодаря чему теперь мы знаем, как достичь большей эффективности в будущих проектах.

С другой стороны, нам удалось существенно нивелировать сложившуюся небольшую задержку начала работ по графику за счет принятия соответствующих мер в рамках контракта на строительство общестанционных систем электростанции, из чего мы также извлекли важные уроки в части повышения эффективности проекта.

Кроме того, неблагоприятные погодные условия повлияли на возведение ветровых турбогенераторов (ВТГ).



Сильный ветер, мороз и туманы, все это создало трудности в процессе реализации проекта. На Фазе 2 возведение ВТГ планируется провести в летнее время или ранней осенью во избежание негативного влияния зимнего сезона.

В настоящее время ТОО «Arm Wind» реализует проект строительства солнечной электростанции «Шаульдер», который был присужден компании Министерством энергетики Республики Казахстан по результатам аукциона, состоявшегося в ноябре 2019 года. Расскажите, пожалуйста, о том, как прошел аукцион. Как Вам удалось предложить цену в 12,49 тенге за кВт*ч? Каковы основные особенности проекта?

➤ Эни непрерывно расширяет свое присутствие на рынке ВИЭ в Казахстане. На сегодняшний день портфель Эни включает три проекта ВИЭ общей мощностью 146 МВт. В большей степени победа на аукционе по проекту строительства солнечной электростанции «Шаульдер» стала результатом успешного внедрения механизма «Аукцион с документацией». Данный механизм — это, по своей сути, плод большой работы, проделанной Министерством энергетики Республики Казахстан (МЭ РК), КОРЭМ, РФЦ, Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и компаниями, осуществляющими проекты ВИЭ. Новая законодательная база была создана для нового вида аукциона. МЭ РК и ПРООН провели значительную работу по организации и проведению разъяснительных семинаров для всех заинтересованных сторон.



Далее был выбран проект и разработана предварительная проектная документация, благодаря которой инвесторы смогли проанализировать прибыльность проекта и инвестиционные риски задолго до публикации графика аукционов по проектам ВИЭ.

В августе 2019 года была опубликована документация для проекта «Строительство солнечной электростанции мощностью 50 МВт в районе поселка Шаульдер Отырарского района Туркестанской области», подготовленная ПРООН по запросу МЭ РК. После публикации был проведен тщательный анализ эффективности проекта и рисков, оценены несколько сценариев экономики проекта с возможными предлагаемыми ценами и определена стратегия торгов. Таким образом, мы были хорошо подготовлены к моменту начала торгов.

Мы считаем, что механизм аукционов с документацией более эффективен как для государства, так и для разработчика, так как позволяет оптимально определить место реализации проектов ВИЭ в РК с точки зрения потребности в электроэнергии и допустимости подключения к электрическим сетям.

Мы планируем приступить к реализации этого проекта в четвертом квартале 2020 года.

Солнечная электростанция будет ежегодно производить порядка 90 ГВт*ч электроэнергии и приблизительно 2 700 ГВт*ч в течение последующих тридцати лет. Благодаря этому будет предотвращен выброс углекислого газа в атмосферу до 50 000 тонн в год.

Объекты ВИЭ подразумевают существенное повышение затрат на электроэнергию, имея очень долгий период окупаемости. Более того, суровые погодные условия в Казахстане, зачастую, вынуждают разработчиков проектов прибегать к более дорогим проектным решениям. Поделитесь, пожалуйста, своим опытом в разрешении таких сложностей.

➤ Оценка погодных условий очень важна при составлении графика реализации проекта.

Разрабатывать и утверждать рабочий проект рекомендуется в зимние месяцы, в то время как строительные работы, включая укладку бетона, фундаментов и установку ВТГ, следует осуществлять в более теплое время. Благодаря этому можно избежать, по возможности, дополнительных затрат за дни простоя, вызванных неблагоприятными погодными условиями.



Дополнительные специальные меры подготовки к зимнему периоду, такие как установка вентиляторных воздухонагревателей, укрытий и навесов, являются стандартными для любых видов работ, проводимых в зимнее время, и должны предусматриваться в бюджете капитальных затрат.

В настоящее время правительство уделяет огромное внимание вопросам местного содержания в проектах, осуществляемых в Казахстане. Какова доля местного содержания в работах и услугах, предоставляемых в рамках вашего проекта, в частности проекта «Шаульдер»?

➤ Основной принцип работы нашей компании заключается в поддержке развития местного персонала в любых проектах, реализуемых нами в мире. Для нас исключительно важно, чтобы наши проекты приносили максимальную пользу и ценность местным регионам.

Поэтому мы прилагаем всевозможные усилия, чтобы решать эти вопросы совместно с нашими генеральными подрядчиками.

Мы неустанно призываем наших подрядчиков к сотрудничеству с местными центрами занятости для обеспечения постоянного поступления резюме местных кандида-

тов на вакантные позиции. Наша первоочередная задача состоит в поиске специалистов на локальном рынке труда. Мы расширяем границы поиска только, если это необходимо в связи с нехваткой особых специальностей на местном рынке. На этапе строительства проекта «Бадамша 1» было привлечено 85% местного персонала, а на этапе эксплуатации мы планируем увеличить данный показатель до 100%. Такие же показатели относятся к проектам «Бадамша 2» и «Шаульдер». Надеемся, что в будущем сможем поддерживать заданные темпы реализации проектов, что позволит обеспечить наличие рабочих мест для местных специалистов. Тем самым будет внесен вклад в развитие и наращивание высокопрофессионального потенциала в данном секторе экономики района или области.

Наши проекты представляют собой прекрасные примеры приверженности принципу сохранения рабочих мест для местных сотрудников, в частности для таких проектов, как «Бадамша 2», который начинается сразу же после завершения Фазы 1.

В средне- и долгосрочной перспективе реальное увеличение местного содержания в секторе ВИЭ должно быть тесно связано не только с работами и услугами, предоставляемыми в процессе реализации проектов, но и

с устойчивым ростом производственных мощностей страны. Возможное расширение рынка ВИЭ с точки зрения выделяемых мощностей и обеспечения долгосрочной инвестиционной стабильности в секторе непременно будет стимулировать рост местного производства отечественной продукции.

Данная мера, возможно дополненная *специальными мерами* стимулирования местного содержания, в особенности на начальных этапах, может стать отправной точкой в создании эффективного цикла, который приведет к долгосрочному устойчивому развитию рынка ВИЭ со стабильным наличием рабочих мест и квалифицированных специалистов.

Казахстан поставил перед собой амбициозные цели по достижению доли ВИЭ в общем объеме производства электроэнергии до 50% к 2050 году. Как можно описать общий рост отрасли ВИЭ в Казахстане по сравнению с другими странами? Как, на Ваш взгляд, правительство сможет достичь поставленной цели к 2050 году?

➤ Казахстан поставил перед собой очень амбициозные цели в сфере ветровой и солнечной энергетики. Мы уверены, что реализация этих крупномасштабных проектов удачно дополнит имеющийся энергетический баланс и приведет к постепенной декарбонизации производства электрической энергии.

Степная география страны исключительно благоприятна для поиска решений в ветроэнергетике.

Как минимум, половина территории обладает ветровым потенциалом, благоприятным для производства ветровой энергии.

В свою очередь, южные регионы страны, обладающие высокой солнечной иррадиацией, просто созданы для продуктивного производства солнечной энергии.

Как уже упоминалось, рынок ВИЭ Казахстана является относительно молодым. В этой связи все заинтересованные стороны, как частные, так и государственные, должны совместно устранять существующие технические, социальные и экономические барьеры, опираясь на опыт лидеров в сфере ВИЭ. К счастью, сегодня большая часть этих барьеров уже учтена в законодательных инициативах Правительства Республики Казахстан.

В целом, нормативно-правовая база в сфере ВИЭ должна сосредоточиться на обеспечении максимальной эффективности уникальных экономических и технологических особенностей сектора ВИЭ в целях консолидации интересов государства и компаний, реализующих проекты ВИЭ. Мы убеждены, что у Казахстана есть весь необходимый потенциал для того, чтобы стать лидером в сфере ВИЭ в Центральной Азии, достигнуть и даже превзойти цели, поставленные Правительством Республики Казахстан.



СПОРТ & EVENTS



Deutsche Welle Global Media Forum: shifting powers

20.03.2019



EVENTS

Сила мысли и никакого мошенничества

07.08.2019



EVENTS

Уникальный автомобиль к великой дате

21.11.2019



В атмосфере праздника

21.11.2019



Скачать Akyl-kenes №15
(14.63 MB Мб в pdf формате)

ЛИЦА & КЕЙСЫ



КЕЙСЫ

МАРТ 25, 2019

Контрасты Токио

Беседа о стране восходящего Солнца, невольно вспоминается поговорка «лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать».



ЛИЦА

МАРТ 25, 2019

Сила мысли

В фильме «Матрица» есть фрагмент, в котором мальчик, живший в доме у Пооизательницы, к которой



КЕЙСЫ

МАРТ 25, 2019

Как получить хорошее настроение и счастливых клиентов. Часть II

В прошлом номере Александр Савельев, ведущий тоенер по



КЕЙСЫ

ЯНВАРЬ 27, 2019

По одежке встречают, по стилю провожают

В наше время такие понятия как «стиль» и «имидж» стали настолько обычными и часто



ЛИЦА

ЯНВАРЬ 27, 2019

Видеть красоту во всем

Экспертов и людей, неравнодушных к творчеству в области дизайна интерьера, и начинающих творцов

КОНТАКТЫ

Для размещения рекламы, пожалуйста, направьте запрос:
reklama@akylkenes.com

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ



КАРТА САЙТА

Главная
Лица
Спорт
Events

Кейсы
Анонсы
Архив

www.akylkenes.kz
www.akylkenes.media

ЗАЯВКИ НА РАЗМЕЩЕНИЕ
РЕКЛАМЫ ВЫСЫЛАЙТЕ НА
REKLAMA@AKYLKENES.KZ

AKYLKENES_MAGAZINE
ЖУРНАЛ ВЫХОДИТ
В ПЕЧАТНОМ ВИДЕ И ОНЛАЙН

Eni: *We create energy*

Eni is a leader among International Energy Companies for the implementation of renewable energy projects in Kazakhstan. Alex STILLAVATO is the Managing Director of Arm Wind LLP, the 100% Eni owned company running the renewable business in the Country. As of today, Eni's portfolio in Kazakhstan includes three confirmed RES projects with a total capacity of 146 MW.



Mr. Stillavato, could you please share Eni's experience with the Badamsha Wind Farm project?

➤ Phase 1 of the Badamsha Wind Farm occupies a special place in Eni's renewables business, representing our first large-scale investment in wind and the first step of an extensive renewable presence in the Republic of Kazakhstan. This project is a tangible implementation of the Memorandum of Understanding signed between the Ministry of Energy of RoK and Eni in June 2017, launching a new era for renewable energy development for Eni in the Country. It is important to note that the project would not be as successful without the active engagement and support of the Local Authorities.

On 24 March 2020, the Wind Farm produced its first billable electricity to the Financial Settlement Center (FSC). Overall, the execution phase from Balance of Plant (BoP) Contract Award to the Commercial Operation Date took 17 months, completing just ahead of the initial schedule.

Lifting of the turbine components started in September 2019 and all Wind Turbine Generators were installed by February 2020. By 5 June 2020, all thirteen were fully operational. Badamsha Wind Farm will provide Aktobe Oblast with an annual power generation of 195.6 GWh, with an overall CO₂ saving of 172,000 tons per year.



What are the lessons learned from Badamsha Phase 1 that you intend to implement for Phase 2 of the Badamsha project?

➤ In general terms, Badamsha 1 represents a very successful case study for future RES project implementation. However, as for any large-scale project, a few areas were identified that if further enhanced would make Phase 2 implementation even more progressive and effective.

Kazakhstan's Renewables' (RES) sector is relatively young and we faced a steep learning curve. In particular, it took us longer than initially expected to obtain construction permits for Badamsha 1, as we had to familiarize with the process: we now know how to be more efficient in future projects. On the other hand, we managed to substantially offset the consequent slight delay to the work start schedule by recovery actions within the BoP contract, which also taught us important efficiency lessons.

In addition, there was an impact of adverse weather conditions on the erection of Wind Turbine Generators (WTGs). Strong winds, frost and foggy conditions all created difficulties during the project execution. For Phase 2, the WTG erection phase is planned to be executed in the summer/early autumn to avoid the negative impact of the winter season.

Arm Wind LLP is currently implementing the Solar Power Plant project in Shoulder, which was awarded to the company as the result of the Ministry of energy auction held in November 2019. Could you please explain how the auction process was held? How did you manage to reach the offer of 12.49 tenge per kwh? What are the main features of this project?

➤ Eni has carried out a steady expansion in the RoK RES market. Today, Eni's portfolio in Kazakhstan includes three RES projects with a total capacity of 146 MW. The awarding of the Shoulder Solar Power Plant was, to a great extent, the result of the successful implementation of the "Auction with ready documentation" mechanism.

This mechanism is the outcome of the extensive work performed by the Ministry of Energy (MoE), KOREM, FSC, United Nations Development Program (UNDP) and RES developers. The new legislative framework was created for a new type of auction and the MoE and UNDP made a significant effort to conduct explanatory sessions with all involved parties. The project was then selected and the preliminary auction documentation was developed allowing investors to analyze the project profitability and investment risks long before the publication of the RES auction schedule.



In August 2019, the documentation for the project “Construction of 50MW Shoulder Solar Power Plant in Otyrar District, Turkestan Oblast” prepared by UNDP in line with the MoE request was published. Following the publication, detailed analysis of the project’s efficiency and risks were carried out, several economic scenarios of the project with possible proposed prices were evaluated and the trading strategy was defined. As a result, we were well prepared by the auction date.

We believe that the auction mechanism with documentation is more efficient for both the Country and Developers, optimizing the location of RES Projects in the RoK in terms of energy needs and the grid capability.

Currently, we target to start the project execution in Quarter 4 of this year. The Solar Power Plant will produce around 90 GWh per year and approximately 2,700 GWh in 30 years with an overall CO₂ saving of 50, 000 tons per year.

Kazakhstan’s Renewables’ sector is relatively young and we faced a steep learning curve.

RES industry implies a significant increase in energy costs and has a very long payback period. In addition, severe weather conditions in Kazakhstan often force developers to use more expensive project solutions. Could you please share your experience in dealing with such complexities?

➤ Consideration of weather conditions is vital for the development of an efficient project execution schedule. During the winter months, it is advisable to develop and finalize the detailed design of the project, while construction activities, including concrete pouring, foundation works and WTG installation, should be executed in the milder season to avoid as far as possible a weather standby allowance to pay for idle days.

Additional specific winterization measures, such as the installation of heat blowers, shelters and canopies, are standard for any work that is performed during the winter season and must be built into capital expenditure budgets.

Currently, the Government pays great attention to the local content in projects implemented in Kazakhstan. What is the level of local content in works and services rendered within your projects, particularly Shoulder project?

➔ Our Company's philosophy is to involve local communities in the projects we realize globally. It is essential for us to ensure that the territory has the maximum benefit and value from our Projects and we continually make our best efforts to address this matter with our general contractors.

We instruct our contractors to work with Local Employment Centers ensuring the constant flow of local candidates' resumes. Our primary goal is to find specialists locally and widen the search borders only if required due to a shortage of specific competences in the local employment market.

Badamsha 1 retained 85% local personnel during the construction phase and targets retaining 100% during operations. This will also apply to the Badamsha 2 and Shoulder projects, and we hope to maintain a constant rate of project execution in the future to allow us to keep jobs for local experts, thereby contributing to the development of high-level sectoral skills in the relevant District/Oblast. Badamsha 1 and Badamsha 2 are perfect examples of our approach towards local jobs preservation, where work on the Badamsha 2 site commenced straight after completion of Phase 1.

In the medium to long run, the real increase of local content in the RES industry should be closely linked not only to the works and services rendered during the projects implementation, but also to the progressive growth of the Country's manufacturing capability. The possible expansion of the renewable market in terms of assigned capacities and provision of long-term investment stability in the sector will inevitably stimulate the domestic production of locally manufactured goods. This measure possibly complemented with *ad hoc* local content incentives, especially at the initial stages, should create a virtuous cycle, ensuring a real sustainable renewable market with sustainable qualified jobs in the end.

Kazakhstan has set an ambitious target for the development of renewable energy sources up to 50% by 2050. How would you describe the overall growth of res industry in Kazakstan compared to other countries? How do you think the Government could reach the goal of 2050?

➔ Kazakhstan has significant potential in terms of wind and solar energy and we believe that the implementation of these large-scale projects would benefit the current energy



In the medium to long run, the real increase of local content in the RES industry should be closely linked not only to the works and services rendered during the projects implementation, but also to the progressive growth of the Country's manufacturing capability.

mix and contribute to the progressive decarbonization of the power generation system. The Country's steppe geography is perfect for wind energy solutions and at least half of the territory has a wind speed suitable for energy generation. Southern territories of the country with high solar irradiation are also appropriate for solar power generation.

As mentioned earlier, RoK RES market is relatively young. Therefore, all stakeholders (both private and public) have to jointly address the existing technical, social and economic barriers based on the experience of RES industry leaders. Fortunately, today, the majority of these barriers have been reflected in the legislative initiatives of the RoK Government.

In general, the regulatory framework in the field of renewable energy needs to focus on making the unique economic and technical features of the RES industry as efficient as possible in order to consolidate the interests of both the State and the developers.

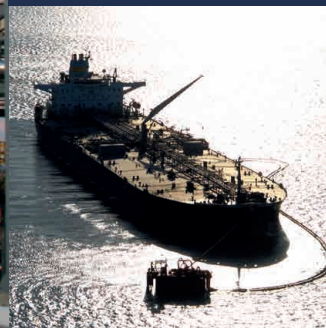
We firmly believe that Kazakhstan has all the potential to become a leader in the RES industry of Central Asia meeting and exceeding the goals set by the Government.



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ УСТРАНЕНИЯ УЗКИХ МЕСТ (ПУУМ)

ПУУМ представляет собой оптимизацию текущих мощностей нефтепроводной системы, полученных за счет реализации Проекта расширения.

РАЗМЕР ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ
на период
2019-2023 г.г.
составит
\$599,9 МЛН

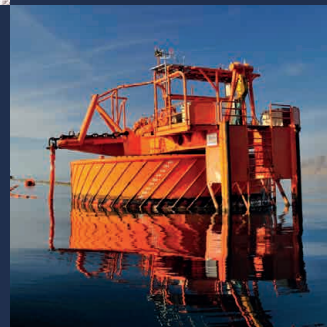


01/ ЭТАП
ПРОЕКТИРОВАНИЕ
И ВЫБОР ПОДРЯДНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ
для выполнения
строительно-монтажных
работ (СМР)

КТК — крупнейший международный нефтетранспортный проект с участием России, Казахстана, а также ведущих мировых добывающих компаний.

Он создан для строительства и эксплуатации магистрального трубопровода протяженностью 1 511 км. Непосредственно в систему КТК нефть поступает из Тенгизского, Карачаганакского и Кашаганского месторождений. Ежегодно через трубопровод прокачивается более трех четвертей объема всей экспортной нефти Казахстана.

02/ЭТАП
ЭКСПЕРТИЗА ПРОЕКТА
И ПОЛУЧЕНИЕ
РАЗРЕШЕНИЙ НА
СТРОИТЕЛЬСТВО



03/ ЭТАП
МОБИЛИЗАЦИЯ И
НЕПОСРЕДСТВЕННОЕ
ВЫПОЛНЕНИЕ СМР
одновременно
с поставкой необходимого
технологического
оборудования

КАСПИЙСКИЙ ТРУБОПРОВОДНЫЙ КОНСОРЦИУМ — *успешный пример международного сотрудничества*

Николай ГОРБАНЬ, генеральный директор КТК, делится с читателями журнала KAZSERVICE информацией о текущей программе устранения узких мест (Debottlenecking), а также отвечает на другие вопросы, касающиеся деятельности КТК.



Николай Николаевич, программу модернизации нефтепроводной системы КТК планировалось завершить к декабрю 2023 года. Как повлияла глобальная пандемия на проект расширения КТК?

▣ Давайте сразу скорректируем термины. Речь идет не о программе модернизации и не о новом проекте расширения, как часто ошибочно пишут в СМИ.

Проект расширения мощностей трубопроводной системы до 67 млн т в год КТК успешно завершил в 2017 году, а сейчас мы приступили к реализации программы устранения узких мест (ПУУМ). По сути, ПУУМ представляет собой оптимизацию текущих мощностей нефтепро-

водной системы, полученных за счет реализации Проекта расширения. После проведения оценки влияния пандемии COVID-19 на ход реализации ПУУМ, могу сказать, что в целом ситуация, связанная с ограничениями на деятельность предприятий, не снизила темпов работы компании, набранных на старте реализации программы. Хотя конечно, определенные коррективы были внесены. В настоящее время проектирование и подготовка полномасштабной реализации ПУУМ выполняются в рамках сроков графика ПУУМ, утвержденного акционерами в пакете Окончательного решения об инвестициях (FID).



В связи с чем появилась надобность в такой программе?

➤ На сегодняшний день в Казахстане реализуются проекты по расширению мощностей Тенгизского и других крупных месторождений. Согласно прогнозным заявкам, начиная с 2022 года потребности нефтепроизводителей могут превысить пропускную способность магистрального трубопровода, существовавшую на начало 2019 года. Поэтому 21 мая 2019 года на годовом собрании акционеров КТК, которое проходило в г. Баку, была рассмотрена и принята эта программа.

После реализации программы пропускная способность системы Тенгиз — Новороссийск позволит обеспечить транспортировку нефти с территории Казахстана по меньшей мере до 72,5 млн т.

Напомню, что пакетом документов Окончательного решения об инвестициях были установлены сроки выполнения ПУУМ, обозначенные до декабря 2023 года и завершения строительно-монтажных работ в 2022 году. Пока все эти сроки сохраняются.

Каким является общий объем инвестиций, который планируется привлечь в проект?

➤ Размер инвестиционных затрат на период 2019-2023 г.г. составит 599,9 млн долларов США, из них на АО «КТК-К» придется 156,4 млн долларов США и 443,5 млн долларов США — на АО «КТК-Р».

Пожалуйста, расскажите об основных объемах и этапах работы в рамках указанного проекта.

➤ ПУУМ можно разбить на несколько основных этапов. Первый этап отведен на проектирование и выбор подрядных организаций для выполнения строительно-монтажных работ (СМР). Второй этап связан с экспертизой проекта и получением разрешений на строительство. В третий этап входит мобилизация и непосредственное выполнение СМР одновременно с поставкой необходимого технологического оборудования.

Подчеркну, что работы в том или ином объеме будут вестись на всех пятнадцати нефтеперекачивающих станциях КТК и на Морском терминале. Так, на НПС «Астраханская» по итогам ПУУМ будут введены в эксплуатацию новая магистральная насосная и новое закрытое распределительное устройство.

Среди работ, намеченных на НПС «Атырау», имеются строительство нового магистрального насосного агрегата с газотурбинной установкой и модернизация насосной станции дизельного топлива.

Также на НПС «Тенгиз» потребуются монтаж двух резервуаров РВСПК-20000, модернизация узла учета нефти, замена трех магистральных насосов, установка четырех подпорных насосных агрегатов и строительство подстанции. Однако, не повсеместно работы будут столь масштабными, на некоторых станциях достаточно осуществить замену рабочих колес насосов.

Эти мероприятия позволят обеспечить гибкость режимов приема нефти от производителей и возможность перекачки дополнительных объемов сырой нефти с территории Республики Казахстан при оптимальных коэффициентах эксплуатации нефтепровода и эффективном расходе антифрикционной присадки.

На какой стадии реализации находится проект в данный момент?

➤ В рамках ПУУМ получено положительное заключение вневедомственной экспертизы Республики Казахстан на проект по демонтажу старой насосной дизельного топлива на НПС «Атырау». Напомню, что несколько лет назад при реализации Проекта расширения была построена новая дизельная насосная станция, а на месте старой теперь планируется установить пятый магистральный нефтенасос с газотурбинным приводом.

Сейчас, когда проект по демонтажу утвержден, наши коллеги из Штаба строительства Восточного региона КТК готовы приступить к этим работам.

Завершено согласование в ФАУ «Главгосэкспертиза России» проекта строительства новой магистральной насосной станции и сопутствующих сооружений на НПС «Астраханская», а также уже получены разрешения на строительство.

Проект по строительству новых систем измерения количества и показателей качества нефти на береговых сооружениях Морского терминала уже направлен на портал Управление государственной экспертизы России. После получения подтверждения комплектности начнется его проверка.

КТК также согласовал проекты технического перевооружения по оснащению магистральных насосных агрегатов частотно-регулируемыми приводами и демонтажу узлов регулирования давления (УРД). Экспертиза промышленной безопасности для данных проектов вошла в завершающую стадию.

Совсем недавно мы с группой руководства проехали по российской части нефтепровода и посетили места будущего расположения объектов на НПС, сооружаемых и реконструируемых в рамках ПУУМ. Также мы рассмотрели вопросы прокладки новых коммуникаций и подключения их к существующим.

Мы также нанесли визит на НПС «Астраханская», где готовятся к строительству здания новой магистральной насосной, монтажу ЧРП, ЗРУ, новых магистральных фильтров-грязеуловителей, пеногенераторного блока и эстакад для прокладки кабельной продукции, определили расположение разделительных ограждений, которые позволят обособить площадки строительства от эксплуатируемых производственных зон.

Дальше посетили А-НПС-4А и НПС «Комсомольская», где планируется установка по одному дополнительному насосному агрегату с газотурбинным приводом. Там мы определили дополнительные точки доступа строительного подрядчика на станцию и зоны разграничения между действующими и планируемыми к установке оборудованием и коммуникациями.

Также были проинспектированы А-НПС-5А, НПС-2, НПС-3, НПС-4 и НПС-5, где планируется установка блоков ЧРП.



Там обсудили вопросы переноса действующих коммуникаций и оборудования с мест размещения новых объектов. Кстати, могу сказать, что уже сейчас все крупные поставки законтрактованы, первые из которых начнутся в ноябре 2020 года.

Предусматривается ли обучение и переподготовка специалистов в рамках ПУУМ?

➤ В конце 2019 года была разработана вводная обучающая программа для специалистов проекта. Она формирует общее понимание как объема работы, так и целей ПУУМ. В дополнение к вводной информации новые сотрудники получают общее представление о КТК, основных целях организации и корпоративной культуре. Обучающая программа содержит требования к работникам КТК, нормы поведения, правила безопасности и нормативно-техническую документацию. В дополнение к этому используется широкий спектр коммуникативных инструментов, внедренный в КТК.

Пожалуйста, назовите конкретные цифры в части количества людей, которые будут мобилизованы на пике работ. Какой при этом будет последовательность мобилизации?

➤ Советом директоров и акционерами КТК была одобрена максимальная численность нового персонала в размере 330 человек. Фактически численность проектной команды напрямую зависит от качества работы подрядчиков, выполняющих строительные-монтажные работы на объектах.



Вы публикуете все тендеры и малые закупки на своем сайте. Хотелось бы узнать подробности из правил участия в данных тендерах для казахстанских компаний?

➤ В вопросе проведения торгов КТК идет в ногу со временем. Это делается с целью обеспечения максимальной открытости и конкурентной среды. Абсолютно все закупки размещаются в свободном доступе на сайте компании <http://www.cpc.ru> в разделе «Тендеры».

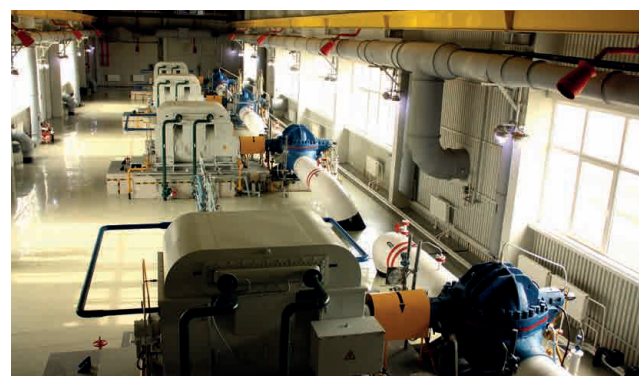


Правила проведения тендеров максимально приближены к требованиям Федеральных законов. Принять участие в тендерной процедуре или в так называемой «малой закупке» может любое юридическое лицо, в том числе из стран Таможенного союза.

Также непосредственно на сайте КТК в разделе «Закупки» любой участник процедуры может скачать весь пакет технической и тендерной документации, а также проект договора. Компания учитывает возможность участия нерезидентов в торгах, для которых специально размещены договоры, учитывающие всю таможенную специфику.

Основными требованиями, в первую очередь, является своевременность подачи предложения в сроки, указанные в Извещении.

Вторым требованием являются полнота и качество заполнения представляемых документов. В-третьих, от участников торгов требуется согласие следованию принципам и положениям Кодекса делового поведения АО «КТК-Р» и «КТК-К».



При этом, все предложения рассматриваются на общих основаниях, но участникам торгов следует внимательно ознакомиться с требованиями, предъявляемыми к компаниям-участникам на старте процедуры. К ним могут относиться требования к наличию у участника торгов необходимых лицензий, разрешительных документов или опыта каких-либо ранее выполненных специфических работ. Учитывая современные требования государственных органов по «должной осмотрительности», в КТК, как и в любых других организациях, внедрена система «проверки благонадежности» контрагентов, которая включает обычные в таком случае проверки.

Хочу отметить также наличие возможности обратной связи. Участник тендера всегда может обратиться за разъяснениями по вопросам оформления к специалистам компании по указанным в документации контактам.

Могу заверить, что всем участникам тендера, как компаниям, которым были присуждены контракты, так и тем, чьи заявки были отклонены, по итогам торгов направляются соответствующие уведомительные письма.

В настоящий момент, учитывая карантинные мероприятия, связанные с COVID-19, тендерные процедуры адаптированы для приема предложений участников в электронном виде. Безусловно, это облегчает участие в процедуре и снижает затраты контрагентов, особенно нерезидентов.

Кроме того, в Республике Казахстан в рамках ПУУМ проводится множество закупок.

В 2019 году существенное загрязнение нефти, поступающей из России по трубопроводу «Дружба», привело к остановке транспортировки добытых углеводородов. Предусмотрены ли системы предотвращения подобных аварий, связанных с загрязнением хлорорганическими соединениями в трубопроводе КТК?

➤ Мы проверяем содержание хлорорганики в соответствии с установленными нормативами один раз в десять дней.

Николай Николаевич, благодарим Вас за время, уделенное интервью, и готовность к сотрудничеству с казахстанскими подрядчиками.

НЕФТЬ — *наше все*

Семь шагов, которые должен сделать Казахстан, когда нефть снова будет дорогой



Андрей ЧЕБОТАРЕВ,
аналитик международной инвестиционной
компании EXANTE в Казахстане



Прогнозы не оставляют сомнений в том, что нефть снова будет дорогой. Скорее всего, это случится даже раньше, чем предполагалось в начале этого кризиса. Потребление постепенно восстанавливается, накопленные запасы расходуются, а основная особенность ситуации заключается в скорости, с которой все меняется. Именно она сыграет на стороне высоких цен, ведь наращивать добычу такими же темпами, как будет расти потребление, просто технически невозможно. Даже без возвращения к трехзначным ценам Казахстану прямо сейчас следует задуматься о том, что делать в новую эпоху высоких цен на нефть для того, чтобы обезопасить свое будущее. Интересно, что именно низкие цены на энергоресурсы являются одной из основных причин возвращения экономики к росту.

Оставайся цены высокими, кризис был бы более затяжным, а рецессия — более глубокой.

В весеннем номере журнала KAZSERVICE, еще до введения карантина и глобального падения рынка, была опубликована статья с шок-прогнозами. Некоторым из них было суждено сбыться, как в случае с нефтедобывающей и нефтесервисной отраслями, которые сильно пострадали во время пандемии и просили помощи у государства.

Остается надеяться, что остальная часть прогнозов никогда не сбудется. Но для того, чтобы они не материализовались необходимо сделать семь шагов.

И чем раньше мы начнем, тем будет лучше. Надо воспользоваться благоприятной ситуацией, пока нефть не выросла в цене.

ШАГ ПЕРВЫЙ ЧЕМОДАН-ВОКЗАЛ-КАРАКАС. ПОПУЛИЗМ НЕДОПУСТИМ.



Именно он привел самую богатую страну Южной Америки с самыми большими разведанными запасами нефти на грань катастрофы. Венесуэла терпит бедствие. В прошлом месяце добыча нефти там опустилась до восьмидесятилетнего минимума. Чуть позже появилась информация о том, что работающих нефтяных буровых платформ в этой стране практически не осталось. С весны этого года нефть и нефтепродукты туда доставляют из Ирана. Рост цен в Венесуэле за шесть месяцев текущего года превысил 500%, а за прошлый год — миллионы процентов. Получилось так не сразу. Все началось с национализации нефтегазовой промышленности, когда венесуэльцы посчитали, что смогут гораздо более эффективно добывать нефть, а иностранные компании только мешают получать больше от продажи черного золота. В итоге, новая национальная компания работала крайне неэффективно, расходуя значительные средства на дорогостоящие и амбициозные проекты, а также жалование

своим высокопоставленным работникам. Когда страна попыталась вернуться к жесткой экономии бюджета, недовольные массы отстранили президента, а к власти пришли первые популисты. Их неудачные реформы привели к власти уже настоящих популистов-социалистов. Они ратовали за полную национализацию, ограничение на движение капитала, ограничение иностранных валют и многое другое. Хотя все начиналось с благого намерения обеспечить детям более богатое будущее путем отстранения иностранцев от нефтедобычи.

Такие разговоры можно услышать сегодня и в Казахстане. Во время кризиса эти голоса слышны особенно четко и находят уши, готовые их слышать. Главная задача правительства и экспертного сообщества заключается в том, чтобы не допустить таких популистов к власти, не дать им принимать непродуманные и непросчитанные решения, которые смогут ввергнуть Казахстан в пучину нищеты, даже учитывая наши запасы нефти.

ШАГ ВТОРОЙ ЭКСПАТЫ КАЗАХСТАНЦЫ



Самое время взяться за образование и качественно повысить уровень казахстанских специалистов, как в отечественных, так и в иностранных компаниях. В период пандемии количество иностранных сотрудников было сокращено до минимума, дав отличный шанс местным специалистам попытаться занять их места после окончания пандемии. Кроме этого, никто не обещает очень быстрого восстановления рынка. Это означает, что к прежнему объему иностранная рабочая сила в Казахстане вернется не очень скоро.

Это не будет просто, ведь специалисты не берутся из ниоткуда. Зачастую, такие люди уже имеются в штате компаний. Достаточно более пристально рассмотреть личные планы развития и провести внутренний head hunting, чтобы закрыть часть позиций без привлечения иностранцев. Для этого необходима воля руководства и желание сотрудника расти и развиваться. Качественное выполнение работы и постоянное самосовершенствование обязательно будут способствовать продвижению по карьерной лестнице.

ШАГ ТРЕТИЙ ОБРАЗОВАНИЕ



Время подсчитать бюджеты и эффективно потратить их на нужное образование, которое поможет качественно изменить положение сотрудников. Причем, необходимо избегать всевозможных тренингов и мастер-классов для топ-менеджмента с красивыми названиями. Не секрет, что часть прибыли компании должна направляться на профессиональную подготовку и переподготовку сотрудников. Кажется, что время низких цен на нефть является отличным шансом провести ревизию всевозмож-

ных программ, отделить зерна от плевел и направить средства в действительно нужное русло. Одним из вызовов на производстве считается сокращение работников из-за роботизации и автоматизации процессов. Обеспечивая качественное и востребованное образование в смежных областях, можно будет избежать социального взрыва в будущем. Профильным вузам стоит больше уделять внимания востребованным специальностям, а не образованию ради дипломов и корочек.

ШАГ ЧЕТВЕРТЫЙ БЮДЖЕТНОЕ ПРАВИЛО. ПОЛНАЯ СТЕРИЛИЗАЦИЯ НЕФТЯНЫХ ДОХОДОВ.



Пора научиться жить по средствам, и все доходы от продажи нефти необходимо направлять в Национальный фонд, который и так значительно потерял в весе за время кризиса. До сих пор не все доходы туда поступали, а налоговое законодательство позволяло часть экспортной пошлины от продажи нефтепродуктов направлять напрямую в бюджет, минуя Нацфонд. Таким образом мы обманывали самих себя, не только не пополняя стратегический

запас, но и продавая его гораздо быстрее, чем ожидалось. К примеру, в России бюджетное правило позволило полностью стерилизовать нефтяные доходы и еще до наступления кризиса получить профицитный бюджет. Согласно планов правительства каждый год до 2023 года ежегодные трансферты будут составлять более 2 трлн тенге, и это без учета полученных доходов от продажи нефти.

ШАГ ПЯТЫЙ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ВЛОЖЕНИЯ В ПОИСК И РАЗРАБОТКУ НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ДОЛЖНЫ ВЫРАСТИ



Опыт Турции, которая нашла, казалось бы, в давно известном черноморском бассейне достаточно большое месторождение газа доказывает, что экономить на геологоразведке означает обречение своих месторождений на старение. В этом году предпринимались попытки монополизировать рынок, но благодаря тому, что правительство

приняло концепцию государственной программы геологической разведки на 2021-2025 годы этого удалось избежать. В концепции просто отсутствуют пункты про единого оператора в геологической отрасли и приоритетное право АО «Казгеология». Защищать отрасль от монополизации надо будет и после 2025 года.



ШАГ ШЕСТОЙ РЫНКИ СБЫТА



Диверсификация рынков сбыта необходима, чтобы не оказаться в ситуации той же Венесуэлы, которая сильно зависела от американских рынков сбыта. Сейчас Казахстан настолько сильно зависит от соседей, что часть нашей нефти продается под их марками.

Эти рынки станут недоступными или слишком невыгодными в случае дополнительной эскалации или новых санкций в отношении наших соседей. Это самый сложный шаг, но не думать о нем означает не думать о собственном будущем.

ШАГ СЕДЬМОЙ ХЕДЖИРОВАНИЕ РИСКОВ ДЛЯ НЕФТЕСЕРВИСА



Текущий кризис показал, что основной удар на себя принимает именно нефтесервисная отрасль. Сами нефтедобывающие компании хоть и страдают, но чувствуют себя намного лучше в сравнении с отечественными компаниями, которые остаются без бюджетов и средств к существованию. Необходимо поддерживать отечественные нефтесервисные компании, чтобы вовсе не лишиться казахстанского нефтесервиса, как класса. Возможно, имеет смысл создать специальный фонд, либо же закреплять

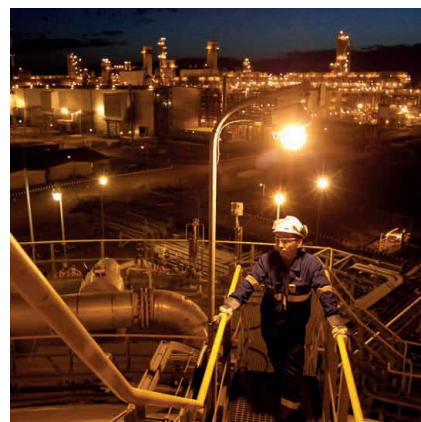
в контрактах отдельные пункты, которые будут защищать компании от подобных рисков. Когда низкие цены на нефть вновь появятся на горизонте, а это обязательно рано или поздно произойдет, казахстанская нефтесервисная отрасль не должна будет вновь просить помощи у президента и правительства. Меры по поддержке, принятые сегодня, обезопасят всю отрасль в будущем, дав ей новый импульс для развития собственного местного содержания.



ОПЫТ, ИЗВЛЕЧЕННЫЙ ИЗ ОСВОЕНИЯ ТЕНГИЗА

ДАННЫЙ КРУПНОМАСШТАБНЫЙ ПРОЕКТ ОТКРЫЛ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ КАЗАХСТАНСКОГО БИЗНЕСА. БЛАГОДАРЯ ЕМУ БЫЛИ УСТАНОВЛЕНЫ ПАРТНЕРСТВА С ЗАРУБЕЖНЫМИ КОМПАНИЯМИ, БЫЛИ ПОЛУЧЕНЫ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ОПЫТ, БЫЛ ОТКРЫТ ДОСТУП К НОВЫМ ЗНАНИЯМ И ТЕХНОЛОГИЯМ.

Безусловно, наработанный опыт на ПБР будет применяться и на других нефтегазовых проектах Казахстана. Однако, не нужно забывать, что имеются моменты, которые, «с точки зрения казахстанского бизнеса», можно улучшить в текущих и будущих капитальных нефтегазовых проектах Казахстана.



Проект будущего расширения тенгизского месторождения (ПБР) с бюджетом в 45 млрд долларов США обеспечивает работой сотни казахстанских нефтесервисных компаний, в которых работает более 40 000 человек



УЧЕТ ДОСТУПНОСТИ МАТЕРИАЛОВ, ТЕХНОЛОГИЙ И НЕОБХОДИМЫХ СЕРТИФИКАЦИЙ, ЗАКЛАДЫВАЕМЫХ ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ ОБЪЕКТОВ И РАЗРАБОТКЕ СПЕЦИФИКАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН



ОПИСАНИЕ:

Основные работы на ПБР выполнялись за пределами Республики Казахстан. В работе использовались оборудование и материалы, которые производились только на территории Европы и Северной Америки.

При этом, в большинстве случаев, в процессе выполнения работ выявляется необходимость внесения корректировок в проектную документацию, влекущих за собой необходимость в дозаказе и/или замене оборудования и материалов.

Для поставщиков и подрядчиков, расположенных в Казахстане, длительный срок поставки таких материалов и оборудования приводит к существенному увеличению продолжительности выполнения работ и повышению стоимости работ.

В то же самое время иностранные поставщики находятся в более привилегированном положении, имея оборудование/материалы в близкой логистической и ценовой доступности, поскольку значительно снижаются транспортные и таможенные расходы. Спецификации ТШО, используемые при проектировании, основаны на американских, европейских и казахстанских стандартах. Как следствие, местами тексты спецификаций противоречат друг другу, содержат невыполнимые требования и требуют дополнительные уточнения и согласования в отдельности по каждому контракту. Более того, требуется международное подтверждение квалификации персонала, что также влияет на увеличение продолжительности выполнения работ и повышения их стоимости.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

При планировании и реализации будущих крупных нефтегазовых проектов необходимо заранее обусловить передислокацию проектных дизайн-офисов в Республику Казахстан с привлечением местных инженеров и соответствующих профильных организаций.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

Наличие проектных органов в стране предоставит возможность заблаговременной адаптации местных производств к техническим требованиям и условиям новых проектов. Произойдет столь необходимый трансферт технологий. Вследствие этого произойдет сокращение стоимости и продолжительности проектов, прежде всего, за счет максимального учета доступности материалов и технологий, сокращения сроков согласования проектной документации местными уполномоченными органами и привлечения местных кадров. Еще одним преимуществом будет являться сокращение рисков, продолжительности и стоимости по проектам и отдельным заказам заказчика.

МАКСИМАЛЬНОЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ И ПОДРЯДЧИКОВ К ЗАВЕРШАЮЩИМ РАБОТАМ ПБР



ОПИСАНИЕ:

Ввиду выполнения основных работ по ПБР иностранными подрядчиками и использования ими импортного оборудования и материалов, в условиях нестабильного режима пересечения границ Казахстана и различий в эпидемиологической обстановке за его пределами, завершение ПБР переносится на неопределенный срок.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

Зафиксировать цель в виде завершения ПБР с использованием местных ресурсов (*поставщиков и подрядчиков*). Казахстанские производители способны полностью покрыть потребности ПБР в готовых металлоконструкциях и технологических трубопроводах. Подрядчики обладают необходимым опытом для проведения монтажных работ. Работа с местными компаниями минимизирует риски ТШО по мобилизации персонала и доставке необходимых материалов и оборудования, что позволит завершить ПБР в более ранние сроки.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

Данная мера будет способствовать своевременному завершению ПБР и увеличению объемов добычи ТШО. В дополнение к этому, работой будут обеспечены местные трудовые ресурсы. Привлечение местных компаний, способных обеспечить обслуживание объектов ПБР после их ввода в эксплуатацию, повлечет за собой их развитие.





АДЕКВАТНОСТЬ ОЦЕНКИ ПРЕДЛОЖЕНИЙ МЕСТНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ



ОПИСАНИЕ:

Крупные заказы на технически не сложную продукцию, производимую в Казахстане, размещаются у зарубежных поставщиков. Основные доводы, приводимые ТШО в пользу этого, заключаются в неспособности местных производителей выполнять необходимый объем в установленные сроки, а также в предоставлении местными компаниями завышенной стоимости при производстве и поставке казахстанской продукции. Вместе с тем выясняется, что на организацию и проведение тендеров на поставку требуемой продукции зачастую тратится больше времени, чем отводится непосредственно для ее производства. Во многих случаях себестоимость иностранных поставщиков выглядит ниже за счет несоблюдения ими требо-

ваний по технике безопасности, обеспечению качества работ, несоответствия техническим спецификациям и отсутствия постоянного контроля со стороны заказчика. Презумпция несоответствия данным требованиям казахстанских производителей увеличивает количество предложений с их стороны, что влечет за собой такие дополнительные расходы ТШО, как инженерное сопровождение, контроль качества и безопасности от заказчика.

При этом наблюдается демпинг со стороны иностранных поставщиков, который не долго сохраняется, поскольку через некоторое время наблюдается последующее увеличение сумм закупочных контрактов по различным основаниям.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

На примере поставок металлоконструкций для ПБР необходимо провести совместный анализ процесса оценки по объемам, предоставленным иностранным поставщикам. Следует изучить тендеры, в которых участвовали казахстанские производители: от отбора потенциальных поставщиков, до итогового закрытия контракта, с рассмотрением всех аспектов присуждения и исполнения. Здесь следует также принять во внимание вопросы технического соответствия, соблюдения требований по качеству и безопасности работ, транспортных расходов, условных наценок и дисконтов к ценовым предложениям на этапе оценки, а также наличие различных дополнений к контрактам.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

Определение и четкое понимание казахстанскими поставщиками критериев оценки и степени их влияния на решение о присуждении заказа. Предоставление казахстанским поставщикам возможности совершенствования своих производств в правильном направлении и с учетом всех требований ТШО. Формирование пула местных поставщиков, способных оперативно удовлетворять потребности ТШО в продукции, требуемой в ходе эксплуатации и капитального ремонта объектов.

ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ ПОСТАВЩИКОВ В ЧАСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ВЫПОЛНЯЕМЫХ РАБОТ



ОПИСАНИЕ:

Базовым условием оплаты ТШО является проведение оплаты в течение 30 дней (*у генеральных подрядчиков ТШО — до 60 дней*) по факту поставки / завершения работ. С учетом времени, необходимого для согласования счета всеми службами заказчика, этот срок достигает 60-90 дней. Также предусмотрена оплата по вехам (*по факту достижения определенного этапа работ*).

Даже в случае, когда первой вехой признается подписание контракта, с учетом вышеуказанных согласований фактическое получение поставщиком первого платежа затягивается до 45-60 дней после подписания контракта.

К факторам, делающих финансирование исполнения контрактов местными поставщиками более сложным, в сравнении с иностранными поставщиками, относится более высокая процентная ставка казахстанских коммерческих банков в сравнении с иностранными.

В случае с оплатой по вехам, казахстанским поставщикам требуется больше времени и средств для достижения последующих вех, в связи с более длительными сроками поставки необходимых для этого импортных материалов, а также с сопутствующими транспортными и таможенными расходами.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

Необходимо сократить базовые сроки оплаты, включая отражение этого пункта в контрактах, заключаемых с генеральными подрядчиками ТШО. Нужно увеличить долю первых вех в общей стоимости заказа/контракта.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

Сокращение стоимости продукции местных поставщиков и повышение своевременности исполнения ими полученных заказов.



УНИФИЦИРОВАННЫЕ СВАРОЧНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ



ОПИСАНИЕ:

От каждого подрядчика и поставщика ТШО требуются предоставление и получение утверждения ТШО на все сварочные процедуры, разработанные подрядчиком/поставщиком самостоятельно в соответствии с требованиями проектных спецификаций. В основе спецификаций лежат американские стандарты по сварке. Из-за наличия таких требований каждый подрядчик тратит значительное время

и средства на разработку таких процедур. Не меньше времени уходит на длительный процесс их согласования с ТШО по каждому отдельному контракту. Часто процедуры, ранее утвержденные по одному проекту ТШО, на другом проекте подвергаются комментариям и изменениям со стороны новых инженеров ТШО, что, в конечном счете, негативно влияет на сроки и бюджеты проектов.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

ТШО, обладая процедурами на все возможные виды сварочных процессов, может их предоставлять подрядчикам после подписания контрактов с условием, что эти процедуры будут использоваться ими только для выполнения работ в рамках данного конкретного контракта.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

Подрядчик получит возможность сразу приступить к аттестации сварщиков и выполнению работ, что позволит сократить значительное количество времени, в настоящее время затрачиваемое на разработку процедур и их согласование с заказчиком. ТШО сократит время и расходы на сопровождение аттестации и согласования сварочных процедур, тем самым существенно сократив риски и расходы по проекту в целом.





ИТОГИ 2019 года

НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ КАЗАХСТАНА В ЦИФРАХ:



Добыча нефти:

90.5 млн т

Добыча газа:

56.4 млрд м³



КРУПНЕЙШИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ НЕФТИ:

*млн т



ТШО
29.8



НКОК
14.1



КПО
11.3



ОМГ
6.5



ММГ
6.4



ЭКСПОРТ НЕФТИ:

72.2 млн т

ЭКСПОРТ НЕФТИ
В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ:

33.6 млрд



ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ:

17.2 млн т

Бензин: **4.5** млн т

Дизельное топливо: **4.8** млн т

Керосин: **0.62** млн т

Экспорт бензина: **0.2** млн т

ПОСТУПЛЕНИЕ НАЛОГОВ
И ПЛАТЕЖЕЙ
ОТ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ:



₸ 5.2 трлн

В ТОМ ЧИСЛЕ ПОСТУПЛЕНИЕ
В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД:

₸ 2.9 трлн



₸ 1 трлн

НАЛОГИ
НЕФТЕСЕРВИСНОЙ ОТРАСЛИ:

₸ ~ 500 млрд

ЗАТРАТЫ НА НЕФТЕГАЗОВЫЕ
ОПЕРАЦИИ (ПРИБРЕТЕНИЕ
ТОВАРОВ, РАБОТ И УСЛУГ):

₸ 7 трлн



ТОВАРЫ

₸ 1,1 трлн
(МС — 19.4%)



РАБОТЫ

₸ 4.1 трлн
(МС — 49%)



УСЛУГИ

₸ 1.8 трлн
(МС — 49.6%)



КРУПНЕЙШИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ГАЗА:

млрд м³



КПО
18.6



ТШО
16.3



НКОК
8.5



СНПС
6



Жаикмунай
1



RESULTS OF 2019

OIL & GAS INDUSTRY IN NUMBERS:

Oil production:
90.5 m t

Gas production:
56.4 bn m³



LARGEST OIL PRODUCERS:

*m t



TCO
29.8



NCOC
14.1



KPO
11.3



OMG
6.5



MMG
6.4



OIL EXPORT:
72.2 m t

OIL EXPORT
IN PRICE:
33.6 bn



OIL REFINING:
17.2 m t

Gasoline: **4.5** m t

Diesel: **4.8** m t

Kerosene: **0.62** m t

Gasoline export: **0.2** m t

TAXES AND PAYMENTS FROM OIL PRODUCERS:



\$13.6 bn

INCLUDING: PAYMENTS TO NATIONAL FUND:

\$2.9 bn



INCLUDING: OIL EXPORT DUTIES:

\$2.6 bn

TAXES FROM OIL SERVICE INDUSTRY:

\$ ~ 1.3 bn

PROCUREMENTS (PURCHASES ON GOODS, WORKS, SERVICES):

\$18.3 bn



GOODS
\$2.9 bn
(LC — 19.4%)



WORKS
\$5.3 bn
(LC — 49%)



SERVICES
\$4.8 bn
(LC — 49.6%)



LARGEST GAS PRODUCERS:

bn m³



KPO
18.6



TCO
16.3



NCOC
8.5



CNPC
6

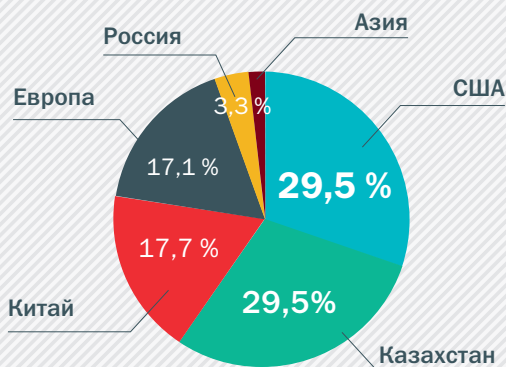


Zhaikmunai
1

КТО ДОБЫВАЕТ НЕФТЬ КАЗАХСТАНА?



Топ-10 инвесторов по объему добычи (2019 год)				
№	Инвестор	Страна	Добыча, тонн	Доля, %
1	КазМунайГаз	Казахстан	23 569 047	26,0
2	Chevron	США	16 925 043	18,7
3	СНПС	Китай	11 210 521	12,4
4	Exxon Mobil	США	9 822 652	10,8
5	Shell	Нидерланды	5 672 495	6,3
6	Eni	Италия	5 672 495	6,3
7	Лукойл	Россия	3 011 581	3,3
8	Total	Франция	2 771 594	3,1
9	Sinorec	Китай	1 237 024	1,4
10	СІТІС	Китай	1 082 025	1,2



Добыча нефти 2019 г.:
90.5
МЛН Т

Крупнейшие производители нефти:



01 | США

Шеврон,
ЭксонМобил

02 | КАЗАХСТАН

КазМунайГаз, Национальный фонд (8.44% на Кашагане), частные казахстанские компании

03 | КИТАЙ

СНПС, Синопек, СІТІС, частные китайские инвесторы

04 | ЕВРОПА

Shell, Eni, Тоталь, OMV, Nostrum, частные офшорные компании

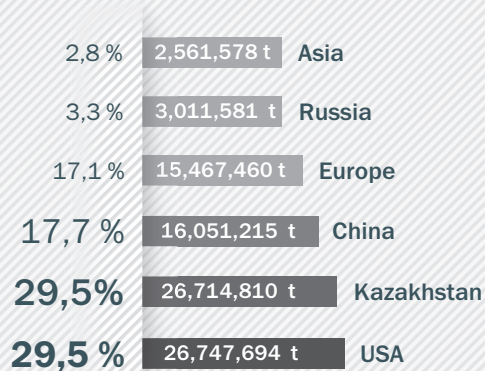
05 | РОССИЯ

Лукойл

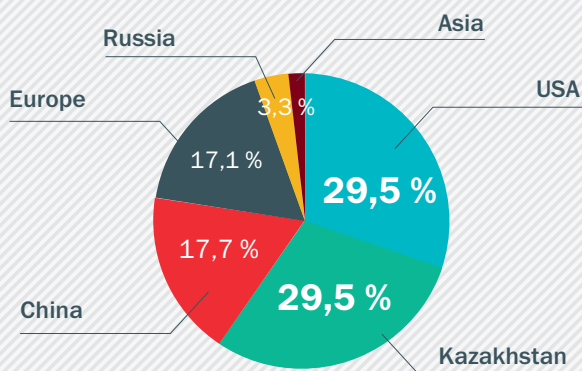
06 | АЗИЯ

Inpex, KNOC, LG International

WHO PRODUCES OIL OF KAZAKHSTAN?



Top-10 oil producing investors (2019 year)				
Nº	Investor	Country	Production, tons	Share, %
1	KazMunayGas	Kazakhstan	23,569,047	26.0
2	Chevron	USA	16,925,043	18.7
3	CNPC	China	11,210,521	12.4
4	Exxon Mobil	USA	9,822,652	10.8
5	Shell	Holland	5,672,495	6.3
6	Eni	Italy	5,672,495	6.3
7	Lukoil	Russia	3,011,581	3.3
8	Total	France	2,771,594	3.1
9	Sinopec	China	1,237,024	1.4
10	CITIC	China	1,082,025	1.2



Oil production: 2019:
90.5
m t

Largest oil producers:



01 | USA

Chevron, ExxonMobil

02 | KAZAKHSTAN

KMG, National Fund (8.44% in *Kashagan*), private Kazakh companies

03 | CHINA

CNPC, Sinopec, CITIC, private Chinese investors

04 | EUROPE

Shell, Eni, Total, OMV, Nostrum, private companies registered in Europe

05 | RUSSIA

Lukoil

06 | ASIA

Inpex, KNOC, LG International

КРУПНЕЙШИЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКИ НЕФТЕСЕРВИСНОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

№	КОМПАНИЯ	СТРАНА ПРОИСХОЖДЕНИЯ	СЕКТОР	ВЫПЛАТЫ, МЛРД ТЕНГЕ	
				2018 год	2019 год
1	ТОО «Болашак-Атырау»	Казахстан / Великобритания	рекрутинг	28,9	36,1
2	Филиал «ССЕР»	Греция	строительство	12,4	33,5
3	АО «KazStroyService»	Казахстан / Индия	строительство	6,5	33,3
4	ТОО «EP САЙ Каспиан Контрактор»	Казахстан / Италия	строительство	30,6	27,4
5	Филиал «Schlumberger»	США	скважинные операции	20,4	23,3
6	ТОО «Сенимди Курылыс»	США / Турция	строительство	8,6	22,5
7	Филиал «Fluor»	Великобритания	инжиниринг	15,8	20,2
8	ТОО «Саренс Казахстан»	Бельгия	аренда техники	8,6	18,6
9	Филиал «Fircroft Engineering Services»	Великобритания	рекрутинг	7,1	12,8
10	ТОО «Neftestroiservice Ltd»	Казахстан	строительство	7,5	11,0
11	ТОО «KMG-Nabors Drilling Company»	США / Казахстан	бурение	8,8	10,5
12	ТОО «Denholm-Zholdas»	Великобритания	строительство	5,0	9,9
13	ТОО «Уорли Парсонс Казахстан»	Великобритания	инжиниринг	9,0	8,8
14	ТОО «Бургылау»	Казахстан	бурение	7,1	8,6
15	АО «PSN Kazstroy»	Великобритания / Казахстан	строительство	2,6	8,1
16	ТОО «KCOI»	Казахстан / Италия	строительство	5,1	7,7
17	ТОО «Oil Services Company»	Казахстан	бурение	8,9	7,1
18	Филиал «Baker Hughes Services»	США	скважинные операции	3,4	7,0
19	ТОО «TenizService»	Великобритания / Казахстан	строительство	5,3	6,9
20	GATE	Турция	строительство	3,2	6,0
21	ТОО «BGP Geophysical Services»	Китай	скважинные операции	5,2	5,7
22	ТОО «ОзенМунайСервис»	Казахстан	бурение	5,1	5,4
23	ТОО «МонтажСпецСтрой»	Казахстан	строительство	2,3	5,2
24	АО «AKSAIGASSERVICE»	Казахстан	строительство	3,0	4,9
25	ТОО «ИК «Казгипронефтетранс»	Казахстан	инжиниринг	4,5	4,6
26	ТОО «Caspian Offshore Construction»	Казахстан	строительство	4,1	4,6
27	ТОО «Консорциум «ISKER»	Казахстан	строительство	2,9	4,1
28	Филиал «Халлибертон»	США	скважинные операции	2,8	3,9
29	ТОО «Мунайгазкурылыс»	Казахстан	строительство	4,7	3,8
30	ТОО «Велесстрой Казахстан»	Россия	строительство	0,4	3,5

Источник: www.kompra.kz

LARGEST TAX PAYERS OF OIL SERVICE INDUSTRY OF KAZAKHSTAN

№	COMPANY	COUNTRY OF ORIGIN	SEGMENT	PAYMENTS, MLN. USD	
				2018 year	2019 year
1	Bolashak Atyrau	Kazakhstan / UK	recruiting	83.8	94.5
2	CCEP	Greece	construction	36.1	87.7
3	KazStroyService	Kazakhstan / India	construction	18.9	87.0
4	Er Sai Caspian Contractor	Kazakhstan / Italy	fabrication	88.7	71.5
5	"Schlumberger" branch	USA	well operations	59.3	61.0
6	Senimdi Kurylys	USA / Turkey	construction	25.1	59.0
7	"Fluor" branch	UK	engineering	45.8	52.7
8	Sarens Kazakhstan	Belgium	rental services	25.0	48.7
9	Fircroft Engineering Services	UK	recruiting	20.5	33.3
10	Neftestroyservice Ltd	Kazakhstan	construction	21.7	28.9
11	KMG Nabors Drilling Company	USA/ Kazakhstan	engineering	25.7	27.3
12	Denholm Zholdas	UK	construction	14.6	26.0
13	Worley Parsons Kazakhstan	UK	engineering	26.2	23.0
14	BURGYLAU	Kazakhstan	engineering	20.6	22.6
15	PSN Kazstroy	UK / Kazakhstan	construction	7.5	21.1
16	KCOI	Kazakhstan / Italy	construction	14.9	20.2
17	Oil Services Company	Kazakhstan	drilling	25.8	18.6
18	"Baker Hughes Services" branch	USA	well operations	9.8	18.3
19	TenizService	USA/ Kazakhstan	construction	15.5	18.0
20	GATE	Turkey	construction	9.3	15.6
21	BGP Geophysical Services	China	well operations	15.1	15.0
22	OzenMunaiService	Kazakhstan	engineering	14.7	14.2
23	MONTAZHSPETSSTROY COMPANY	Kazakhstan	construction	6.6	13.6
24	AKSAIGASSERVICE	Kazakhstan	construction	8.7	12.9
25	KGNT Engineering Company	Казакстан	engineering	13.0	12.0
26	Caspian Offshore Construction	Kazakhstan	construction	11.9	12.0
27	ISKER Consortium	Kazakhstan	construction	8.4	10.6
28	"HALLIBURTON" branch	USA	well operations	8.3	10.2
29	MunaygazKurylys	Kazakhstan	construction	13.6	9.9
30	Velesstroy	Russia	construction	1.2	9.1

Source: www.kompra.kz

КРУПНЕЙШИЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКИ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

№	КОМПАНИЯ	ДОБЫЧА, Т		ВЫПЛАТЫ, МЛРД ТЕНГЕ	
		2018 ГОД	2019 ГОД	2018 ГОД	2019 ГОД
1	ТОО «Тенгизшевройл»	28 437 511	29 791 389	1 852,6	1 939,7
2	Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.	10 946 695	11 274 156	708,1	627,3
3	АО «Мангистаумунайгаз»	6 380 406	6 408 707	357,9	368,0
4	АО «Эмбамунайгаз»	2 895 000	2 899 693	143,1	194,9
5	АО «Узеньмунайгаз»	5 558 080	5 586 035	205,9	188,3
6	АО «СНПС-Актобемунайгаз»	3 800 000	3 746 375	176,4	162,1
7	ТОО СП «Казгермунай»	2 196 000	2 227 008	110,4	124,2
8	АО «Каражанбасмунай»	2 162 025	2 164 050	115,3	115,3
9	Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.	13 710 001	14 127 332	103,5	88,2
10	АО «Каспий нефть»	840 085	900 015	52,6	67,1
11	АО «Матен Петролеум»	378 900	380 167	40,3	52,0
12	АО «Петро Казахстан Кумколь Ресорсиз»	850 051	932 985	43,7	44,9
13	ТОО «Казхтуркмунай»	398 920	409 268	19,8	23,9
14	ТОО «Казахойл Актобе»	634 315	640 091	26,5	23,6
15	ТОО «Кольжан»	403 582	478 893	24,0	21,1
16	АО «Кожан»	615 400	663 052	15,6	19,7
17	АО «КМК Мунай»	416 106	486 006	12,6	19,3
18	ТОО «Кен-Сары»	307 848	301 876	16,2	18,8
19	ТОО «Потенциал Ойл»	102 500	108 062	9,1	16,4
20	ТОО «Каракудукмунай»	311 604	293 582	16,0	16,2
21	ТОО «Саутс-Ойл»	350 299	420 226	14,8	16,1
22	АО «Тургай Петролеум»	400 616	408 906	15,3	15,4
23	Тоталь Е энд П Дунга Гмбх	639 700	661 316	15,6	15,2
24	ТОО «Жаикмунай»	474 555	441 043	17,5	14,1
25	ТОО «Ком-мунай»	188 521	168 180	10,4	9,5
26	Алтиес Петролеум Интернешнл Б.В.	333 000	325 254	10,2	8,9
27	ТОО «Кумколь Транс Сервис»	229 500	224 124	8,1	8,2
28	ТОО «Сагиз Петролеум Компани»	203 784	211 504	7,0	7,9
29	ТОО «KAZPETROL GROUP»	343 870	345 420	5,7	6,9
30	АО «НК «КОР»	158 800	159 261	7,5	6,8

LARGEST TAXPAYERS OF OIL-PRODUCING INDUSTRY OF KAZAKHSTAN

№	COMPANY	PRODUCTION, TONS		PAYMENTS, M USD	
		2018 year	2019 year	2018 year	2019 year
1	Tengizchevroil	28,437,511	29,791,389	5,374.4	5,067.8
2	Karachaganak Petroleum Operating	10,946,695	11,274,156	2,054.3	1,638.9
3	Mangystaumunaigaz	6,380,406	6,408,707	1,038.2	961.3
4	Embamunaigaz	2,895,000	2,899,693	415.2	509.1
5	Ozenmunaigaz	5,558,080	5,586,035	597.2	492.1
6	CNPC-Aktobemunaigaz	3,800,000	3,746,375	511.8	423.5
7	JV "KazGerMunai"	2,196,000	2,227,008	320.2	324.6
8	Karazhanbasmunai	2,162,025	2,164,050	334.5	301.2
9	North Caspian Operating Company N.V.	13,710,001	14,127,332	300.2	230.4
10	Caspiy Neft	840,085	900,015	152.7	175.3
11	Maten Petroleum	378,900	380,167	116.8	135.8
12	Petro Kazakhstan Kumkol Resources	850,051	932,985	126.6	117.4
13	Kazakhturkmunai	398,920	409,268	57.5	62.4
14	Kazakhoil Aktobe	634,315	640,091	76.8	61.7
15	Kolzhan	403,582	478,893	69.7	55.1
16	Kozhan	615,400	663,052	45.3	51.5
17	KMK Munai	416,106	486,006	36.6	50.4
18	Ken-Sary	307,848	301,876	46.9	49.1
19	Potential Oil	102,500	108,062	26.5	42.9
20	Karakudukmunai	311,604	293,582	46.5	42.4
21	South-Oil	350,299	420,226	42.9	42.1
22	Turgai Petroleum	400,616	408,906	44.4	40.1
23	Total E & P Dunga	639,700	661,316	45.2	39.7
24	ZhayikMunai	474,555	441,043	50.8	36.9
25	Kom-munai	188,521	168,180	30.1	24.8
26	Alties Petroleum International	333,000	325,254	29.6	23.3
27	Kumkol Trans Service	229,500	224,124	23.4	21.4
28	Sagiz Petroleum	203,784	211,504	20.2	20.8
29	KAZPETROL GROUP	343,870	345,420	16.5	18.0
30	NK KOR	158,800	159,261	21.9	17.7

Source: www.kompra.kz



**СОЮЗ НЕФТЕСЕРВИСНЫХ КОМПАНИЙ
КАЗАХСТАНА (KAZSERVICE)
ЯВЛЯЕТСЯ ИНФОРМАЦИОННО-ДИАЛОГОВОЙ
ПЛОЩАДКОЙ ДЛЯ БОЛЕЕ
200 НЕФТЕСЕРВИСНЫХ КОМПАНИЙ КАЗАХСТАНА**

■ **KAZSERVICE** работает над вовлечением отечественных компаний в крупные проекты расширения в рамках задач по увеличению доли местного содержания

■ **KAZSERVICE** организует ежегодные конференции, ставшие признанной площадкой для обсуждения актуальных и острых проблем, имеющих в отрасли

■ **KAZSERVICE** выпускает свой информационно-аналитический журнал, который рассказывает о текущих трендах и новостях в нефтесервисной отрасли Казахстана

